

Projektmenedzsment Hírlevél

2007. április

Hírlevelünk tartalmából:

- *Tavaszi köszöntő (2. oldal)*
- *Aktuális rendezvények (3. oldal)*
- *PMSZ Közgyűlés – április 18. (5. oldal)*
- *PMI Tagozat Közgyűlés – május 3. (6. oldal)*
- *A PMSZ Építési Tagozat PM képzése (6. oldal)*
- *Év Projektmenedzsere Díj eredményei (7. oldal)*
- *Önkénteseket keresünk a PMI Kongresszusra (8. oldal)*
- *Felmérési eredmény minősítésekről (9. oldal)*
- *IPMA aktualitások (10. oldal)*
- *Aktuális képzési programok (12. oldal)*



Tavaszi köszöntő

Tél sem volt igazi, de már elmúlt a Húsvét, mostmár visszavonhatatlanul tavasz van...

A projektmenedzsment közösség életében is megindult a tavasz pezsgés.

A tavaszi napéjforduló meghozta az ÉV Projektmenedzserét, a több funkcionális projektmenedzser után egy "főhivatású" projektmenedzser személyében. Nagycsütörtökön megtartottuk a jubileumi, 10. PM Fórumot (TIPIK) is.

Előttünk áll, hogy május közepén ismét Budapest lesz Európa Projektmenedzsmentjének fővárosa. Eddig talán még nem elegendően határozta el, hogy élnek az alkalommal, hogy szemügyre vegyék a projektmenedzsment szakmai határainkon kívüli eredményeit a PMI EMEA Kongresszusán, pedig sok-sok évig nem lesz hasonló alkalom. A Kongresszus körül számos más esemény is itt lesz, ahol mélyebb ismereteket lehet szerezni szemináriumokon, lesznek PMI közösségi találkozók, ahol a többi ország PMI

szervezeteinek aktivistáival lehet ismerkedni, találkozni, véleményt és élményeket cserélni. Használjuk ki a vissza nem térő lehetőséget, amikor a PM világ házhoz jön.

Lesz még nagy esemény a közelben, mert még el sem jön az igazi nyár, amikor júniusban, Krakkóban, "autóstoppos" távolságban a projektmenedzsment másik nagy közössége, az IPMA tart konferenciát. Oda is várják nemcsak a résztvevőket, hanem még az előadókat is, mert bizony Budapesten a PMI Kongresszuson alig lesz magyar előadás.

Ezek a nagy események adhatnak új erőt, lendületet, nagyobb nyilvánosságot, hírverést a bejáratott közösségi élet (klubnapok, Körkapcsolások) mellett a szakmánknak. Az elmúlt két évben a magyar PMBOK készítése, szervezése volt, idén a PMI budapesti kongresszusa a kiemelt csapatépítő projektje közösségünknek.

De már most hívok mindenkit közös gondolkodásra, hogy a tavaszi kongresszusi szezon lefutása után, ősszel milyen nagy közös célkitűzés, munka, projekt hozná össze ismét a projektmenedzsment baráti kört, aminek sikerével talán jövő húsvétkor ismét felmutathatnánk magunkat.

Várom az ötleteket! Jó tavaszi pezsgést!

Szalay Imre
elnök, PMI Budapest, Magyar Tagozat



2007. április 18. 17:00

KPMG székház, 1139 Budapest, Váci út 99.

Értékelemzés és projektmenedzsment

Előadók: Fodor Árpád és Fodor Valéria

Az értékelemzés (Value Engineering, Value Management, Value Methodology) egy fejlesztési know-how, melyet nyílt és komplex problémák feldolgozására találtak ki.

Az eljárás funkcionális közelítéssel szűri ki a felesleges megoldásokat, ugyanakkor megakadályozza, hogy olyan költségcsökkentési javaslatok szülessenek, melyek nem biztosítják az elvárt minőséget. Mottó: Kiadnám-e ezen a módon a saját pénzemet?

Az értékelemzés alkalmazásával a minőség 10-20%-os emelése mellett átlagosan 8-10% költségcsökkenés érhető el.

