

Projektmenedzsment Hírlevél

2011 szeptember

Hírlevelünk tartalmából:

- *Üzenetünk (2. oldal)*
- *Aktuális rendezvények (3. oldal)*
- *Visszhang (5. oldal)*
- *PMSZ/PMI információk (6. oldal)*
- *Projektmenedzsment világ (7. oldal)*
- *Aktuális képzési programok (10. oldal)*
- *Szponzorok (12. oldal)*



Vissza a városba!

Elég hektikus volt a nyár. Az időjárás is hozott hideget-meleget, augusztus végére trópusi forróságot. S a gazdaság és politikai élet is az időjáráshoz hasonló változékonyságot mutatott, s ez mindenki, így szakmánk életére is hatással van. Mindezen klimatikus viszonyok miatt vagy ellenére nyáron az ország lelassult, a Hírlevelünk is nyári szünetet tartott. De augusztus vége most nemcsak a visszaérkezés ideje a „városba”, az iskolába, a munkába, a köz- és közösségi életbe, hanem szervezeteink teljes sebességre váltva fordulnak szeptemberre.

Meghirdettük a megújulás után, a tavalyi átmeneti évet követően, először teljességében az Év Projektmenedzsere Díjat. Sajtó honlapot is kapott ez a fontos kezdeményezés (www.evprojektmenezsere.hu), ahol a struktúra és a kiírás részletei megtalálhatók, s próbálkozunk web-es kampányokkal is a díjjal kapcsolatosan.

Elkészült a szeptemberi, októberi teadélután programja, s kialakításra került a november 3-i Körkapcsolás koncepciója is. Ez utóbbit egész naposra, sőt estébe nyúlóra sok újdonsággal, érdekességgel tervezzük méltán a remélhetően sokakat érdeklő témához, a szociális média és eszközei hatása a projektmenedzsmentre, a projektmenedzserek munkájára, tudására, tanulására.

Ez a határozott kezdés annak is betudható, hogy az elnökségek másfél napos elvonulással, külső szakértő által moderált műhelymunkával zárták a forró augusztust, ahol az ősz programjainak beindításán túl hosszabb távú elképzelések is kialakultak a szervezet feladataival, céljaival, stratégiájával kapcsolatosan. s konkrét akcióterv is készült a legfontosabb ítélt témákban. Ezek

- a szervezeti operáció megújítása, hatékonyabbá tétele
- a szponzorokkal való foglalkozás újragondolása, fejlesztése
- definiált prioritássá lett a taglétszám határozott növelésének célja

- az önkéntes munka szervezés és módszerek szervezetének megteremtése

Azt gondolom, hogy ezekkel a rövidebb és hosszabb távú munkatervvel a nyári pihenés után megújult erővel munkába álló projektmenedzser közösség tagjainak olyan célokat, programokat adunk, amihez érdemes tevőlegesen csatlakozni.

Szalay Imre
PMI elnök

PM Teadélután - szeptember

Időpont: 2011. szeptember 14. 17.00

Helyszín: KPMG székház, 1138 Bp., Váci u. 99.

Téma: Mi lehet az ERP bevezetési projektben az ügyféloldali projektvezető felelőssége?

Előadó: Vida Gábor, az IFUA Horváth & Partner Kft. PrINCIPÁLISA, a Folyamatmenedzsment Kopetenciaközpontjának vezetője

Szeptemberi PM teadélutánunkon az alábbi kérdésekre keressük a választ:

- Melyek az ügyfél oldali projektvezető lehetséges szerepei?
- Mely szerepeket lehet kombinálni, melyek összeférhetetlenek?
- Szóljon-e bele az ügyfél oldali projektvezető a szakmai kérdésekbe?
- Hogyan segítheti elő a projektvezető a változásokat?



- Hogyan tudja a kockázatokat csökkenteni a projekt vezetője?
- Mit tehet az ügyfél oldali projekt vezetője minőségért?

A rendezvényre jelentkezni itt lehet:

<http://www.pmsz.hu/pmsz/projektmenedzsment-szakmai-teadelutan-jelentkezési-lap>

8. Projektmenedzsment Műhely beszélgetés

Időpont: 2011. szeptember 22-én 16.00

Helyszín: BME HIT Inforparkbeli (1117. Bp. Magyar Tudósok Körútja 2.) I. ép. B. szárny, I.em 110-es tanácsterem.

