

Budapest, 2005. június 6.

Kedves Projektmenedzserek!

Hírlevelünkben az alábbiakban olvashatnak **rendezvényeinkről, az egyesületi hírekről, valamint partnerkapcsolatainkról.**

**Tartalomjegyzék:**

- |                        |   |
|------------------------|---|
| 1. Rendezvények:       | Májusi klubdélutánunk<br>Következő rendezvényeink   |
| 2. Egyesületi hírek:   | Elnökségi ülés<br>Tagsági hírek<br>Befejeződött a PMSZ tagjainak megkérdezése<br>Kapcsolattartók<br>Honlap  |
| 3. Partnerkapcsolatok: | Nemzetközi PMI rendezvény Ausztriában<br>Felhívás a következő évi Projektmenedzsment Fórum szervezésével kapcsolatosan<br>FÖVOSZ/PM-Klub rendkívüli nyitott fórum- délutánja<br>Beszámoló a PMI éves európai vezetői találkozójáról<br>Felhívás előadói pool kialakítására<br>Beruházási kézikönyv második kiadásának megjelenése<br>PMP vizsgára készülőknél<br>Minden szavazat számát |

**1. Rendezvények**

**Májusi klubdélutánunk**



A legutóbbi klubdélutánunk nem szakmabéli vendégünk volt. Dr. Naszádos Krisztina ügyvéd tartott lendületes és érdekes előadást arról, hogy szükséges-e az, hogy a jogi szakértő a PM csapatának tagja legyen, vagy elég akkor igénybe venni, ha felmerül egy jogi természetű probléma. Természetesen a jogász nő válasza az volt, hogy a jogi szakértőt igenis a PM csapat tagjának kell tekinteni, és a projekt teljes folyamatában részt kell vennie (már csak

azért is, hogy képből legyen). Finomságként a jogilag képzetlen tagjaink megtudták, hogy mi a különbség az előleg, foglaló és a bánatpénz között, illetve mi a különbség a szerződés felbontása és felmondása között. Az előadás után beszélgetés alakult ki többek között a jogász felelősségvállalásról, illetve költségekről.

### Következő rendezvényeink

Időpont	<b>2005. június 15., 17h</b>
Téma	<p><b>Beszerezések és a projektmenedzsment</b></p> <p>Projektek beszerzési kontextusa</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• a vizsgált projektek jellege</li> <li>• a projektek beszerzési szempontú definíciója</li> <li>• a beszerzendő projektek egymásba ágyazódása és kapcsolata</li> <li>• a projekt menedzsment beszerzési szempontú definíciója</li> </ul> <p>Beszerezések projekt menedzsment kontextusa</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ernyő-projektek életciklusa</li> <li>• a projekt menedzsment részterületei (knowledge areas)</li> <li>• a projekt fázisai és a részterületek a beszerző szemszögéből</li> </ul> <p>Projekt (beszerzés) menedzsment</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• projekt beszerzés menedzsment</li> <li>• projekt irányító szervezetek</li> </ul>
Előadó	<b>Kovács Attila (MATÁV Rt.)</b>
Helyszín	<b>KPMG székház</b> Budapest, XIII. Váci út 99.

### TIPIK Klubnap

2005. januártól a TIPIK Klub, a PMSZ és a PMI Budapest, Magyar Tagozat klubnapjait közösen tarja a tavaly kötött együttműködési megállapodás értelmében.

## 2. Egyesületi hírek

### Elnökségi ülés

A PMSZ és a PMI Budapest, Magyarországi Tagozata a legutóbbi elnökségi ülését 2005. május 25-én tartotta.