A módszer eredményességét jellemzi, hogy a világ minden nagyvállalatánál rendszeresen alkalmazzák (repülőgépipar, űripar, autóipar, hadiipar, olajipar, híradástechnika, környezetvédelem, nukleáris energia ipar, közlekedési ágazatok), sőt, az USA-ban a Közbeszerzési Szabályzat (ittthoni megfelelője: Közbeszerzési törvény) kötelezi az állam- és közigazgatási hivatalokat az értékelemzés alkalmazására. A módszer egyaránt alkalmazható termék-, folyamat-, és tevékenységfejlesztésre, szabályzások előkészítésére, beruházási tervek műszaki dokumentációjának ki- és továbbfejlesztésére, projektmenedzselési feladatok támogatására, stb.

A programon a következő kérdésekre kap választ:

- miként lehet milliárdokból százmilliókat megspórolni,
- milyen a szemléletmód, ill. maga a módszertan,
- hogyan lehet a gyakorlatban alkalmazni, és
- hogyan illeszthető ez a PM feladatokba?

2007. május 3. 16:00

**MOM Park Paulaner Sörház,
1123 Budapest, Alkotás u. 53.**

Témagazda: Czibók Zoltán

7. PMP Klub – PMI Chapter Közgyűlés és klubnap

A klubnap előtt tervezzük megtartani a PMI Budapest, Magyarországi Tagozat 2007. évi közgyűlését, majd ezt követően a szokásos kötetlen formában beszélgetnénk a projektmenedzselési tudás mibenlétéről, megszerzésének és fejlesztésének lehetséges módszereiről és a pm kompetencia összetevőiről.

A klubnapok során eddig nyitott kérdésként hagytuk élénk vitákat követően azt a témakört, hogy igazából milyen jegyek alapján mondunk/tartunk valamit projektnek vagy nem projektnek. A résztvevők számára ez a téma is alapot ad egy jó hangulatú eszmecsereére.



Képes beszámoló a 2007. március 21-i klubnapról

Projektfinanszírozás

Felkért előadók:

- **Gáldi György**, Kereskedelmi és Hitelbank, Nagyvállalati és Strukturált Finanszírozási Igazgatóság vezetője
- **Pihál Zsolt**, Raiffeisen Bank, Projektfinanszírozás Főosztály vezetője





Elnökségi ülés

A PMSZ és a PMI Budapest, Magyarországi Tagozata a legutóbbi elnökségi ülését 2007. március 28-án tartotta.

Résztevők: Cserna József, Czibók Zoltán, Lipi Gábor, dr. Prónay Gábor, Szalay Imre, dr. Kupás Tibor, Vincze András, Gamplett Gábor, dr. Pálvölgyi Lajos, Varju Imre, Bartók Sándor Péter, Kovács Brigitta.

Az elnökségi ülésen megtárgyalt témák:

- 2007. évi rendezvények előkészítése
- PMSZ és PMI Közgyűlések előkészítése
- PMSZ építési tagozat alakuló ülés
- Februári Körkapcsolás értékelése és elszámolása
- Májusi PMI EMEA Kongresszus
- Részvétel a CIO Fórumon
- 2007-es PM felmérés előkészítése
- Honlap frissítés
- Hírlevél
- Tagság, pénzügyek, szponzoráció
- NCA pályázatok

A következő elnökségi ülés tervezett időpontja 2007. április 25. Felhívjuk a figyelmet, hogy elnökségi üléseink nyitottak, minden tagot szívesen látunk. Időpontja (általában) minden hónap negyedik szerdája 16:30 óra. Következő helyszín: Expertive Kft., Budapest, IV.ker. Tél u. 13. Az elnökségi ülések emlékeztetői megtekinthetők a szervezetek titkárainál.

PMSZ 2007. évi tagdíja és a fizetés módja

A PMSZ elnöksége a január 10-i elnökségi ülésen a következő határozatot hozta:

2007-ben a Magyar Projektmenedzsment Szövetség nem emeli fel az éves egyéni tagdíjat, a tagdíj összege továbbra is **6.000.- Ft/év marad.**

Felhívjuk minden tagtársunk figyelmét, hogy a PMSZ számlavezető bankot váltott, ezért kérjük, hogy tagdíjbefizetéseiket 2007. évre már az új bankszámlánkra a Raiffeisen Banknál vezetett 12010659-00141846-00100007 számú számlára teljesítsék!

