



PMBOK®

***Dr. Pálvölgyi Lajos, PMP
elnökhelyettes***

PMI Budapest, Magyar Tagozat



Elnevezés: PMBOK® - A Guide to the Project Management Body of Knowledge

Készítő/tulajdonos: Project Management Institute, USA

Keletkezés éve, frissítések: 1996, 2000, 2004 (november)

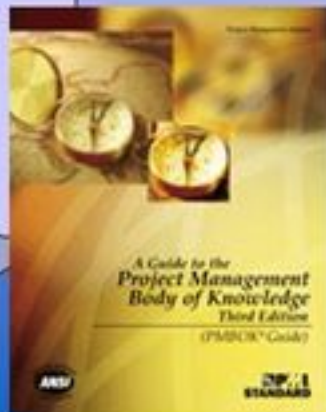
Elérhetőség, irodalom: PMBOK® Guide, 3rd edition

Internet címek: www.pmi.org, www.pmi.hu

Felhasználói szervezet: PMI (223.000 tag)

**Standardizáltság: American National Standard
(ANSI/PMI 99-001-2004)**

**Továbbfejlesztése várható-e:
négyévente rendszeresen**

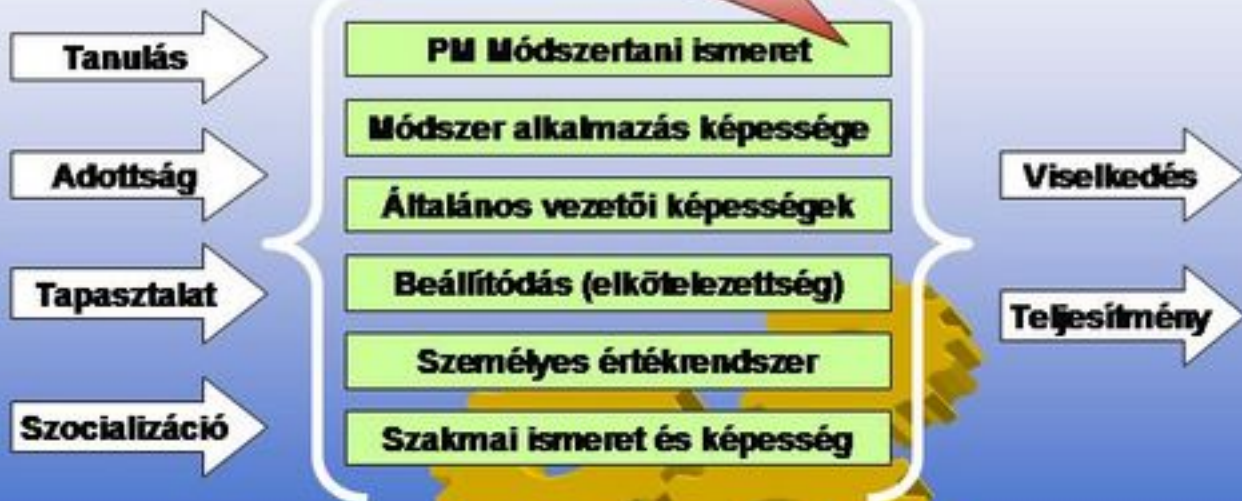


További PMI szabványok

The Construction Extension to PMBOK® Guide
The Government Extension to PMBOK® Guide
Practice Standard for Scheduling
Practice Standard for Breakdown Structures
Practice Standard for Earned Value Management
Practice Standard for Configuration Management
PM Competency Development Framework
The Standard for Program Management
The Standard for Portfolio Management
Organizational PM Maturity Model OPM3



PMBOK = útmutató ehhez



Tudja, képes, akarja ...