Résztevők: Ternyik László, Szalay Imre, Pálvölgyi Lajos, Cserna József, Czibók Zoltán, Ulicsák Béla, Langer Tamás, Lipi Gábor, Szilágyi László, Fekete István, Tasi László

Az elnökségi ülésen megtárgyalt témák:

- Bemutatkozás - új titkársági munkatárs
- Tagi véleménykérés - „Elégedettség kérdőív”
- PMI Chapter szponzoráció
- Honlap-szolgáltató kiválasztása
- Rendezvények/programok
- PMBOK honosítás
- Felsőoktatási kapcsolatok
- Tagság, pénzügyek

- IPMA 2005. május 31-i fórum
- EMEA PMI beszámoló
- OFA pályázat
- Hírlevél
- PMSZ Építőipari tagozat

A következő elnökségi ülést 2005. június 22-én tartjuk. Felhívjuk a figyelmet, hogy elnökségi üléseink nyitottak, minden tagot szívesen látunk. Időpontja minden hónap negyedik szerdája 17:00 óra. Helyszín: Clarity Consulting, 1138 Budapest, Váci út 169. Az elnökségi ülések emlékeztetői megtekinthetők a szervezetek titkárainál.

### **Befejeződött a PMSZ tagjainak megkérdezése**

A megkérdezést 2005. március végén (elnökségi jóváhagyás után) indítottuk. A kérdőívet - önkitöltős űrlap formátumban - e-mail hivatkozással jutattuk el a Szövetség által megadott taglista címzettjéhez. A válaszok április hónapban érkeztek, az utolsó kérdőív 2005. május 3-án érkezett.

A visszaérkezett és értékelhetően kitöltött űrlapok száma 22, tehát a tagság 14,28%-a válaszolt. Az előző évi eredmény jobb volt (18,75 %) a mostaninál. A válaszok egészét tekintve viszont igaz, hogy 2004 jobb lett 2003-nál.

A PMSZ 2004 évi munkáját több mint 20 %-al jobbnak ítélte meg a tagság. A legtöbbet a rendezvények megítélése nőtt 4,11-ről 5,50-re, ami az 1 - 6 -ig terjedő skálán 91,6 %-os igen szép eredmény. Az Elnökség megítélése is jelentősen javult, 4,18-ről 5,19-re. Második helyezett lett az adminisztráció és ügyvitel 5,00-el. Javult a PMSZ szakmai elismertségének megítélése is.

A kérdőív válaszokat tartalmaz a Hírlevélre, a Weboldalra, a rendezvényekre vonatkozóan is.

A teljes értékelést június 10-től - külön kérésre - készséggel megküldjük.

Köszönjük minden tag aktív közreműködését!

**Tasi László (ÉPINFORM Kft., 30/279-1656)**

### **PMSZ Tagsággal kapcsolatos hírek**

Jelenleg 121 tagunk van, akik 2005-re érvényesítették tagságukat. Szeretnénk felhívni minden tagtársunk figyelmét, hogy azoknak, akiknek 2004. december 31.-vel tagságuk lejárt **esedékessé vált a 2005-re vonatkozó tagdíjak befizetése. A fizetendő tagdíjról**, nyilvántartásuk alapján automatikusan **csekket vagy számlát küldünk. A tagdíj továbbra is** egyéni tagság esetén 6.000 Ft, szervezeti tagság esetén 60.000 Ft. (Ezüst Szponzor 100.000 Ft, Arany Szponzor 300.000 Ft). Amennyiben a befizetésekkel kapcsolatban bármilyen kérdése lenne, kérjük, keresse kapcsolattartónkat az alábbi elérhetőségek bármelyikén. Amennyiben az elérhetőségeire vonatkozó adataiban bármilyen változás állt be, kérjük, tájékoztassa kapcsolattartónkat!

### **PMI Tagsággal kapcsolatos hírek**

A Magyar Tagozatnak a jelenlegi taglétszámunk 72, melyből 21-en tagjai a PMSZ-nek is. A PMI éves tagsági díj 119\$. A PMI Budapest, Magyar Tagozatnak külön tagsági díja van, 25\$ évente. Ezt együtt kell befizetni a PMI tagdíjjal, de a Tagozati díjat a PMI átutalja a PMI a Budapest, Magyar Tagozat számlájára, míg a 119\$ a központ által nyújtott szolgáltatások ellenértéke (folyóiratok, stb.).

