



[www.exante.hu](http://www.exante.hu)

---

**EX ANTE**

Az M&E Csoport Tagja

Tanácsadó Iroda  
Consulting

- H-1073 Budapest, Erzsébet krt. 15, Tel.: 36-1 321 1773, Fax: 36-1 321 1772
- [exante@exante.hu](mailto:exante@exante.hu)

# Logframe módszertan

Barna-Lázár Zoltán



- H-1073 Budapest, Erzsébet krt. 15,  
Tel.: 36-1 321 1773, Fax: 36-1 321 1772
- [exante@exante.hu](mailto:exante@exante.hu)

EX ANTE

[www.exante.hu](http://www.exante.hu)

**EX ANTE**  
Az M&E Csoport Tagja

Tanácsadó Iroda  
Consulting

# Névjegy

**Elnevezés: Logical Framework Approach**

**Rövid jelölés: LFA, LogFrame**

**Készítő/tulajdonos: USAID / EU**

**Elérhetőség, irodalom: EU Bizottság PCM kézikönyvei  
(szakterület-specifikusan)**

**Célcsoport: elsősorban EU-finanszírozású projektek tervezői és menedzserei**

**Keletkezés éve: 1979/1992**

**Deklarált alkalmazhatóság: fejlesztési projektek**

**Skálázhatóság: bármilyen méretű ill. komplexitású projektre**

**Tényleges elfogadottsága / elterjedtsége: USAID és EU körben**



# Két karakter



Glengarry Glen Ross -  
Shelley „The Machine”  
Levene  
(Jack Lemmon)



Pulp fiction - Winston „The  
Wolf” Wolfe  
(Harvey Keitel)

# A LogFrame módszertan...

- a problémamegoldó ember módszere
- jól definiált keretet ad a stratégiai gondolkodáshoz
- megfelelő mozgásteret biztosít a megvalósításhoz
- egy láncra fűzi fel a tervezést és a végrehajtást
- ... és mindemellett az EU fejlesztési programjainak kedvelt (megkövetelt?) módszertani eszköze



# Az LFA elterjedésének indokai

## Tapasztalatok

- zavaros stratégiai keretek
- kínálat-vezérelt projektek (arra írunk projektet, amire pénz van)
- gyenge szükségletelemzés
- célcsoportok igényeinek figyelmen kívül hagyása
- tevékenységorientált tervezés
- eredmények követhetlensége, mérhetetlen hatások
- rövid távú gondolkodás
- nem várt kockázatok
- a költségek nem álltak arányban az eredményekkel (VfM)
- tapasztalatok beépülésének hiánya
- pontatlan projektdokumentumok

EU



1992

## Az LFA előnyei

- strukturált megjelenés
- kereslet-vezérelt megoldások
- fejlett szükségletelemzés
- cél-orientált tervezés
- mérhető hatások
- hangsúly a minőségen
- összpontosítás a fenntarthatóságra
- standard formátum

# Egy kis történelem

Figure I-1: The Logical Framework

NO 104

**LOGICAL FRAMEWORK  
FOR  
SUMMARIZING PROJECT DESIGN**

Ex. Project Completion Date \_\_\_\_\_  
Date of this Summary \_\_\_\_\_

Project Title \_\_\_\_\_

|  | <b>NARRATIVE SUMMARY</b>  | <b>OBJECTIVELY VERIFIABLE INDICATORS</b>  | <b>MEANS OF VERIFICATION</b> | <b>IMPORTANT ASSUMPTIONS</b>                   |
|--|---|---|------------------------------|--|
| DEVELOPMENT ENHANCERS<br>IF Fulfilled, Then Purpose<br>IF Fulfilled, Then Impact<br>IF Fulfilled, Then Goal<br><br>MANAGEABLE ACTIVITIES<br>IF Fulfilled, Then Outputs | Program Goal: The broader objective to which this project contributes | Measures of Goal Attainment   |                              | Essencing long-term value of program/operation |
|  | Project Purpose   | Conditions that will indicate purpose has been achieved: Goal or subgoal status |                              | Affecting purpose to goal link                 |
|  | Outputs   | Measures of Outputs: indicators and sufficient to achieve purpose               |                              | Affecting output to purpose link               |
|  | Inputs, Activities, and Types of Resources                            | Level of Effort: constraints for each activity                                  |                              | Affecting input to output link                 |

