

# Projektmenedzsment Hírlevél

## 2011 november

### *Hírlevelünk tartalmából:*

- *Üzenetünk (2. oldal)*
- *Aktuális rendezvények (3. oldal)*
- *Visszhang (6. oldal)*
- *PMSZ/PMI információk (7. oldal)*
- *Projektmenedzsment világ (8. oldal)*
- *Aktuális képzési programok (9. oldal)*
- *Szponzorok (10. oldal)*



## **November: Körkapcsolás 16-odszor és Nemzetközi Projektmenedzsment Nap**

A minden év november első csütörtökjére eső projektmenedzsment világnapot november 3-án, egy sajtótájékoztató keretében, az Év Projektmenedzsere Díj átadással köszöntöttük. A hosszú hétvége és az iskolai szünetek miatt az ünnepi körbe tartozó Körkapcsolás rendezvényünket 9-ére szervezzük.

Az idei Körkapcsolás témája különösen izgalmas, így rövid áttekintése hírlevelünkben is megér néhány gondolatot. A Web 2.0 és a Social media (közösségi média) immár szerves részét képezi életünknek. Létezésükkel, használatukkal kapcsolatban alapvető és meghatározó kérdésként merül fel: hogyan hat mindez a tudásra: miként befolyásolja, könnyítheti meg annak megszerzését, alakítja át a hozzá való viszonyunkat és végül, de nem utolsónak, mit jelent ez számunka a projektmenedzsmentre összpontosítva?

Új eszköz, új együttműködést lehetővé tévő csatorna csak, vagy hatással van a tartalomra, a módszerekre is? Nagyon aktuális, nem teljesen feldolgozott, megválaszolt kérdések ezek, ha nem csak a távmunka és virtuális team fogalomkörében gondolkodunk, hanem abban is, hogy amennyiben minden információ mindig kéznél van, vajon másképp kell-e tanulni, tudni, illetve, hogy a mindig elérhető, rengeteg információ közül miként lehet az éppen relevánsat megkapni, kiválasztani.

Az újszerű, forró téma újszerű megközelítést igényel. Így az idei Körkapcsolás napunk már a délelőtti folyamán szűkebb körű szemináriumokkal, vitákkal kezdődik. Délután pedig az elmélettől a gyakorlatig haladva több jeles előadóval, több szempontot is érvényesítve dolgozzuk majd fel ezt az érdekes témát. Külön öröm, hogy egy, a projektmenedzsmenttel foglalkozók körén kívül tevékenykedő bevezető előadót sikerült megnyernünk, Bögél György, a CEU egyetemi tanárának személyében.

**Helyszín:** Íris Rendezvényközpont, 1139 Budapest, Frangepán utca 46.

**Időpont:** 2011. november 9. szerda 10:00 – 18:00, **Regisztráció:** délelőtti program 09:30-tól, délutáni program 12.30.-tól.

*A rendezvényen való részvétel díja:*

**délelőtti program: 5.000,- Ft** (Ötezer forint - ÁFA mentes)

**délutáni program: 15.000,- Ft** (Tizenötezer forint - ÁFA mentes)

**A PMI Budapest Magyar Tagozat és a PMSZ jelenlegi és új belépő tagjai számára a rendezvény DÍJTALAN, de regisztrációhoz kötött!**

A rendezvényen való részvételért 4,00 PDU pont igazolható.

FŐVOSZ és HTE tagok számára a részvételi díjból 10% kedvezményt nyújtunk.

Regisztráció:<http://www.pmsz.hu/pmsz/16-korkapcsolas-jelentkezesi-lap>

**További információ:**

Ódoriné Kovács Ildikó: **(30) 723-1788**,

e-mail: [odorne.ildiko@pmi.hu](mailto:odorne.ildiko@pmi.hu)