Ha befizetéshez (számla kellene, nincs bankkártya, stb.), vagy az elmondottakhoz bármilyen segítség szükséges forduljon kérésével kapcsolattartónkhoz, igyekszünk segíteni!

### **Kapcsolattartók**

Örömmel jelentjük, hogy a PMI Budapest, Magyar Tagozat és a PMSZ titkárságvezetői pozícióra márciusban meghirdetett pályázata eredményes volt. A két elnökség a nagyszámú jelentkező közül Pátrovics Brigittát (Brigit) választotta. Tehát a továbbiakban a tagsággal kapcsolatos bármilyen kérdéssel kérjük, keressék őt az alábbi elérhetőségeken:

Tel: +36 30 922 1044

E-mail (egyelőre): kbrigi@t-email.hu

Egyúttal megköszönjük Vörös Eszter és Suba Dóra eddigi munkáját. Ők továbbra is szívesen segítenek, ha Brigi valamilyen oknál fogva nem elérhető.

### **Honlap**

A honlapunk eddigi gondozói nem tudták tovább vállalni a feladatot. Ezért a két szervezet elnöksége meghívásos pályázatot bocsátott közre az új honlapunk kialakítására. Mind a négy meghívott jó pályázatot adott be. A pályázatokat egy négytagú munkabizottság értékelt, majd a második körben kettőre szűkítette a versenyzők körét. Az elnökségek a bizottság javaslata alapján kiválasztották a nyertes. A nyertessel jelenleg folyik a szerződéskötés, de már megkezdték a munkát. Reményeink szerint őszre új, naprakész honlap fogja tájékoztatni tagjainkat. Addig is kérjük a türelmüket.

## **3. Partnerkapcsolatok**

### **Nemzetközi PMI rendezvény Ausztriában**

Az Ausztriában működő PMI tagozatok példás együttműködését mutatja, hogy összefogásukkal létrejött a „*PMI Chapters Austrid*” ernyőszervezet. Az összefogás célja a redundanciák eliminálása és a szinergiák kihasználása az egyesületi munkában. Hogy ez mennyire eredményes, mutatja a tavalyi „*PM Practice*” témájú rendezvényük, mely nagy sikert aratott a mintegy 450 résztvevő körében. A sikerre való tekintettel a rendezvényt ez év **november 14-15-én** Bécsben megismétlik. Az osztrák folyamatmenedzsment társasággal közösen tervezett „*Project & Process Management Summit*” már nemzetközi rendezvény lesz, melyre legalább 600 németül beszélő és legalább 100 angolul beszélő szakembert, valamint legalább 20 szervezeti partnert várnak, immár a CEE országokból is. A szervező bizottság ülésére június 13-án Bécsben kerül sor, ahol *Pálvölgyi Lajos* képviseli a PMI Budapest, Magyar Tagozatot. A fejleményekről a későbbiekben folyamatos tájékoztatást adunk. (Bővebb információ: [www.pmi-austria.org](http://www.pmi-austria.org), [www.pmi-german.org](http://www.pmi-german.org))

### **Felhívás javaslatokra a következő évi Projektmenedzsment Fórum szervezésével kapcsolatosan**

A 2005. április 7-én megrendezett 8. Távközlési és Informatikai Projekt Menedzsment Fórum szakmailag sikeresnek volt tekinthető, de az elkészült Szervező Bizottsági beszámoló elmondja, hogy a résztvevők számában visszaesés következett be annak ellenére, hogy már a PMSZ, PMI, Budapest és a FŐVOSZ is részt vett a szervezésben a TIPIK-en túl. Ezért kérjük tagjainkat, hogy a nagy hagyományú,

megőrzendő eseménnyel kapcsolatban mondják el véleményüket, mit tartanak megújítandónak, hogyan válhat ismét ez a konferencia a PM szakma felhőtlen ünnepévé. Véleményüket a Titkárságra küldjék.