A következő műhely a projektmenedzsment kommunikációjának siker szempontjából meghatározó kritikus kérdéseivel, módszereivel foglalkozik. Az előzetes beszélgetésen a következő témák kerültek felvetésre :

- kommunikációs stratégia, a projekt kommunikáció céljai, tervezés, taktika, megvalósítás
- vállalati- és projekt kommunikáció kapcsolata (vállalati kultúra és szakmai kultúrák hatása a kommunikációra)
- projekt kommunikáció irányai
- a kommunikáció hatékony direkt és indirekt módszerei

További információk a <http://blog.mfor.hu/projekt> oldalon.



PM Teadélután - október

Időpont: 2011. október 19. 17.00

Helyszín: KPMG székház,
1138 Budapest Váci u. 99.

Téma: Projektkultúra

Előadó: Rozsnyai Gábor projektmenedzser

Az októberi PM teadélutánra a projektkultúra témakörében workshop jellegű beszélgetést tervezünk, melynek témája és tartalma többek között *a projekteknél, projektmenedzsmentben aktívan résztvevők szerepe a projektkultúra ápolásában* lesz. A téma előadásszerű prezentálása ki fog egészülni a hallgatóság aktív részvételével.

A lefedendő témakör meglehetősen sokrétű, önmagában a projektkultúrára sem létezik egyértelmű meghatározás. Közösen össze szeretnénk foglalni az ezzel kapcsolatos tudásunkat, véleményeinket.

Háttérként szó lesz értékek, feltételezések, értelmezések közöttünk meglévő és megosztott halmazáról, amely meghatározó közös felfogásunkban, ennek elemeiről, elemzéséről.

Célkitűzésünk az, hogy közös képet alakítsunk ki a projektkultúra terjesztésének, fejlesztésének kérdéséről (amely közös feladatunk), ennek mérhetőségéről, méréséről. Vizsgálni kívánjuk a projektkultúra hatásait, elsősorban a vállalat egészére, környezetünkre de nem utolsósorban a projektek sikerességére.

A teadélután hatékonyságát és hatásosságát növelné, ha sikerülne előzetesen a témában meglévő különböző nézeteket, véleményeket begyűjteni, ezért kérjük az ezzel kapcsolatos mondanivalók megküldését a gabor.rozsnyai@gmail.com mailcímre.

A PMSZ Építési Tagozata és az MÉTP 7. Eljárások – Infokommunikáció fókuszterülete a következő rendezvényét 2011. szeptember 7-én 16.00 órakor tartja.

Helyszín: Óbuda-Újlak Beruházásszervező és Fővállalkozó zRt.



Napirend:

1. Zöld építés

előadás: Zöld irodaházak

előadó: Jelinek Balázs fejlesztőmérnök, ÓBUDA-ÚJLAK Beruházásszervező és Fővállalkozó zRt

előadás: BREEM minősítés

előadó: Ifj. Lipcsei Gábor építészmérnök, BREEM minősítő, ÓBUDA-ÚJLAK Beruházásszervező és Fővállalkozó zRt

2. 2011. második félévi munkaterv

3. Az MÉTP 7. fókuszterülete és az ÖKO Közösségek a Fenntartható Jövőért építési klaszter közötti együttműködés



Visszhang

Agilis klubdélután

Kis létszámú, de annál lelkesebb csapat gyűlt össze a 2011. június 15-i tea-délutánon. Rendhagyó és barátságos légkörben folyt az agilis tagozat gyakorlatokból és közös beszélgetésekből álló bemutatkozása.

Először valamennyiünk részvételével két agilis elvet bemutató gyakorlatot végeztünk, amely a folyamatos tervezés és az önszerveződő csapat hatékonyságát mutatta meg.

Ezt követően három asztalnál műhelymunka keretében ismerhettünk meg további agilis elveket, technikákat.

Az egyes asztalnál a projekt során történő többszöri prioritizálásnak a projekt által előállított üzleti értékre gyakorolt hatását tapasztalhatta meg a csapat. Itt például olyan kérdéseket is megvitattak, mint a megkezdett, de prioritását veszítette feladattal mi történjen, megéri-e megszakítani, törölni az eddig elkészülteket egy magasabb üzleti értéket hozó elvárás teljesítéséért.

A kettes asztalnál a „mi legyen a projekt primadonnáival” valamint a „mit tegyünk, ha az ügyfél folyamatosan változtat a kezdeti megállapodáshoz képest” témákat feszegette a csapat.