- 1.0 Introduction
- 2.0 Life Cycle & Organization
- 2.2 Stakeholders
- 3.0 Processes
- 4.0 Integration mgnt
- 5.0 Scope mgnt
- 6.0 Time mgnt
- 7.0 Cost mgnt
- 8.0 Quality mgnt
- 9.0 Human resource
- 10.0 Communications
- 11.0 Risk mgnt
- 12.0 Procurement mgnt
- Ap F Glossary



- 0.0 Introduction
- 4.4 Phases & Processes
- 5.5 Organizational structure
- 5.2 Stakeholder
- 3.4 Process definition
- 6.3 Interlinking
- 6.4 Scope
- 6.5 Time
- 6.6 Cost
- 5.0 Quality principles
- 6.8 Personnel
- 6.9 Communication
- 6.10 Risk
- 6.11 Procurement
- 3.0 Definitions

Új javaslat: “Guide to project management”

Várható bevezetés: 2009. szeptember

Javaslattevő: BSI (2006 május), szavazás: 2006 december

Bázis: British Standard 6079-1:2002

Part 1: Guide to project management

Part 2: Vocabulary

Part 3: Guide to the mgnt of business related project risk

Part 4: Guide to project mgnt in the construction industry

Általános útmutatás és ajánlások (nem “specifikáció”).





Projektmenedzsment

4. Projektintegráció menedzsment

- 4.1 Projekt-csofolyó diagram készítése
- 4.2 Bővebb projektterjedelemben készítése
- 4.3 Projektmenedzsment terv készítése
- 4.4 Projektbevezetés jóváhagyása és megkezdése
- 4.5 Projektmunka követése és felügyelése
- 4.6 Integrált választások felügyelése
- 4.7 Projektzárás

5. Projektterjedelemben menedzsment

- 5.1 Projektterjedelemben tervezés
- 5.2 Projektterjedelemben megkezdés
- 5.3 Felelősségi struktúra (OBS) létrehozása
- 5.4 Projektterjedelemben felügyelés
- 5.5 Projektterjedelemben felügyelés

6. Projektütemezés menedzsment

- 6.1 Tevékenység meghatározása
- 6.2 Tevékenység függőségi meghatározása
- 6.3 Tevékenység erőforrásbecslése
- 6.4 Tevékenység időtávolság meghatározása
- 6.5 Ütemterv elkészítése
- 6.6 Ütemterv felügyelése

7. Projektköltség menedzsment

- 7.1 Költségbecslés
- 7.2 Költségterv készítése
- 7.3 Költség felügyelése

8. Projektminőség menedzsment

- 8.1 Minőségtervezés
- 8.2 Minőségellenőrzés végrehajtása
- 8.3 Minőségellenőrzés végrehajtása

9. Projekt Emberi Erőforrás menedzsment

- 9.1 Emberi erőforrás tervezés
- 9.2 Projektcsoport kialakítása
- 9.3 Projektcsoport fejlesztése
- 9.4 Projektcsoport irányítása