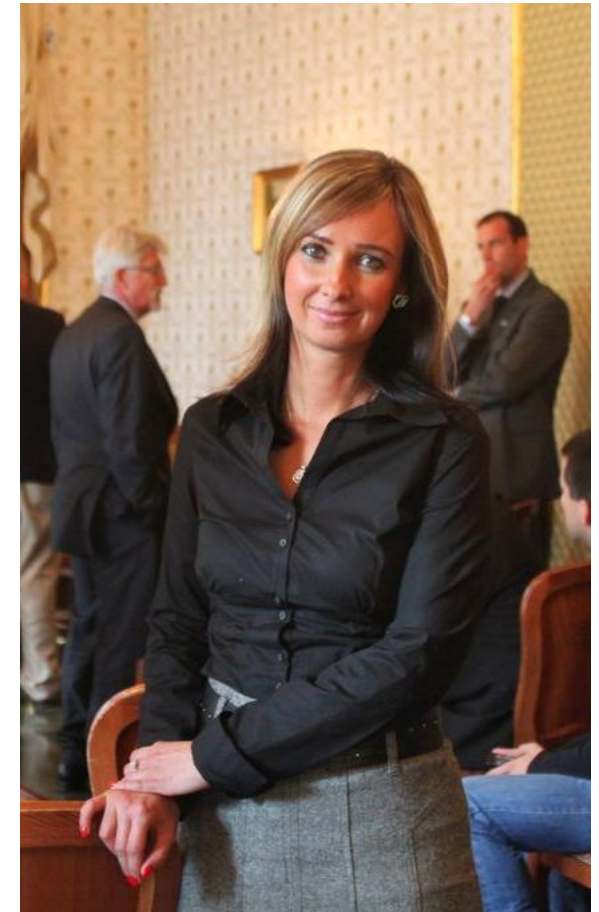
## Az Év Projektmenedzsere Díj 2011. évi nyertese

November 3-án, a Nemzetközi Projektmenedzsment Napon adták át a Nemzeti Fejlesztési Miniszter védnökségével meghirdetett, pályázatok alapján elbírált és kiválasztott, az Év Projektmenedzsere díjat. A Gerbaud Házban megrendezett eseményen megjelent és felszólalt Dr. Földi Enikő, helyettes államtitkár asszony.



Az idén 11. alkalommal átadott díjat a projektmenedzsment hazai szervezetei közösen hirdették meg, értékelték és tettek javaslatot az Év PM-jének személyére. A szervezetek meghatalmazott képviselőiből e díj szervezésére létrejött Projektmenedzsment Kiválóság Tábla célja a magyarországi projektmenedzsment szakma egy-egy szakemberének elismerése, és rajtuk keresztül a figyelem ráirányítása a projektmenedzsmeri tudás és szakma jelentőségére, a kiemelkedő projektek eredményeire.

A díj 2011. évi nyertese *Schőberl Krisztina*, PMP, a Hewlett-Packard Magyarországnál dolgozó programvezetője. A 2011 szeptemberében lezárt, két évig tartó pályázati projektje, mely során szervezői, vezetői és szakmai képességeit bizonyította, egy világcég üzleti kritikus, sok országban telepített alkalmazásainak új, költséghatékony, központi helyszínre való áttelepítése, beleértve a teljes támogatási és fejlesztési folyamatainak migrációját is.





## 9. Projektmenedzsment Műhely

**Téma:** Hálózat kutatás, szervezeti diagnosztika felhasználása a projektmenedzsmentben

**Időpont:** 2011. november 24 16.00-18:00

**Helyszín:** BME HIT Infopark (1117. Bp. Magyar Tudósok Körútja 2.) I. ép. B. szárny, I.em 110-es tanácsterem

A szervezetekben kialakuló belső együttműködési hálózatok sokrétűbbek és nagyobb hatással vannak a szervezet teljesítményére és működésére, mint azt elsőre gondolnánk. A szervezeti szociogramok a szervezet komplexebb valóságát segítenek megismerni, lokalizálni és értékelni absztrakt, nehezen megfogható szervezeti potenciálokat, s ezáltal a szervezeti munkavégzések és együttműködések menedzsmentjében új lehetőségeket ad. A Műhely célja annak vizsgálata, hogy

- a hálózat kutatás miként állítható a projektmenedzsment szolgálatába ?

