

„Quo vadis, királyfi?”

## PRINCE2 tartalmi áttekintés

Klimkó Gábor, PhD  
MTA Információtechnológiai Alapítvány

# Miért éppen a PRINCE?

- ◆ PMBOK magyar nyelvű kiadás
- ◆ Eric Verzuh: *Projektmenedzsment*
- ◆ Roland Gareis: *Projekt? Örömmel!*

# PRINCE névjegy

- ◆ Elnevezés: PROjects In a Controlled Environment
- ◆ Tulajdonos: Office of Government Commerce (OGC)
- ◆ Keletkezés éve 1989, frissítések: PRINCE2:1996, 2002
- ◆ Elérhetőség: könyv, oktatás
- ◆ Kapcsolódó internet cím:
  - [http://www.ogc.gov.uk/methods\\_prince\\_2.asp](http://www.ogc.gov.uk/methods_prince_2.asp)
  - <http://www.prince2.org.uk/home/home.asp>
- ◆ Célcsoport: (PRINCE2) projekt résztvevők
- ◆ Felhasználó szervezet: PRINCE User's Group

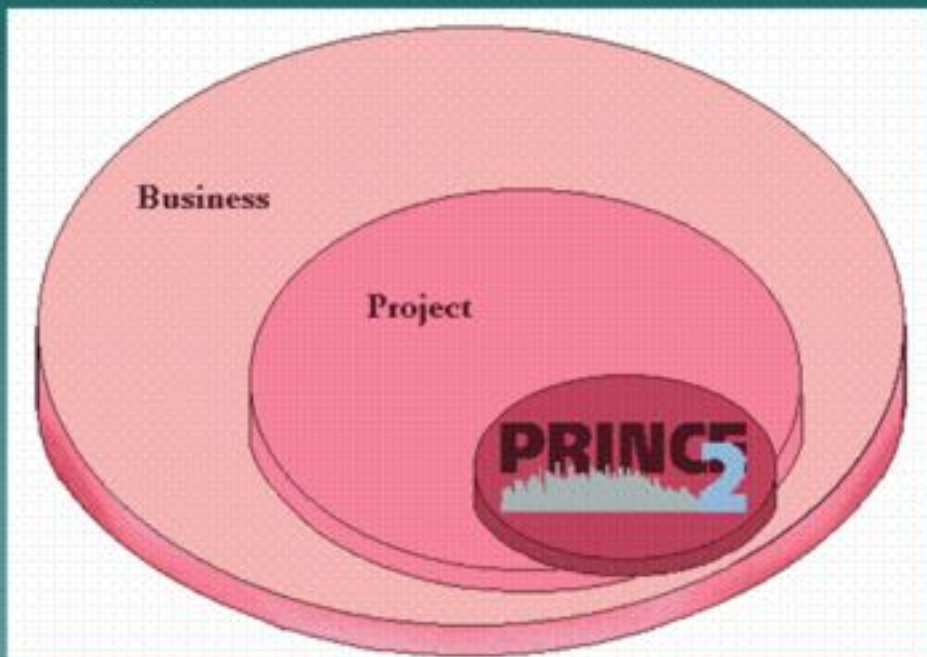
# Bevezetés

- ◆ PProjects In a Controlled Environment
  - 1990 óta
  - Alkalmazásfejlesztési projektek (SSADM)
  - PRINCE2: kibővített kör
- ◆ Strukturált projektmenedzsment módszertan
  - Szervezet, menedzsment, felügyelet (control)
- ◆ Office of Government Commerce (OGC)
  - Szerzői jogvédelem alatt áll (TSO)
  - Nem jogdíjas a használata