10. Projektkommunikáció menedzsment

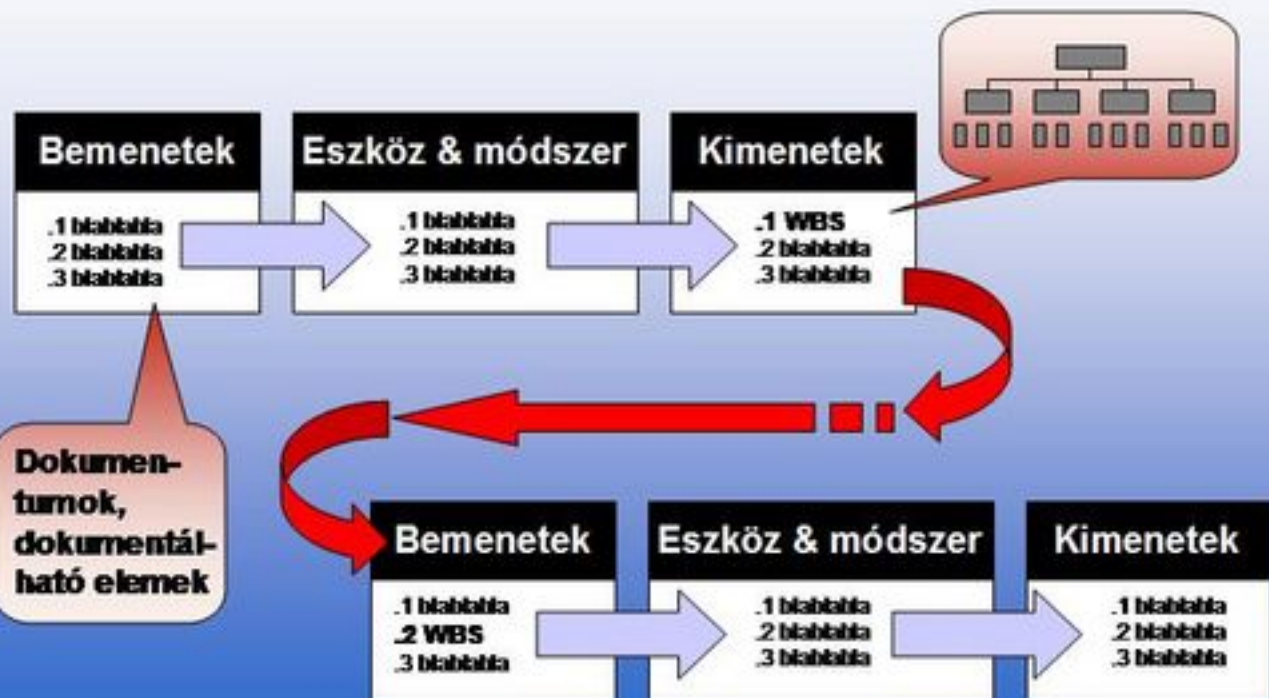
- 10.1 Kommunikációtervezés
- 10.2 Információ elosztás
- 10.3 Tevékenység-ellenőrzés
- 10.4 Érintettek kezelése

11. Projektkockázat menedzsment

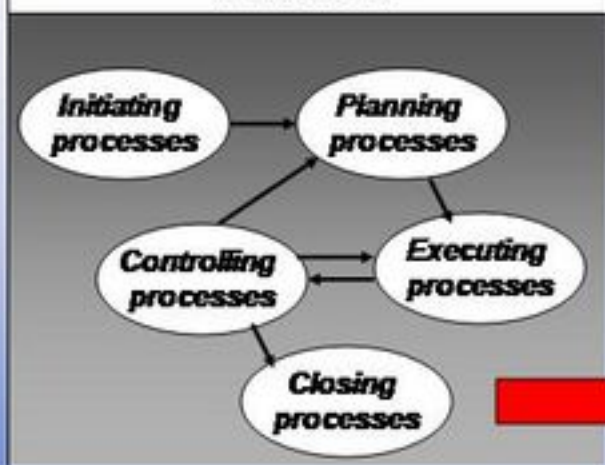
- 11.1 Kockázatmenedzsment tervezés
- 11.2 Kockázat azonosítás
- 11.3 Kvalitatív kockázatértékelés
- 11.4 Kvantitatív kockázatértékelés
- 11.5 Kockázatkezelési terv készítése
- 11.6 Kockázatszűrés és felügyelés

12. Projektbeszerzés menedzsment

- 12.1 Beszerzés tervezés
- 12.2 Beszerzési ajánlatkérés
- 12.3 Szállítói részletek bekérése
- 12.4 Szállítói kiválasztás
- 12.5 Beszerzési szerződés megkötése
- 12.6 Beszerzési ellenőrzés