PMSZ Közgyűlés 2007. április 18. 16:00

A Magyar Projektmenedzsment Szövetség 2007. évi Közgyűlését **2007. április 18-án 16:00 órára** hívja össze, határozatképtelenség esetén a megismételt közgyűlés időpontja ugyanazon a napon **16:15.**

Helyszín: **KPMG székház,
1139 Budapest, Váci út 99.**

Napirend:

- Ügyrendi megállapítások
- 2006. évi mérlegbeszámoló, eredménykimutatás, közhasznúsági jelentés elfogadása
- Elnöki beszámoló, 2007. évi terv
- Alapszabály módosítása

A közgyűlésre minden tagtársunk az alapszabályban meghatározottak szerint külön meghívót fog kapni.



PMI Budapest, Magyarországi Tagozat Közgyűlése 2007. május 3. 16:00

PMI Budapest, Magyarországi Tagozat 2007. évi Közgyűlését **2007. május 3-án 16:00 órára** hívja össze, határozatképtelenség esetén a megismételt közgyűlés időpontja ugyanazon a napon **16:15**.

Helyszín: **MOM Park Paulaner Sörház,
1123 Budapest, Alkotás u. 53.**

Napirend:

- 2006. évi beszámoló, 2007. évi tervek
- Közhasznúsági jelentés elfogadása

Akkreditált, kötelező továbbképzés az építési területen szakmagyakorlók részére

2007. január 1-től az építési területen regisztrációval rendelkező tervezők, műszaki ellenőrök, felelős műszaki vezetők részére előírták a kötelező továbbképzést.

A továbbképzést a Magyar Építés és a Magyar Mérnöki Kamarák szervezik, és pályázatot írtak ki a képzésekre.

A **PMSZ Építési tagozata eredményesen pályázott mindkét kamaránál**, a benyújtott pályázat alapján a kamarák az előadások való részvételét 1 kreditponttal ismerték el. A **Beruházásszervezés kezdőknek és haladóknak** előadások alapvető célja - a PMSZ alapszabályával összhangban - a projektmenedzsment ismeretek továbbadása a területtel foglalkozók számára. Az előadások a projektmenedzsment ismertekről, a projektvezetésről, a projektmenedzsment eszköztáráról, a projektek minőségének a biztosításáról, szólnak. Az előadók felhasználják a szakmában szerzett többéves tapasztalataikat, példákkal, segédletekkel, stb. segítik elő a PM ismeretek elsajátítását.

Az előadások konkrét tartalma jelentkezők tapasztalatai (kezdők, haladók), valamint PM ismeretei és szakmai és gyakorlati összetétele alapján - a kidolgozott tematikán belül - kerül pontosításra, hogy a résztvevők a számukra szükséges ismeretekkel gyarapíthassák tudásukat.

Az oktatók azt is vállalják, hogy megfelelő előkészítés, jelentkezés esetén az előadást akár szombati napokon, vagy vidéken is megtartják.

Javasoljuk a PMSZ tagoknak az előadások népszerűsítését.

Bővebb információ a programról, illetve jelentkezés:

Horváth György

Tel: 2500-105/154, +36-30-585-2181

E-mail: horvath.gyorgy@obuda-ujlak.hu

PMSZ/PMI kapcsolattartás

A szervezeti tagsággal kapcsolatos bármilyen kérdéssel kérjük, keresse Kovács (Pátrovics) Brigitta titkárságvezetőt az alábbi elérhetőségeken:

Tel: +36 20-468-8171 vagy +36 30-922-1044

E-mail : kovacs.brigitta@pmsz.hu vagy

kovacs.brigitta@pmi.hu

A szervezetek elnökségi tagjai elérhetők e-mail-en <vezetéknev>.<keresztnev>@pmsz.hu, illetve <vezetéknev>.<keresztnev>@pmi.hu konvenció szerint alkotott e-mail címeken.