### **FÖVOSZ/PM-Klub rendkívüli nyitott fórum- délutánja**

2005. május 31-én a Budapesti Corvinus Egyetemen a 'A "projektgyártás" mint új iparág, avagy a projektmenedzsment mint heurisztikus modell elterjesztésének, politikai támogatottságának fontossága' címmel került sor a rendezvényre. A rendezvény program az alábbi volt:

**Dr. Mészáros Tamás**, a BCE rektora üdvözölte a résztvevőket, megnyitotta a fórumot

**Dr. Medgyessy Péter**, volt miniszterelnök előadása: „Az uniós tagság lehetőségei és a magyar gazdaság modernizációja”

**Dr. Heil Péter** elnökhelyettes (NFH) előadása: „A Nemzeti Fejlesztési Terv pályázata”

**Dr. Répássy Helga** elnökhelyettes (MTRFH) előadása: „Stratégiai programok, projektek, a „projekt gyártás” kihívásai, szűk keresztmetszetei.”

50 résztvevő és sajtó érdeklődése kísérte az eseményt, ahol a téma az európai támogatási alapok felhasználásának politikai és intézményi háttere volt kiemelkedően neves előadókkal. A vita során a felvetett kérdések terelték a témát a projektmenedzsment napi kérdéseihez. Itt azonban a kormányzati körök és a PM kapcsolatában a vezetőségeknek lenne tennivalója.

### **Beszámoló a PMI éves európai vezetői találkozójáról**

A HP jóvoltából részvehettem az edinburghi konferenciát közvetlenül megelőző hétvégén tartott a különböző országok tagozati vezetői és a PMI központ tisztségviselői összejövetelén.

Az első nap a PMI által indított ún. Community Transformation Project, a szervezet megújításának végiggondolása jegyében telt el előadásokkal workshopokkal, team építő gyakorlatokkal. Mindenképpen érdekes, hogy milyen tendenciák látszanak a projekt menedzsment területén, amelyek indukálták ennek az átalakító projektnek az indítását:

- A projektmenedzsment és a PMI globalizálódik, a nemzeti tagozatok mellett egyre nagyobb az igény a virtuális közösségekre, SIG-ekre (Special Interest Group), ahol iparág (pl. kormányzat, IT stb.) vagy egy érdeklődési kör (pl. bajban levő projektek stb.) vagy más szempontok (pl. női projekt menedzserek) alapján szerveződnek a csoportok.

- A projektmenedzsment szakma differenciálódik: egyrészt a PMP-ktől, a minősített PM-ektől egyre több üzleti ismeretet, képességet várnak el (Greg Balestrero a PMI CEO-ja találkozott a németországi tagozatok meglátogatásakor, s azok szervezésében a Siemens, BMW vezetőivel, ahol szintén megfogalmazódtak ezek az igények), másrészt egyre több egyetemen már a végzés feltétele a projektmenedzsment bizonyos szintű ismerete. Tehát a szervezeteknek, a PMI-nak a szakmai munkájuk tartalmát újra kell fogalmazniuk.

- Ez azt is jelenti, hogy a PMI tagszervezeteknek, az ún. Komponenseknek egyre inkább törekedniük kell a legfelső szintű kapcsolatépítésre a területükön levő vállalatok és kormányzat irányába

- A globalizációhoz is tartozik, de külön is hangsúlyozták, hogy Kína belépése is nagy változást hoz a tömegek miatt, s mert az ottani kormányzat felismerve a PM-k szerepét az oktatási rendszerbe több szinten beépítette a projektmenedzsment képzést.