- Primadonnának nevezzük azokat az embereket, akik magas hozzáadott értéket képviselnek a projekt számára, illetve azt gondolják róluk, hogy magas hozzáadott értékük van, de a csapat szinergiáját



erősen bomlasztják. Bevonjuk? Szeperáljuk? Vagy egyszerűen szabaduljunk meg tőlük, hisz senki sem pótolhatatlan?

A hármas asztalnál egy 3 szakaszból álló gyakorlatot hajtott végre a csapat. Minden egyes szakasz után lehetősége volt a csapatnak megfontolni, hogyan működjön jobban. A két egyeztetéssel odáig jutott a csapat, míg az első szakaszban az egyszerű feladatot sem tudta befejezni, úgy a harmadik szakaszra idő előtt, sőt elfogadási feltételek ellenőrzésével együtt befejezte a jóval bonyolultabb feladatát.

Csütörtök este egy bogrács-party keretében elemeztük ki, mi volt jó, és miben fejlődjön csapatunk, hogy még több élményt adjunk és természetesen kapjunk az agilis megközelítés bemutatóin.

Az agilis tagozat ősszel újabb rendhagyó, élmény dús eseményekkel jelentkezik.

Böcker Beáta

A PMP® vizsga változása

A PMI öt-hat évente felülvizsgálja a „Role Delineation Study” (RDS) elnevezésű dokumentumát, amely a projektvezetők szerepét írja le. Ez a szerepleírás azokat az elemeket azonosítja, amelyek a tényleges gyakorlat szempontjából valóban fontosak.

Összhangban a PMP vizsga ISO 17024 minősítésének követelményével, az RDS újabb frissítése miatt 2011.09.01-től módosult a PMP® vizsga tartalma is. Ez a frissítés 97 ország több mint 3.000 PMP minősítéssel rendelkező szakemberének visszajelzésén alapult (akik egyébként a szervezeteik legkülönbözőbb szintjeit képviselték - köztük 45 CEO).

A PMP® vizsga előfeltételei nem változtak. Változott azonban a vizsga tartalma. Megszűnt a „Professional and Social Responsibility” terület különállósága, és beépült a többi terület egyes kérdéseibe, tükrözve azt, hogy ezek a kérdések a valós életben is integráltan jelentkeznek.

A szeptembertől érvényes új tartalmat a PMI honlapon elérhető „PMP Examination Content Outline” elnevezésű dokumentum írja le.

Annak érdekében, hogy az új tesztek esetében is körültekintően állapítsák meg az elérendő szintet, a jelenlegi átmeneti időszakban vizsgázók nem kapják meg azonnal az eredményt. Az eredmények elemzése kb. 4-6 hétig fog folyni, és az elérendő szintet ez alapján rögzítik. A vizsgázók így október közepe táján kapják csak meg az eredményt. (Azok pedig, akik majd október közepe után vizsgáznak, várhatóan ismét azonnal megkapják majd az eredményt.)

Kismértékben változott a jelentkezési űrlap is. További részletek a PMI honlapon (www.pmi.org/Certification) találhatóak, például a PMP Update Frequently Asked Questions (FAQ) címszó alatt. Ugyanitt egyebek mellett letölthető a „PMP Handbook” is, amely a jelentkezési folyamat részletes ismertetését tartalmazza.





A SUPPLEMENT TO PM NETWORK* PUBLISHED BY PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE AUGUST 2011

PMI Today

Hírünk San Diego-ban

A PMI újság augusztusi számában jelent meg *Szalay Imre* cikke a Projektportfóliómenedzsment szabvány magyar fordításáról és a témához kapcsolódó 15. Körkapcsolás rendezvényünkről. (Ezt a kiadványt a PMI 353 ezer tagja kapja szerte a világon.)

A napokban érkezett *Bryan Berthot*, PMP levele, aki szeptemberben hazánkba látogat és a PMI San Diego Tagozat képviselőjeként találkozni fog az elnökség tagjaival. (Ha valaki részt szeretne venni a találkozón, jelezze a titkárságon.) Leveléből idézünk:

„You may be curious as to why I picked you to connect with on LinkedIn. Coincidentally, as I was booking my airfare and researching Budapest, I saw an article about you and the Budapest PMI Chapter in the August 2011 PMI Today.”

PMI Budapest, Hungarian Chapter www.pmi.hu

Chapter Translates Portfolio Management Standard Into Hungarian

Following the success of the PMI-licensed Hungarian language translation of *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)*, the PMI Budapest, Hungarian Chapter got together again with the top local scientific publisher, Akadémiai Kiadó, for another project to translate



Lajos Palvolgyi, PMP

and publish a PMI global standard.