„AZ ÉV PROJEKTMENEDZSERE DÍJ”

Eredmények

2006. november végén hatodszor került kiírásra „AZ ÉV PROJEKTMENEDZSERE” díj nyilvános pályázata. A határidőig beérkezett, magas színvonalú pályázatok közül a díj zsüri döntött a díj 2006. évi győzteséről:

Az **ÉV PROJEKTMENEDZSERE Molnár Zoltán projektmenedzser** (Hewlett-Packard Magyarország) lett. Molnár Zoltán a „MOL desktop és hálózat üzemeltetés outsource előkészítő program (ISOS)” program vezetőjeként pályázott a díjra. Az SLA szinteket biztosító, 80 ember áthelyezését is magába foglaló kiszervezett szolgáltatás-rendszer (outsource) 10 projektből álló programot alkotott és ennek a megvalósítására 2005. novembere és 2006 júliusa között (8 hónap alatt) került sor Molnár Zoltán irányításával.

Molnár Zoltán 42 éves informatikus végzettségű, HP projektmenedzser, széleskörű képzettséggel, a PMI PMP minősítésével rendelkezik. Nemzetközi- (banki számlavezetési és treasury projektek) és hazai (MNB, MOL, Pénzügyi Központ projektjei) projekt tapasztalatokat gyűjtött.

A díjpályázat versenyének magas színvonalát mutatja, hogy a Szervező Bizottság két különdíjat is felajánlott:

Gáborjáni Szabó Ákos ügyvezető igazgatónak (Allianz Bank Zrt.) **„A leginnovatívabb projekt vezetője”** címmel, kiemelkedő projektmenedzseri munkájáért, aki banki működést támogató informatikai rendszert, 2006-ban nyolc hónap alatt létrehozó projektet vezetett.

A projekt 10 alprojektje a következő rendszerek létrehozását végezte: központi számlavezető rendszer, kártyakezelő rendszer, docflow, trading book, payment & clearing, monolith, scoring, system integration, IT regulation & SLAs, IT infrastruktúra. A projekt sok más banki projekthez kapcsolódott. A projektbe több mint 30 külső szállító és jelentős számú tanácsadó kapcsolódott.

A 31 éves közgazdász, többéves banküzemi-, informatikai folyamatszervezési és projektmenedzsment gyakorlat után kapta meg az alakuló bank meghatározó projektjének vezetését, amit sikerre vezetett.

Tüdős András informatikai igazgatónak (T-Online) **„Technológiai élvonalra építő szolgáltatási projekt vezetője”** címmel „IPTV szolgáltatás kidolgozás és piacraviteli projekt”-jében, 2005-2006-ban 15 hónap alatt végzett projektmenedzseri munkájáért. A projekt eredményeképpen ADSL vonalon megvalósuló TV műsorszolgáltatás jött létre világviszonylatban is úttörő módon.

A megvalósult szolgáltatással kapcsolatban világszerte új kompetenciák megszerzését kellett biztosítani, mint IPTV platformfejlesztés és üzemeltetés, dedikált ügyfélszolgálat és helpdesk, telepítés és hibakezelés, szerviz, tartalom beszerzés, előfizetői készülékek beszerzése. A projektnek fontos részét képezték az üzleti tervezés, ami a hosszútávú szolgáltatási stratégiához illeszkedően került kialakításra. A projekt 2006-os beruházási (CAPEX) kerete meghaladta a 2 milliárd Ft-ot, az egyéb költségkerete megközelítette az 50 millió Ft-ot.

A 37 éves villamosmérnöki alapképzettséggel rendelkező Tüdős András hazai- és nemzetközi projekteken szerzett tapasztalatokat és tekintélyt.

Budapest, 2007. március 29.

Dr. Prónay Gábor
A díj zsüri elnöke



PMI EMEA Global Congress, Budapest – 2007. május 14-16.

Online regisztráció Early Bird kedvezménnyel **április 27-ig** lehetséges!

A kongresszus napjai körül még számos esemény lesz Budapesten:

- Május 10: PMI Region 8 in Southern/Eastern Europe and Africa meeting
- Május 11-13: PMI Leadership Institute Meeting
- Május 12: PMI Global Accreditation Center (GAC) Forum with local schools
- Május 13: PMI Research Programme Working Session
- Május 17-18: PMI SeminarsWorld®

A kongresszus és mindezek az események egyedül álló lehetőséget adnak találkozni a PM világgal, s most a tudás házhoz jön.

A programok részletesen megtalálhatók a következő oldalon:

<http://congresses.pmi.org/EMEA2007/>

Önkénteseket keresünk!!