# Terjedelem - PMBOK



# Terjedelem – PRINCE2



# PMBOK vs. PRINCE

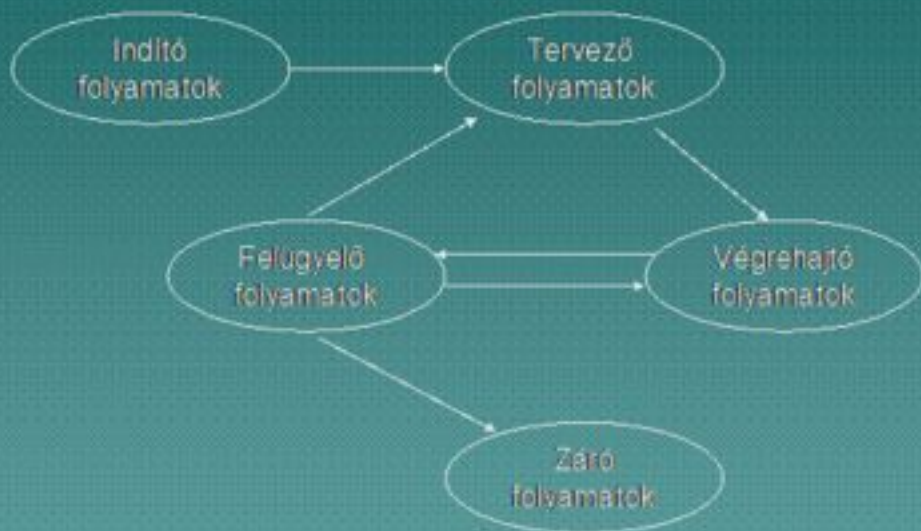
<b>PMBOK terjedelelem</b>	<b>PRINCE 2 terjedelelem</b>
Átfogó	Részleges
Leíró	Előíró
Tartalmi és elősegítő folyamatok	Nincs megkülönböztetés
Testre kell szabni	Testre kell szabni
Követelmény-vezérelt	Business case-vezérelt

# PMBOK folyamatok

- ◆ Projektintegráció menedzsmentje („integráció”)
- ◆ Projekt terjedelem menedzsmentje („terjedelem”)
- ◆ Projektidő-menedzsment („idő”)
- ◆ Projektköltség-menedzsment („költség”)
- ◆ ...stb.



# Folyamattípusok kapcsolatai



# PRINCE 2 összetevők



# PMBOK vs. PRINCE

<b>PMBOK</b> folyamattípus	<b>PRINCE 2</b> folyamat
Kezdő	Szakasz határok menedzsmentje; Irányítás
Tervezési	Szakasz határok menedzsmentje; Tervezés
Megvalósító/Felügyelő	Szakasz felügyelete; Termék-előállítás menedzsmentje; Irányítás
Záró	Szakasz határok menedzsmentje

# PMBOK vs. PRINCE

<b>PMBOK folyamat</b>	<b>PRINCE 2 összetevő</b>
Integráció	Változáskezelés
Terjedelem, Idő, Költség	Tervezés, Business case
Minőség	Minőség, Konfiguráció menedzsment
Kockázat	Kockázat
Kommunikáció	Felügyelet
HR	Szervezet (részben)
Beszerezés	-

# PRINCE alapelvek

- ◆ Tervezés
  - Termékalapú
- ◆ Szervezet
  - Érdekek tudatos ütköztetése
  - Független visszacsatolás léte
- ◆ Folyamat-központúság
- ◆ Bújtatott alapfeltételezések
  - Szervezeti kultúrára feltételezések
  - Mérnöki szemlélet

# Szervezet



## Üzlet

a terméknek ki kell elégítenie az üzleti követelményeket, értéket kell előállítania

## Felhasználó

ők fogják használni a terméket a projekt eredménye hatást gyakorol rájuk

## Vállalkozó

a projekt sikeres végrehajtásához szükséges erőforrások és szakértelem biztosítója

# Szervezet



# Tervezés

- ◆ Termék  $\Rightarrow$  tevékenység
  - MIT a HOGYAN előtt!
  - Termékleírás: cél, tartalom, származtatás, minőségi kritériumok
  - Termékbeépülési fa
  - Termékszámaztatási diagram
- ◆ Tevékenységek ütemezése
  - Erőforrásigény becslése
  - Szakaszolás



# Záró gondolatok

- ◆ Hogyan tovább, királyfi?
  - Felülvizsgálat folyamatban (2008 vége?)
  - Mottó: OGC termékintegráció
- ◆ Miért éppen őt?
  - Mert jó márkanév
  - Mert valóban praktikus
  - Mert közös nyelvet biztosít
  - Mert SZERETEM!

# Záró gondolatok

- ◆ „Szürke minden elmélet barátom,  
de zöld az élet aranyága”  
(Goethe)

Köszönöm a figyelmet!

[klimkoga@t-online.hu](mailto:klimkoga@t-online.hu)