- miként javíthatja az együttműködési hálózat ismerete a kereszt-funkcionális projektek menedzselését, a projektben zajló kommunikációt és együttműködések?
- hogyan gyorsíthatja, erősítheti a projekt csapatok fejlődési dinamikáját a rokon-szenvi hálózatok ismerete?
- miként építhető tudatosan a projekten belüli információáramlás és kommunikáció?
- hogyan használhatjuk a projektvezetésben a szervezetben organikusán kialakult vezetői szerepeket és erősségeket?
- miként vonjuk be a projektek hasznára a szervezetben kikristályosodott szakmai elismeréseket ?
- miként segítheti ez a projektmenedzsmentet a projektben kritikus tudások és innovációs kapacitások bevonásában, a terhelések-kiegyenlítésében?
- Hogyan építsünk a projektben dolgozók szociális erőforrásaira, informális kapcsolataira?

A Műhely bevezető gondolatai október 7-től olvashatók a <http://blog.mfor.hu/projekt> oldalon.

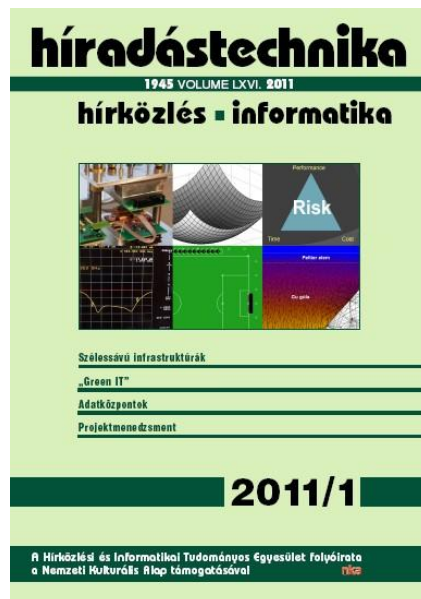
A Projektmenedzsment Műhely munkájában minden érdeklődő előzetes regisztrációt követően (e-mailben történő regisztráció a [gpronay@procompass.hu](mailto:gpronay@procompass.hu) címen), ingyenesen részt vehet. A Műhely munkájába való részvétellel 2 PDU (Professional Development Unit) pont szerezhető (PMP minősítettek és minősítésre készülők számára)

## Régi klubdélutánok lenyomata – PM közlemények

A szeptemberi teadélutánon Vida Gábor az IFUA-tól érdekes vitát vezetett az ügyféloldali projektmenedzser szerepéről, felelősségéről. Az eseményen egy újságíró is részt vett, a téma az ő érdeklődését is felkeltette. Ennek eredménye az ITBusiness Vélemény rovatában megjelenő közlemény, mely a „Kinek nagyobb a felelőssége, az insider projektvezetőnek vagy a bevezetést irányító outsidernek?” kérdését két különböző aspektusból közelíti meg. A válaszok az alábbi linken érhetők el:

[http://www.itbusiness.hu/hetilap/velemeny/Felelosseg\\_kivul\\_belul.html](http://www.itbusiness.hu/hetilap/velemeny/Felelosseg_kivul_belul.html)

Ezzel kapcsolatban érdemes továbbá megemlíteni, hogy számos korábbi klubdélután anyaga látott már napvilágot cikk formájában a Híradástechnika folyóiratnak köszönhetően is.



Szabó Csaba Attila főszerkesztő 2009 közepén a következő szavakkal indította útjára a cikksorozatot: „A HTE-ben dr. Prónay Gábor vezetésével 1996 áprilisa óta működik a távközlésben és informatikában működő projektmenedzsereket tömörítő szakosztály... A szakosztály a küldetésének megfelelően minden lehetőséget megragad, hogy a felhalmozott tudásbázisát az érdeklődő szakemberekkel megossza. Ennek a folyamatnak a segítésére – és remélhetően olvasóink ez irányú érdeklődését is kielégítendő – projektmenedzsment-információkat, tapasztalatokat közreadó cikksorozatot indítunk, amit a szakosztály elismert szakemberei fognak írni, sokszor nem titkoltan a vitaindítás szándékával.” Hírlevelünkben is közreadjuk az eddigi cikkeket és hivatkozásokat, ezzel is örömmel köszöntve a hazai publikációs lehetőségek növekedését és a tovatűnő klubdélutánok maradandó nyomát.