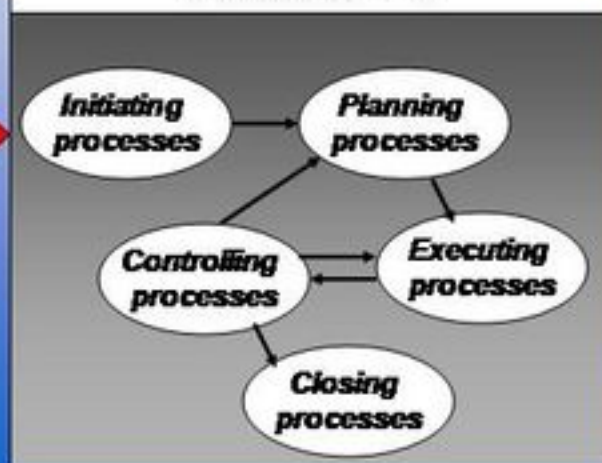


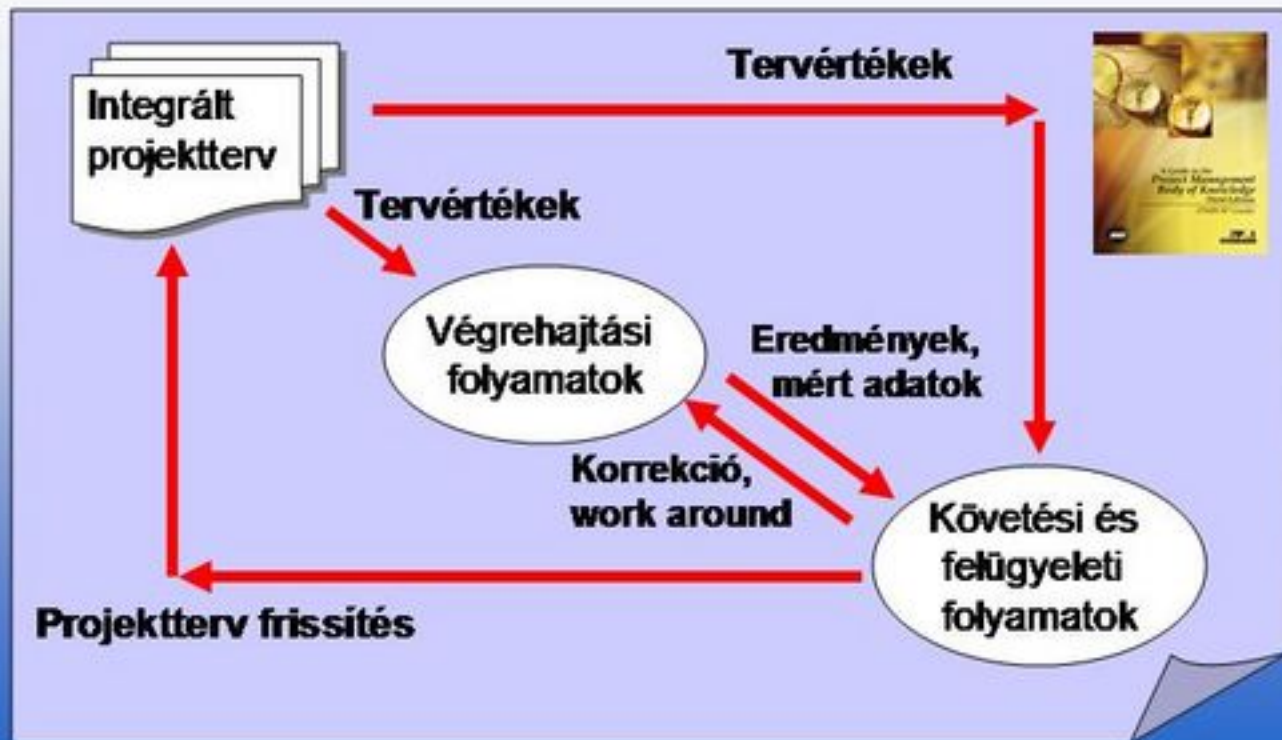
Phase n



Forrás: 2000-es kiadás

Phase n + 1









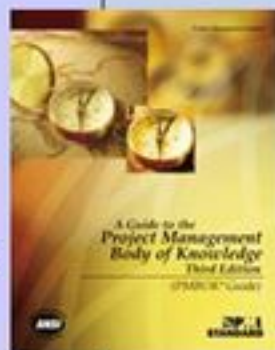
PMBOK®

Dr. Pálvölgyi Lajos, PMP
elnökhelyettes

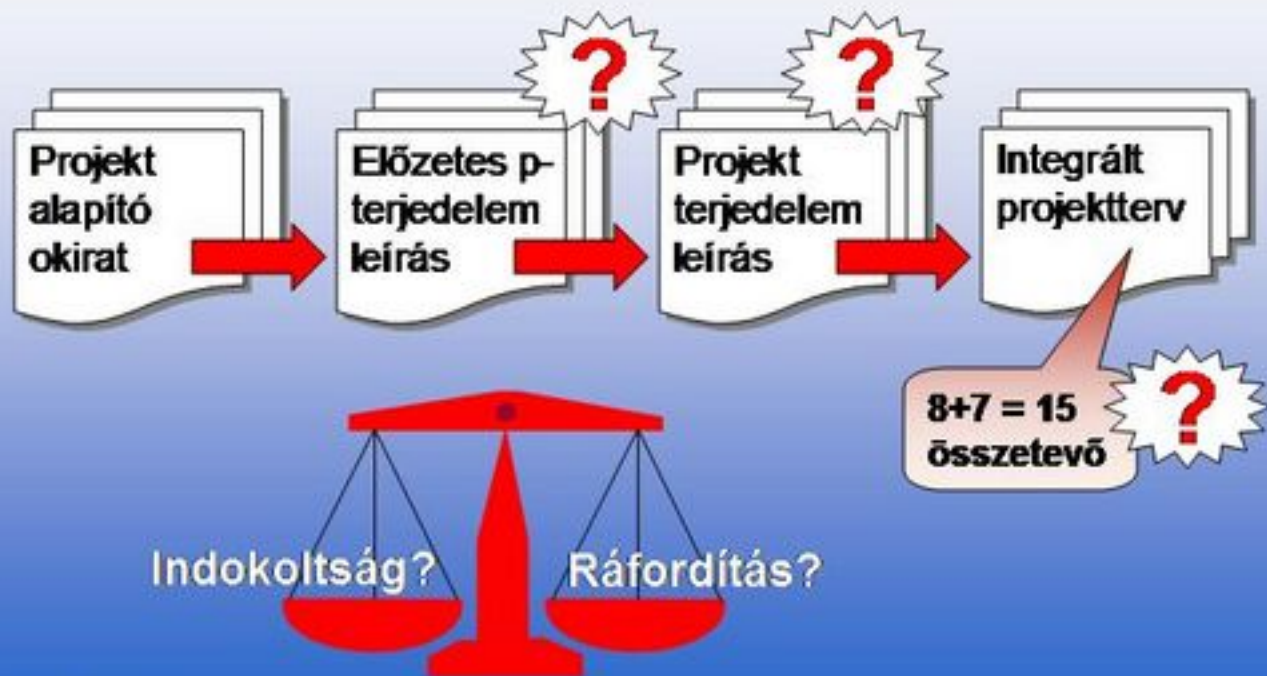
PMI Budapest, Magyar Tagozat



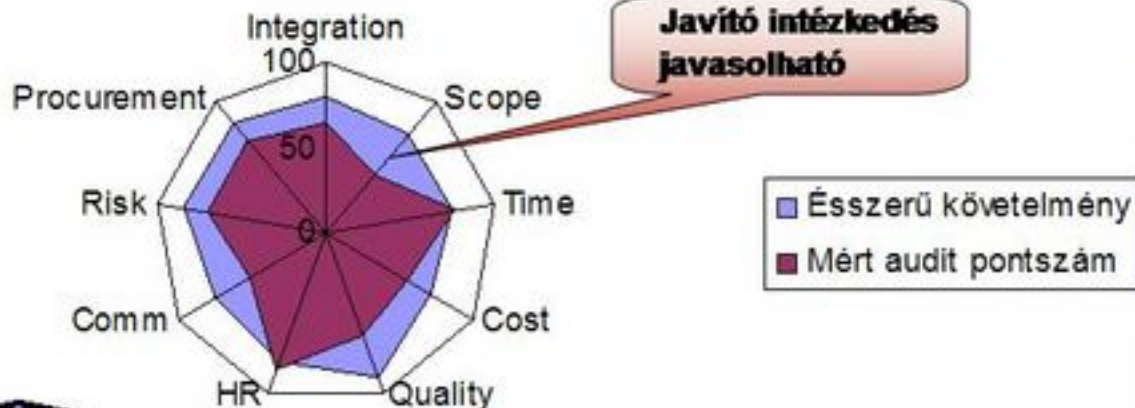
- Célcsoport:** mindenki, aki projekttel érdemi kapcsolatba kerül
- Deklarált alkalmazhatóság:** teljesen általános egyedi projektekre
specifikus kiterjesztések: építőipar, kormányzat, védelem
- Tényleges elfogadottsága:** világszerte de-facto vezető
- Skálázhatóság:** bármilyen méretű / komplexitású projektre
- SW támogathatósága:** nem specifikus
- Jogvédelem:** trade mark (jogdíjmentes), publikációk
- Minősítési rendszer:**
- Project Management Professional (PMP®) = 216.000 PMP
 - Certified Associate in Project Management (CAPM™)
- Akkreditált képzés:**
- Registered Education Provider (REP™)



