


Projekt menedzsment a hírszerzésben (?)

A katonai hírszerzés
működése a Magyar
Köztársaság
nemzetbiztonsági
rendszerében

*Dr. BOTZ László
nyá.altábornagy.*

- **Katonai képzettsége:**
 - Katonai Főiskola (rádiófelderítő szak) 1966
 - Különleges Szakiskola (hírszerzés) 1971
 - Katonai Akadémia (felderítő) 1980
 - Vezérkari Hírszerző Tanfolyam 1983
 - NATO Védelmi Egyetem Tbk.tanf. 1998
 - Nemzetvédelmi Egyetem Doktori Isk. 2001

- Katonai pályafutás



- 1966-69 szpk.
- 1969-91 Honvéd Vezérkar
 - Hírszerző tiszt
 - Alosztályvezető
 - Osztályvezető
 - Hírszerző igazgatóhelyettes

- 1991-95 Honvédelmi Minisztérium
 - Nk-i kapcsolatok és biztonságpolitikai főosztályvezető
 - Nemzetközi kapcsolatok főosztályvezető
 - Brüsszeli Atlanti Összekötő Hivatal Katonapolitikai Osztály vezetője

- 1995-2001 Katonai Felderítő Hivatal
 - 2. Csoportfőnök, vezérkari főnök helyettes
 - Főigazgató

- Polgári munkahelyek, beosztások

2001-03 HM Elektronikai, Logisztikai és
Vagyonkezelő Rt.

Stratégiautató igazgató

2003.09.01- BM NATO és EU Koordinációs
Főosztály

Főosztályvezető

Külszolgálatok

- 1973 Vietnám, ICCS
megfigyelő
- 1976-79 USA, katonai
attasé-helyettes
- 1985-90 Olaszország,
véderőattasé
- 1993-95 Belgium, NATO,
katonai összekötő

Nyelvtudás: angol, német, olasz

A nemzetbiztonsági tevékenységek helye és szerepe

- Korunk kihívásai, veszélytényezők, biztonsági kockázatok
 - Globális, transznacionális kihívások, kockázatok
 - Regionális kockázatok
 - Belső kihívások, kockázatok
- A nemzetbiztonsági szolgálatok feladatai

*A magyar nemzetbiztonsági szolgálatok
feladatrendszerének igazodása a
megváltozott biztonságpolitikai
környezethez*

*A biztonsági kihívásokat szövetségi
keretben kezeljük*

- Magyarország a nyugati világ keleti peremére került
- Transznacionális kockázatok, aszimmetrikus fenyegetések

Hírszerzési munkaciklus I.

- Feladatszabás
- Feladat tisztázás
- Képességek és lehetőségek felmérése
- Végrehajtás megtervezése
- Végrehajtók kijelölése, felkészítése
- Az információ fogadásának megszervezése

Hírszerzési munkaciklus II.

- Az információ feldolgozása
 - Előértékelés
 - Hozzáférés értékelése
 - Feldolgozottság foka
 - Hitelesség, megbízhatóság, ellenőrzöttség értékelése
 - Jelentés készítés (újabb feladatszabás)

Hírszerző munka területei – I.

- Adatszerzés
 - HUMINT
 - SIGINT
 - ELINT
 - OSINT

Hírszerző munka területei – II.

- Elemzés – értékelés – jelentés
 - Nyilvántartás
 - Elemzés, értékelés, összevetés
 - Archiválás
 - Jelentés, tájékoztatás (adatsere)
 - Feladatszabás

Hírszerző munka területei – III.



- Adatszerzés biztosítása
- Adattovábbítás biztosítása
- Adatfeldolgozás biztosítása
- Adattárolás biztosítása
- Hozzáférés biztosítása/korlátozása

Hírszerző munka irányítási-, vezetési szintjei

- Irányítás (kormány/vezérkar szint)
- Irányítás (hivatalvezetői, igazgatói szint)
- Vezetés (főosztály, osztály szint)
- Vezetés (irányítási, referensi szint)
- Vezetés (rezidens, kezelő szint)

Irányítás eszközszer

- Felső szint:
 - Törvényi háttér
 - Írásos feladatszabás (évente kétszer)
 - Kormányzati és parlamenti ellenőrzés (beszámolás)
 - Szövetségi együttműködés

Irányítás eszközszerke

- Munka szint:
 - Hírszerző intézkedések
 - Éves munkatervek
 - Középtávú előrejelzések

Vezetési eszkörendszer



- Utasítások
- Akciótervek (találkozók, anyagátvétel, eligazítás, kiképzés, stb.)
- Akció-jelentések értékelése
- Személyes eligazítás, kiképzés, feladatszabás, beszámoltatás

*Projekt menedzsment a
hírszerzésben (?)*

**Hány projektből
áll(hat) a
hírszerzés???**



Köszönöm a figyelmüket !