## Visszhang

### Szakmai teadélután



Beszámoló a Teadélutánról és felhívás közös gondolkodásra a Projektkultúráról

A 2011. október 19-ei teadélután sok tekintetben rendhagyó volt. Bár az előadó, Rozsnyai Gábor már előzetesen jelezte, hogy workshop formában képzeli el a feldolgozást. Végül a téma gazdagsága, a rengeteg irányban elindított gondolatsor egy, az estébe nyúló, új megközelítéseket hozó ismeretátadást eredményezett.

Gábor kezdeményezésére ezért elindulna – és a klubdélután alkalmával már az első önkéntes jelentkezők csatlakoztak is – e témának a kutatására, kidolgozására egy web-es workshop, egy virtuális team munka.

Ezen projekt célja az általános kultúra fogalmának, elemeinek a projektmenedzsment (mely diszciplína elsősorban módszertannal,



eszközkeszlettel definiált) területre való alkalmazása, amely határmezsgye még eléggé feldolgozatlan.

A klubesten három munkacsoport körvonalozódott, ez a kiindulás azonban az eredmények tükrében természetesen még átalakulhat:

MCS1: Fogalmi háttér, alapfogalmak, módszertani kérdések, kapcsolatok (külső – belső) – környezet, kommunikáció (külső – belső), képzés.

MCS2 : A projektkultúra elemeinek metrikája, mérési módszerek kidolgozása.

MCS3 : Projektkultúrális szint emelésének módszerei, alapállapot és a célállapot meghatározása, a különbség elemzése, tevékenység sorozat tervezése a célállapot elérése érdekében.

Jelentkezni a PMI/PMSZ elérhetőségeken, valamint közvetlenül Rozsnyai Gábornál lehet:

[gabor.rozsnyai@gmail.com](mailto:gabor.rozsnyai@gmail.com)

Csényi Sándor képei az eseményről:



### **PDU pontok a Körkapcsolásért**

A PMP minősítéssel rendelkezőknek hasznos információ, hogy a 2011. november 9-én megrendezésre kerülő **16. Körkapcsoláson** délelőtt 1,5 PDU és délután 4,5 PDU szerezhető. A PDU pontokat a tényleges részvétel alapján on-line mindenki maga regisztrálhatja a rendezvény után az alábbi módon.

A [www.pmi.org](http://www.pmi.org) honlapon az egyéni bejelentkezés után válasszuk a „**Certification**” menüpontot a horizontális menüből, és ezen belül a „Maintain your certification: earn and report PDUs” lehetőséget. Ezt követően klikkeljünk rá a „Riport PDUs” gombra.

Ekkor megjelenik a „Continuing Certification Requirements System” feliratú oldal, ahol a PDU pontok jelentése elvégezhető. Válasszuk itt a bal oldali menüpontban: „Report professional development units (PDUs)” lehetőséget. Ezt követően öt lépésre van szükség.

Válasszuk ki a „Select PDU Category” sorban a következőt: „Cat A: Registered Educational Provider / PMI component”, majd az alatta megjelenő sorban a „Find an Activity (course or event)” és kattintsunk a „Next” gombra.

Írjuk be a „Provider number” mezőbe: **C284** (Ez a PMI Budapest, Magyar Tagozat azonosítója.) Kattintsunk a „Search” gombra: a megjelenő listából válasszuk ki az adott Körkapcsolás jelét, jelen esetben **PMIHU016** jelűt (Körkapcsolás 16 - Project Management and Social Media / Web 2.0).

Válaszoljunk meg a több oldalon megjelenő kérdéseket. A megjelenő maximális PDU számnál több nem adható meg. Mindenki annyit írjon, ahány órát a szakmai programon ténylegesen ott volt, az időt szünetek nélkül kell számolni (1 óra = 1 PDU, negyedóra és ennek többszörösei megengedettek).

Az utolsó oldalon nyilatkozunk, hogy az adatok pontosak. Ezt követően a PMI jóváhagyja a PDU jelentést, és ez az adat később szerepelni fog az összesítésben, amelyet ugyancsak „Continuing Certification Requirements System” feliratú oldalon tekinthetünk meg.

A PDU pontokkal kapcsolatos ismertetőket letölthetők a [www.pmi.org](http://www.pmi.org) honlapról.

Rövidebb magyar nyelvű összefoglaló olvasható a [www.pmi.hu](http://www.pmi.hu) honlapon.