A PMI budapesti kongresszushoz kapcsolódva itt lesz a tagozatoknak is egy összejövetele május 11-13. között és erre segítőtket keresünk, akik résztvehetnek a meeting-en, de közben helyismeretükkel segítik a többi résztvevő koordinálását 1-1 session felelőseként.

A következőkre kéri a jelentkezőket:

11 May – 2 Volunteers to help direct people to the registration area and the Leadership Institute Masters Class ceremony and reception.

12 May – 3 Volunteers – 1 for each educational breakout – we have 3 sets of sessions so each volunteer would act as a session monitor for 3 educational breakouts. In addition we ask that all 3 volunteers help direct attendees to the luncheon.

13 May – 3 Volunteers – 1 for each educational breakout – we have 3 sets of sessions so each volunteer would act as a session monitor for 3 educational breakouts. In addition we ask that all 3 volunteers direct attendees to the luncheon and networking reception.

Akit érdekel ez a lehetőség, mielőbb jelezze Szalay Imrénének: Szalay.Imre@pmi.hu

A 3 nap részletes programjáról is Imre tud tájékoztatást nyújtani az érdeklődők számára.

Ízelítő a PMI kutatási eredményeiből

http://www.pmi.org/prod/groups/public/documents/info/pp_surveyresults.asp honlapról a következő tematikájú felmérések eredménye tölthető le:

- Motivation in Project Management: The Project Manager's Perspective.
- The Merits of Using Project Management to Write a Masters Thesis or Doctoral Dissertation.
- Management of IT Outsourcing Projects.
- Silence Fails: Five Crucial Conversations for Flawless Execution.
- Distribution of Customized Project or System Requirements Specifications (SRS) to Different Project Stakeholders.
- An Investigation of the Role of Trust in Virtual Project Success.
- Organizational Practice and Perception of Informal Project Management.
- The Effect of PMO on IT Project Management.



Megjelent a PMI Professional Development catalog

Érdeemes egy pillantást vetni a részletes kurzus leírást adó kiadványra, hogy melyek a legaktuálisabb témák, módszerek a világ projektmenedzsment oktatása terén:

http://www.pmi.org/info/pdc_sw_prodevcatalog.pdf

A Certification Magazine felmérése az IT fizetésekről, benne a PM elismertségről



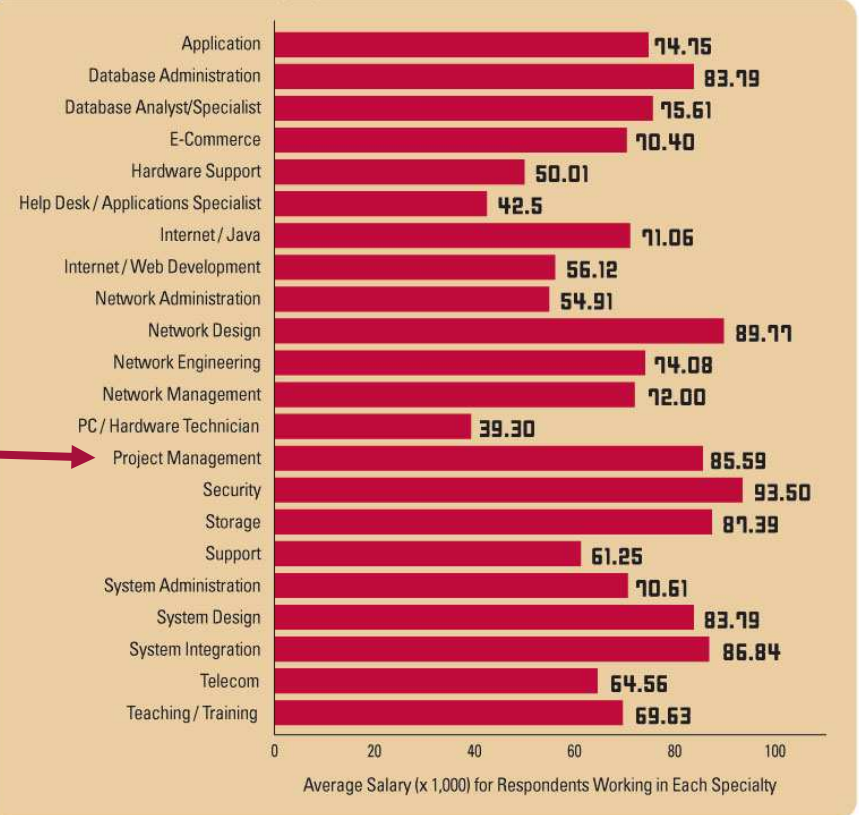
<http://www.certmag.com/>

35573-an válaszoltak a Magazin ez évi felmérésére. A 22 IT specializációból a projekt menedzsment az ötödik legmagasabb fizetés átlagot a security, hálózat tervezés, storage tudás, s a rendszerintegráció után.

A PMP minősítés még ennél is jobb visszajelzést kapott. A felmérésben szereplő 100 minősítés közül a 10. legmagasabb fizetési szintet érték el a minősítés viselői.

96%-a a válaszolóknak legalább egy minősítéssel rendelkezett, 10%-uk volt nő, akiknek a fizetési átlaga nem tért el a férfiak átlagától (a táblázatban szereplő adatok éves fizetést jelölnek 1000 dollárban).

FIGURE 2: AVERAGE SALARY BY SPECIALIZATION





IPMA Közgyűlés Budapesten

Március 4. hétfőjén Budapesten volt az IPMA idei közgyűlése, ahol a 44 tagszövetségi képviselő mellett török és ausztrál "újbelépők" is bemutatkoztak. A FŐVOSZ, mint az IPMA magyar tagszervezete 65 fős nemzetközi stábot látott vendégül a zártkörű közgyűlésen.

A szakmai munka mellett kiemelt plusz eseményként, a nemzetközi és hazai szakemberek részvételével FŐVOSZ-promóciós panelprogram keretén belül Bajnai Gordon kormánybiztos úr volt a vendég. A beszélgetésen a magyar kormány projekthez kapcsolódó megközelítésére, az alkalmazott módszerekre volt kíváncsi a nemzetközi hallgatóság? A beszélgetés során több tanács is elhangzott a különböző országokban alkalmazott, ott bevált projektmenedzsment módszerekről.



Átvette hivatalát az új IPMA vezetés

<http://www.ipma.ch/about/people/Pages/ExecutiveBoard.aspx>

Veikko Väilä
President of IPMA



IPMA 2007 kongresszus – Krakkó, 2007. június 18-20.

Keynote speaker: **Lech Wałęsa**,
Nobel béke-díjas, volt lengyel államelnök, a Szolidaritás legendás vezére



Érdekességként a konferenciához kapcsolódik az IPMA Open Golf Cup 2007 június 15-16-án egy Krakkóhoz közeli golfcentrumban.

<http://www.ipma2007.com/?action=search&category=72&node=72>

FŐVOSZ-IPMA PM Klub

FŐVOSZ-IPMA Projektmenedzsment Klub következő rendezvényére 2007. április 17-én (kedden) 15:00-17:00 óra között kerül sor.

Program címe:

➤ **Projektmenedzsment a rendezvény-szervezésben – Sziget Festival**

Előadó:

➤ **Takács Gábor**, ügyvezető igazgató, Sziget Kulturális Szervezőiroda

Helyszín:

➤ Betonút Szolgáltató és Építő Rt. székház (1133 Budapest, Pannónia u. 59-61)

A rendezők minden érdeklődőt szeretettel várnak!



Forrester felmérés a PMport-ról

A PMport a PMI új sajtófigyelő szolgáltatása a világsajtóban a projektmenedzsmentről megjelenő híreket szemlézi. Érdekes rendszeresen megnézni.

Egy Forrester felmérésről is hírt ad ez a portál az **eWeek.com** alapján.

Az IT döntéshozók egy előző év végén végzett kutatás alapján a legnagyobb igényt, hiányt a projektmenedzsment képzésben, felkészültségben látják 17 skill közül. A válaszadók 59%-a tervez PM tréning-et a 2007-es évben a stábjá számára. Ez a tudás most elég hiányos az IT szervezetekben, pedig az IT fejlesztések megvalósítása belül maradván az idő és költség kereteken kritikus üzleti követelmény. A végzősök azonban erősebb technikai felkészültséggel, de gyengébb projekt műveltséggel érkeznek a munkahelyekre, s ez utóbbi inkább „courseware”, mint valódi projekt tapasztalat.