Hogyan alkalmazzuk?



Mit mérjünk?



**= a projekt specifikus
ésszerű megfelelés mértéke?**



Melyik a legjobb definíció véleménye szerint?

„A minőség (mértéke)”

- A** Az igényeknek való megfelelés
- B** A szabványoknak való megfelelés
- C** A specifikációnak való megfelelés
- D** A követelményeknek való megfelelés
- E** Egy/több tulajdonság minél magasabb foka

Mi a minőség?

Quality. The degree to which a set of inherent characteristics fulfills *requirements*.

Minőség. Annak mértéke, hogy az adott belső jellemzők mennyire teljesítik a követelményeket.

Követelmény. Egy feltétel, vagy képesség, amelynek meg kell felelnie, vagy amellyel rendelkeznie kell egy rendszernek, terméknek, ... eredménynek, ... hogy kielégítse egy szerződés, szabvány, specifikáció vagy egyéb formális dokumentum előírásait. Magában foglalja a szponzorok, ügyfelek és egyéb érintettek szükségleteit, kívánságait és elvárásait, mennyiségileg kifejezett és dokumentált formában.



Minek a minősége?

Életciklus modell helyett
folyamatcsoportok

Q?

Projektmenedzsment

Q?

A projektben folyó
szakmai munka (work)

Nem definiált életciklus
modell (fázisok)



Q?

Time

Cost

Q?

Scope

Q?

Melyik a helyes fordítás az alábbiak közül?
„8.3 Perform Quality Control”

- A** Minőség ellenőrzés végrehajtása
- B** Minőség szabályozás végrehajtása
- C** Minőség irányítás végrehajtása
- D** Minőség felügyelet végrehajtása

Segítség: a hivatalos német fordítás
„Durchführen der Qualitätslenkung”

**Melyik a helyes fordítás az alábbiak közül?
„8.2.1.6 Quality Control Measurements”**

- A** Minőség ellenőrzés eredményei
- B** Minőség szabályozási mérések
- C** Minőség ellenőrzési intézkedések
- D** Minőség irányítási intézkedések

**Segítség: a hivatalos német fordítás
„Qualitätslenkungsmaßnahmen”**

Melyik a helyes fordítás az alábbiak közül?
„8.3 Perform Quality Control”

- A** Minőség ellenőrzés végrehajtása
- B** Minőség szabályozás végrehajtása
- C** Minőség irányítás végrehajtása
- D** Minőség felügyelet végrehajtása

Segítség: a hivatalos német fordítás
„Durchführen der Qualitätslenkung”

**Melyik a helyes fordítás az alábbiak közül?
„8.2.1.6 Quality Control Measurements”**

- A Minőség ellenőrzés eredményei**
- B Minőség szabályozási mérések**
- C Minőség ellenőrzési intézkedések**
- D Minőség irányítási intézkedések**

**Segítség: a hivatalos német fordítás
„Qualitätslenkungsmaßnahmen”**

Hol van a döntési pont?