A csoportmunka során a következő témák kerültek feldolgozásra:

- Hogyan ad szervezeti előnyt a projektmenedzsment az alkalmazó vállalatoknak

- Milyen a projektmenedzsment elfogadottsága a világban, s mi a teendő ennek erősítésére

- Milyen fejlődési lehetőséget kell, hogy adjon a PMI a tagjainak

- A komponensek megújítása

- Hogyan járulhatunk hozzá a projektmenedzsment state-of-art -jához

A második nap során a különböző országokból érkezett vezetők előadásokban számoltak be tapasztalataikról, de ez keretet teremtett arra is, hogy a hallgatóság is elmondja az ő gyakorlatát, s egymásnak felvessünk kérdéseket. Ilyen témák voltak:

- Eseménymenedzselő team (Franciaország)
- Szemináriumok szervezése (Lengyelország)
- A pénzügyek kezelése, tervezés, kontrolling (USA)
- Az önkéntesek menedzselése (Portugália, Németország)

A sok-sok gondolatot, információt adó eseményre még visszatérünk a Hírlevélben is, de az Elnökség számára egy feladatlista készül ennek feldolgozására, illetve a bizonyos tapasztalatok, javaslatok megvizsgálásra, bevezetésére.

(Beszámolt: Szalay Imre)

### **Felhívás előadói pool kialakítására**

A PMI/PMSZ Elnökség elhatározta - a PMI közgyűlésen elhangzott tagi javaslatok alapján - , hogy más egyesületekkel is felveszi a kapcsolatot, s a projektmenedzsment előnyeiről, egyes területeiről előadásokat ajánl fel a társszervezetek konferenciáira, klubdélutánjaira. Ehhez keresünk érdeklődőket, vállalkozókat, akik előadásaikkal képviselhetnék a PM kultúrát és tudást, s segítenék a kapcsolatépítést.

### **Beruházási kézikönyv második kiadásának megjelenése**

Műszaki Könyvkiadó gondozásában megjelent a Beruházási Kézikönyv második (aktualizált) kiadása.

Szerzők: Balaton Szilvia, Dr. Báthori Béla Dr. Daroczi Miklós, Dr. Fekete István, Dr. Füle Miklós, Dr. Görög Mihály, Hollósi László, Dr. Husti István, Dr. Papp Ottó, Dr. Szlávik János, Tóth Tibor, Dr. Vigh Tibor, Wander Mihály, Pethő Tamás, Véry Zoltán

Szerkesztette: Dr. Fekete István, Dr. Husti István

A szerzők (akik között több tagtársunk is szerepel) a kézikönyv anyagának összeállítása során törekedtek arra, hogy a teljes beruházási folyamat egyes fázisainak végrehajtásához szükséges elméleti ismeretek mellett nagy hangsúlyt kapjanak a gyakorlati tudnivalók is beleértve a beruházások projektmenedzsment vetületeit. Ezért ahol lehet gyakorlati példákat, az egyes dokumentumok előállítását megkönnyítő sablonokat is adnak. A kézikönyvet egyaránt haszonnal forgathatják a versenyszférában, illetve a költségvetési szférában dolgozó szakemberek, továbbá a felsőfokú szakmai tanulmányaikat folytató hallgatók illetve céltanfolyamok résztvevői. Az első kiadás nagy sikerére való tekintettel jelent meg a második kiadás, amely az első kiadás (1999) óta bekövetkezett törvényi változásokat illetve a legfrissebb szakmai tapasztalatokat is tartalmazza. A könyv megtalálható felsőoktatási intézmények, Műszaki Könyvkiadó könyvesboltjaiban.

### **PMP vizsgára készülőknél**

A PMI PMP vizsgára való felkészülésnek leghatékonyabb és leghasznosabb eleme egy profi vizsga előkészítő tréningen való részvétel, ahol segítenek összefoglalni a kritikus témaköröket, s időt és lehetőséget biztosítanak vizsgakérdések megválaszolásának begyakorlására. Ha lenne 8-10 jelentkező ilyen tréning Magyarországra hozását felvállalja a PMI Magyar Tagozat, s ez nyilván jóval kedvezőbb árat jelentene a résztvevőknek. Ugyanakkor ez már a PMPBOK 3rd Edition kérdéseit, problémáit hozhatná el, ami a már levizsgázottaknak is érdekes lehet.