Source: Project Management Systems, Practical Concepts, Inc., Washington, DC, 1979

# A logikai keretmódszer mint projekttervezési eszköz

Lépései:

1. Projekt-identifikáció
  - Problemaelemzés
  - Célelemzés
  - Stratégiaelemzés
2. Projekttervezés (Logikai keretmátrix kidolgozása)
  - beavatkozási logika
  - indikátorok és forrásaik
  - feltételezések





# A beavatkozási stratégia – célrendszer kialakítása

- Feltárjuk a problémák közötti ok-okozati összefüggéseket - mindent alapvető problémákra vezethetünk vissza -  
**PROBLÉMA-FA**
- A problémák válaszokat, megoldásokat igényelnek
- A válaszok, megoldások logikai architektúrája ugyanaz, mint a problémáké  
**- CÉL-FA**



# A logikai keretmódszer mint projekt identifikációs eszköz – egy példa

## Problémaelemzés

- az elemzés tárgyának és keretének meghatározása
- helyzetfelmérés
- problémák meghatározása és ok-okozati összefüggések feltárása



# A logikai keretmódszer mint projekt identifikációs eszköz – egy példa

## Célelemzés

- a problémák átfordítása célokká
- a problémafa „tükörképének” megalkotása



# A logikai keretmódszer mint projekt identifikációs eszköz – egy példa

## Stratégia-elemzés

- a rendelkezésre álló idő és erőforrások függvényében az eszközök és célcsoportok meghatározása - projektek azonosítása



# A logframe mátrixot megalapozó bevatkozási logika



# A logframe mátrix

| Projekt leírás                                     | Objektíven igazolható eredményességi mutató    | Ellenőrzés forrásai és eszközei | Feltételezések |
|--|--|---------------------------------|----------------|
| ÁLTALÁNOS CÉLOK<br>(overall objectives)            | HATÁS INDIKÁTOROK<br>(impact indicators)       |                                 |                |
| PROJEKT CÉLJA<br>(project purpose)                 | CÉL INDIKÁTOROK<br>(result indicators)         |                                 |                |
| VÁRT EREDMÉNYEK<br>(Expected results<br>v. output) | EREDMÉNY<br>INDIKÁTOROK<br>(output indicators) |                                 |                |
| TEVÉKENYSÉGEK<br>(Activities)                      | ESZKÖZÖK<br>(means v. inputs)                  |                                 |                |
|  |  |                                 | ELŐFELTÉTELEK  |



# Logikai kapcsolatok a beavatkozási stratégia és feltételezések között

| Projekt leírás                                     | Objektíven igazolható eredményességi mutató | Ellenőrzés forrásai és eszközei | Feltételezések |
|--|---|---------------------------------|----------------|
| ÁTFOGÓ CÉLOK<br>(overall objectives)               |   |                                 |                |
| PROJEKT CÉLJA<br>(project purpose)                 |   |                                 |                |
| VÁRT EREDMÉNYEK<br>(Expected results<br>v. output) |   |                                 |                |
| TEVÉKENYSÉGEK<br>(Activities)                      |   |                                 |                |
|  |   |                                 | ELŐFELTÉTELEK  |



# Indikátorok - horizontális logika





# Tapasztalatok az LFA alkalmazásáról

- A leginkább érintett célcsoportok esetében jelentős eredmények
- Kommunikációs eszközként bevált
- A projektek tervezése és előzetes értékelése során alkalmazható leginkább
  
- Ellenőrizetlen alkalmazás hátrányai
- Projekt-identifikációs módszertan korlátai



# Köszönöm a figyelmet!

Barna-Lázár Zoltán



- 
- H-1073 Budapest, Erzsébet krt. 15,  
Tel.: 36-1 321 1773, Fax: 36-1 321 1772
  - [exante@exante.hu](mailto:exante@exante.hu)

EX ANTE

[www.exante.hu](http://www.exante.hu)

**EX ANTE**  
Az M&E Csoport Tagja

Tanácsadó Iroda  
Consulting