További információ: [odorne.ildiko@pmi.hu](mailto:odorne.ildiko@pmi.hu)





## **Új minősítési lehetőség projektmenedzsment tanácsadók számára:**

### **IPMA Certified Project Management Consultant és**

### **IPMA Certified Programme and Portfolio Management Consultant**

A projektmenedzsmentben számos szereplehetőség kínálkozik. Vannak akik a projektek vezetésére kapnak megbízást, mások projekttagként, projekt asszisztensként vesznek részt a projekt sikerének építésében. A sikerhez azonban gyakran szükség lehet olyan tanácsadókra is, akik a projektvezetőkkel ellentétben nem közvetlenül felelősek a projektért, hanem projekt szakmai tanácsaikkal látják el a projektben dolgozókat, így járulnak hozzá a közös sikerhez.

A projektmenedzsment tanácsadónak kompetensnek kell lennie a projektmenedzsment területén és rendelkeznie kell tudásának és tapasztalatának átadásához nélkülözhetetlen tanácsadói eszköztárral és

készségekkel is.

Az IPMA több éves fejlesztő munkájának eredményeképpen 2011. őszére kidolgozta és rendszerbe állította a projektmenedzsment tanácsadók kompetencia alapú két szintű minősítési rendszerét: „Okleveles PM Tanácsadó” és „Okleveles Program és Portfólió Tanácsadó”. Míg a PM tanácsadó projektszinthez és annak környezetéhez kapcsolódóan kell felkészülnie, addig a PP tanácsadónak a projektmenedzsment stratégiai szintjén és az egész szervezetet érintően kell kompetensnek lennie.

A minősítés kompetencia rendszere a már ismert 46 elemből álló IPMA Competence Baseline 3.0-ra épül és a tanácsadásra vonatkozó további 14 elemmel egészül ki, mint pl.: tanácsadási stratégiák, a tanácsadás fázisai, szervezeti környezet elemzése és igényfelmérés, értékelési módszerek, személyes tanácsadói attitűd és viselkedés, a tanácsadó szerepei, kapcsolatépítés és kapcsolattartás, bizonytalan helyzetek kezelése, szervezeti változások kezelése, tanuló szervezetek és tudásmenedzsment.

A projektmenedzsment tanácsadók minősítését Magyarországon az IPMACERT.HU folytatja, a minősítésre 2012. januárjától lehet majd jelentkezni.

További információk:

*Karas László*, laszlo.karas@ipmacert.hu  
*Saad Tamás*, saad.tamas@ipmacert.hu

## **2012-ben is építse projektmenedzsment karrierjét IPMA minősítéssel!**

A kompetencia alapú, projektszakemberek karrier ösvényét kikövező, négy szintű IPMA minősítésekre és a már meglévő minősítések megújítására várjuk az érdeklődők jelentkezését.

A 2012. évi vizsgafordulók jelentkezési határidejei:

55. vizsgaforduló: **2011. december 28.**

56. vizsgaforduló: **2012. január 27.**

57. vizsgaforduló: **2012. február 24.**

További információk és jelentkezés:

<http://www.ipmacert.hu>





**Aktuális magyar nyelvű képzési programok (időrendben)**

Tanfolyam címe	Időpont	PDU	Szolgáltató	További információ	PMSZ/PMI tagi kedvez.
Projektmenedzsment Mesterkurzus	2011.10.19-2012.02.01	42	KPMG-BME Akadémia	Tel.: (1) 887-7361, <a href="mailto:academy@kpmg.hu">academy@kpmg.hu</a> , <a href="http://www.kpmg-bme-akademia.hu">http://www.kpmg-bme-akademia.hu</a>	10%
PMP és CAPM vizsgafelkészítés	2011.11.08. 13:00-tól	23	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 <a href="mailto:kepzesek@szinergia.hu">kepzesek@szinergia.hu</a> , <a href="http://kepzes.szinerigia.hu">http://kepzes.szinerigia.hu</a>	12,5%
PMI PMP Exam Prep (Budapest)	2011.11.21-2011.11.25	35	IIL Frankfurt-Budapest	Tel: +49 69 75 93 7778, <a href="mailto:margot.wensky@iil.com">margot.wensky@iil.com</a> , <a href="http://www.iil.com">www.iil.com</a>	10%
Projektvezetői szerep eszköztára	2011.11.23-2011.11.25	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 <a href="mailto:kepzesek@szinergia.hu">kepzesek@szinergia.hu</a> , <a href="http://kepzes.szinerigia.hu">http://kepzes.szinerigia.hu</a>	12,5%
PMI PMP Vizsga felkészítő workshop	2010.11.24-2010.11.25	14	Hewlett-Packard Informatikai Kft.	Tel.: (1) 229-9406, <a href="mailto:training@hp.hu">training@hp.hu</a> , <a href="http://education.hp.hu">http://education.hp.hu</a>	10%
Projektmenedzsment (PMI módszertan és projekt szimuláció)	2012.01.25-2012.01.27	21	Hewlett-Packard Informatikai Kft.	Tel.: (1) 229-9406, <a href="mailto:training@hp.hu">training@hp.hu</a> , <a href="http://education.hp.hu">http://education.hp.hu</a>	10%