Nemzetközi publikációk honlapunkon

Elindítottuk Michelle LaBrosse, PMP havi rovatát, aki havonta egy-egy PM témát dolgoz fel, s cikke megjelenik a honlapunkon.

http://www.pmi.hu/ikreator/pms/cms_pub/content_233-hu.html#article

Együttműködés a [projektmenedzsment.lap.hu](http://www.projektmenedzsment.lap.hu)-val

<http://www.projektmenedzsment.lap.hu/> címen egy hasznos link gyűjtemény található a projektmenedzsment témában. Megállapodtunk a szerkesztővel, hogy együttműködünk ezen lap fejlesztésében.

Kérem tagjainkat, hogy észrevételeiket, javaslataikat, új PM lapokat, cikkeket juttassák el a szalay.imre@pmi.hu címre, hogy a lap fejlődhessen.



Képzési programok megjelentetésének feltételei

Hírlevelünkben a PMSZ és PMI Tagozat elnökségei 2005. január 12-i döntésének megfelelően minden projektmenedzsment témájú képzési programról hírt adunk, amely megfelel a következő feltételeknek:

- a képzésnek konkrét, meghirdetett időpontja van,
- a képzésre a rendező szervezet a PMSZ és a PMI Tagozat tagsága számára legalább 10%-os díjkedvezményt nyújt,
- a képzést rendező szervezet megküldi a képzés adatait a Hírlevél lapzártájáig (az elnökségi ülést követő héten hétfő délutánig) a kovacs.brigitta@pmsz.hu címre.

Szerkesztési és terjedelmi okokból egy képző szervezettől legfeljebb 3 aktuális képzési program adatait jelenítjük meg a hírlevélben.

Ezúton felhívjuk tisztelt tagtársaink és tagszervezeteink figyelmét, hogy éljenek ezzel a lehetőséggel és várjuk a feltételeknek megfelelő képzési programok adatait.

Aktuális képzési programok (időrendben)

Tanfolyam címe	Időpont	PDU	Szolgáltató	További információ	PMSZ/PMI tagi kedvezmény
PMP vizsga felkészítő kurzus (5x4 óra)	2007.04.20. 9:00-tól	20	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://www.szinergia.hu	10%
Projektmenedzsment (PMI módszertan és projekt szimuláció)	2007.05.02- 2007.05.04	21	Hewlett-Packard Magyarország Kft.	Tel: (1) 229-9406 training@hp.hu http://education.hp.hu	10%
PMI PMP Vizsga felkészítő workshop	2007.05.07- 2007.05.08	14	Hewlett-Packard Magyarország Kft.	Tel: (1) 229-9406 training@hp.hu http://education.hp.hu	10%
Sikeres projekt módszertani alapjai	2007.05.09- 2007.05.11	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://www.szinergia.hu	12%
Beruházás- és projektcontrolling termelővállalatok részére	2007.05.21- 2007.05.24	32	IFUA Horváth & Partners Kft.	Tel/fax: (1) 382-8823 jelentkezes@ifua.hu http://www.ifua.hu	12%
Menedzserből projektvezető (projektvezetői készségfejlesztés)	2007.06.06- 2007.06.08	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://www.szinergia.hu	12%



Üzenet Rendezvények PMSZ/PMI Projektmenedzsment-Világ Képzések Szponzorok Szerkesztők



Köszönjük támogatásukat!



A Projektmenedzsment Hírlevelet havi rendszerességgel kiadó szervezetek:

- Magyar Projektmenedzsment Szövetség
1145 Budapest, Erzsébet királyné útja 29/B
Elnök: Cserna József
Honlap: www.pmsz.hu
- PMI Budapest, Magyar Tagozat
1117 Budapest, Neumann János u. 1.
Elnök: Szalay Imre
Honlap: www.pmi.hu

A Projektmenedzsment Hírlevél szerkesztőbizottsága:

Főszerkesztő:

Lipi Gábor, PMP, PMSZ kommunikációs elnökhelyettes lipi.gabor@pmsz.hu

Szerkesztők:

Szalay Imre, PMP
dr. Prónay Gábor
Cserna József
Horváth György