Jelentkezés Szalay Imrénél. ([imre.szalay@hp.com](mailto:imre.szalay@hp.com)) Eddig két érdeklődő jelentkezett, nagyobb létszám kellene.

A PMP® minősítésre készülők számára másik fontos információ, hogy 2005. szeptember 30-tól új vizsgakövetelmény lép életbe, elvárt tudásanyagában immár a PMBOK 2004-es változatára (Third Edition) alapozva. A PMI-től kapott információk alapján az új vizsgakövetelmény lényeges változása pontjai:

- A továbbra is 200 db vizsgakérdés közül 25 a vizsgaeredménybe be nem számító, úgynevezett *pretest* kérdés lesz, abból a célból, hogy a visszakapott válaszstatisztikai információk alapján továbbfejlesszék a vizsgakérdéseket.
- A vizsga sikeressége a 175 éles kérdésre adott válaszokon fog múlni, a vizsgázóknak a sikerhez 143 kérdésre (81,7%!!) kell helyes választ adniuk a korábbi 69% helyett.
- A vizsgára jelentkezésben újdonság, hogy a jelentkezőknek a projektjeikhez kontaktszemélyek (vezetők, megbízók) elérhetőségeit is csatolni kell majd, akikkel esetleges jelentkezés-felülvizsgálat (audit) esetén a PMI felveszi a kapcsolatot.
- A sikeres jelentkezést követően a vizsgázónak egy évig lesz lehetősége a vizsgát letenni, ezen egy év alatt legfeljebb háromszor próbálkozhat a jelentkező a vizsgázással. Ha a három próbálkozás egyike sem sikeres, akkor egy év várakozást követően jelentkezhet újra a minősítő vizsgára.

#### **Minden szavazat számít**

Az évenként ismétlődő PMI Igazgatótanács (Board of Directors) választás ismét megrendezésre kerül. A tagság számára július 11. és augusztus 22. között nyílik lehetőség a szavazatok leadására.

Az Igazgatótanács feladata végrehajtani a szervezet terveit, céljait, felelősségük a stratégia alkotás és a működéshez szükséges szabályzatok kialakítása. Az Igazgatótanács tagjai képviselik a tagságot, Ők adnak „arcot” a szervezetnek.

A szavazatokat leadására elektronikusan és papíron is lehetőség nyílik. A szükséges információk hamarosan érkeznek minden érvényes tagsággal rendelkező társunknak a központi adatbázisban szereplő címre. A megadott preferencia szerint ez vagy e-mailben, vagy hagyományos levélben fog történni. Összesen annyit kell tenni, hogy figyelmesen el kell olvasni a jelöltek anyagait, dönteni és leadni a szavazatot. Azt javasoljuk, hogy tegyék ezt meg a kézhezvételtől számított legrövidebb időn belül.

Az erős szervezetet az erős, véleményalkotó tagság jellemzi, ezért kérjük, adják le szavazatukat legkésőbb augusztus 22-ig.

Ternyik László  
PMSZ Elnök

Szalay Imre  
PMI Budapest, Magyar Tagozat Elnök

---

#### **Szponzoraink (Köszönjük!)**

PMI Budapest, Magyar Tagozat: Alerant Rt. - CompuWorx Rt. - Hewlett-Packard Magyarország Kft. - Microsoft Magyarország Kft

PMSZ: Alerant Rt. - Clarity Consulting Kft. - Expertive Kft. - KPK Kft. – KPMG - Matáv Rt. - MKI Marketing Kommunikációs Intézet - Óbuda-Újlak Rt.- Plaza Műterem Kft.- PM-Mesterség Alapítvány - Szinergia Kft.