További képzéseket is tartalmazó aktuális képzési naptárunkat és a képzési programok megjelentetésének feltételeit megtekintheti honlapjainkon: [PMSZ PMI](#)



Köszönjük támogatásukat!

### **Képzési programok megjelentetésének feltételei**

Hírlevelünkben a PMSZ és PMI Tagozat elnökségei 2005. január 12-i döntésének megfelelően minden projektmenedzsment témájú képzési programról hírt adunk, amely megfelel a következő feltételeknek:

- a képzésnek konkrét, meghirdetett időpontja van,
- a képzésre a rendező szervezet a PMSZ és a PMI Tagozat tagsága számára legalább 10%-os díjkedvezményt nyújt,
- a képzést rendező szervezet megküldi a képzés adatait a Hírlevél lapzártaáig (az elnökségi ülést követő héten hétfő délutánig) a [odorne.ildiko@pmsz.hu](mailto:odorne.ildiko@pmsz.hu) címre.

Szerkesztési és terjedelmi okokból egy képző szervezettől legfeljebb 3 aktuális képzési program adatait jelenítjük meg a hírlevélben.

Ezúton felhívjuk tisztelt tagtársaink és tagszervezeteink figyelmét, hogy éljenek ezzel a lehetőséggel és várjuk a feltételeknek megfelelő képzési programok adatait.

### **PMSZ/PMI kapcsolattartás**

A szervezeti tagsággal kapcsolatos bármilyen kérdéssel kérjük, keresse **Ódorné Kovács Ildikó** titkárságvezetőt az alábbi elérhetőségeken:

Telefon: 06 30 723 1788

E-mail : [odorne.ildiko@pmsz.hu](mailto:odorne.ildiko@pmsz.hu) vagy [odorne.ildiko@pmi.hu](mailto:odorne.ildiko@pmi.hu)

### **A Projektmenedzsment Hírlevelet havi rendszerességgel kiadó szervezetek:**

- Magyar Projektmenedzsment Szövetség - [www.pmsz.hu](http://www.pmsz.hu)  
1145 Budapest, Erzsébet királyné útja 29/B
- PMI Budapest, Magyar Tagozat - [www.pmi.hu](http://www.pmi.hu)  
1117 Budapest, Neumann János u. 1.

### **A Projektmenedzsment Hírlevél szerkesztőbizottsága:**

#### **Főszerkesztők:**

Ávéd Joanna, PMP, Molnár Béla

#### **Szerkesztők:**

Szalay Imre, PMP, Dr. Pálvölgyi Lajos, PMP, Tóth Dezső

Dr. Kupás Tibor, Lipi Gábor, PMP, Rusz Ágnes

### **Elnökségi ülés**

A PMSZ és a PMI Budapest, Magyarországi Tagozata legutóbbi elnökségi ülését 2011 október 25-én tartotta.

Az elnökségi ülések emlékeztetői megtekinthetők a szervezetek titkárainál.

### **A következő elnökségi ülés időpontja:**

**2011. november 23. 17:00,**

**Helyszín:** Hucap Kft.

1066 Budapest, Andrassy 126.

Felhívjuk a figyelmet, hogy az elnökségi üléseink nyitottak, minden tagot szívesen látunk.