The Standard for Portfolio Management, a PMI-licensed translation, is the third book the chapter has translated and published with the publisher of the Hungarian Scientist Academy. Basic translation was done by two chapter members, Tamas Schieszler, PMP, and Tamas Jordan, PMP. After the first translation, some serious and hard vetting and wording discussions among 18 volunteers helped complete the final, ready-to-publish version.

Lajos Palvolgyi, PMP, who managed this project, said, “This is one of the best examples of a successful virtual project, because members met personally only at the announcement event of the book. Volunteers on our translation projects are the most active and committed volunteers of our chapter.”

The book was presented for the first time at the chapter’s 15th conference

on 18 May. The theme of the conference, appropriately, was “Theory and Practice of Portfolio Management.”

At this conference, representatives of a bank’s project management office (PMO), a governmental project institute, a PMO of an IT project delivery company, and a manager of software development discussed their approaches to portfolio management. Dr. Palvolgyi talked about *The Standard for Portfolio Management*.

The new book had a good start, with more than 370 copies sold in the first few days (including pre-orders and conference selling), showing that portfolio management is a hot topic. Hopefully, this book, like the Hungarian translation of the *PMBOK® Guide*, will also be a best seller in Hungary.

— Imre Szalay, PMP
President, PMI Budapest,
Hungarian Chapter



A szakma pulzusán

A PMI nyáron közzétett *Pulse of the Profession* című tanulmánya a 2010-es helyzetről adott látteleletet 1100 szakmabeli megkérdezése alapján. Az először 2006-ban végzett hasonló felméréshez képest nincs változás, akkor és most is a szervezetek nagyjából 60%-a használ szabványosított projektmenedzsment módszertant, mindkét évben e körüli százalékban van jelen projektiroda.

A projektirodák megjelenési arányának változatlanlansága mellett a szerepkörük növekedett az 5 év alatt, szélesebb felelősségi kört kaptak a portfólió és erőforrás menedzsmentben, de a projekt eredmények értékelésben. A projektirodák 50%-ban már ezekhez kapcsolódó módszertanok és eszköztárak is megjelennek, de 60%-ban ezek a szervezetek még nem teljes nagyvállalati hatáskörrel, hanem csak divízióális illetve részlegesen belül hatáskörrel rendelkeznek.

A projekt módszertanok 70%-ban PMBOK alapúak, de érdekes a megoszlás a megközelítési módjuk szerint:

- vízesés módszer 39%
- kritikus lánc 30% (ez meglepő adat)
- lean megközelítésen alapuló 29%
- agilis 24%

A szervezetek projektmenedzsment érettségét tekintve magas értékelést 2006-ban 11%, 2008-ban 14%, 2010 19% kapott.

A tanulmány bevezette a projektek tekintetében jól teljesítő és alacsony szinten teljesítő szervezetek definícióját.

A jó teljesítményt nyújtók a projektek legalább 80%-ban mindhárom kritérium (idő, költségvetés, üzleti szándék) tekintetében elérték a célokat. Ebbe a kategóriába a minta 13%-a tartozik.

Az alacsony teljesítmény definíciója szerint 60 vagy kisebb %-ban teljesítették mindhárom kritériumot. Ide a minta 27%-a tartozik.

Úgy gondolom, hogy ez a válaszoló szervezeteknek ugyancsak a 40%-át érintő vizsgálat termékenynek bizonyult, nemcsak abban a tekintetben, hogy nyilván a jó teljesítmény mögött tudatosabb, módszeresebb munka, felkészülés van, hanem a tekintetben is, hogy a projektmenedzsment egyes területei közül melyeket tartják előbb, mindenképpen vagy könnyebben alkalmazhatónak a projekttel foglalkozók.

	jól teljesítők	alacsony szinten teljesítők
Van érett projekt és portfólió menedzsment gyakorlat	70%	35%
Van egységesen használt vállalati módszertan	50%	12%
Van formális projektmenedzsment képzés	72%	42%
Projektmenedzsment legalább 1/3-a PMP	44%	18%
Alkalmaznak kockázat menedzsment technikákat	88%	54%
Túlnyomó részben követik a projektek teljesítését	85%	51%



„Hálózatba kötött innováció”

Június 17-én zárt körben tartotta meg első plenáris fórumát a Dél-alföldi Innovációs Üzleti Hálózat (DITAK) a József Attila Tanulmányi és Információs Központban. Az üzleti hálózat célja, hogy az innovációban érdekelt piaci és kutatási szereplők összekapcsolásával elősegítse a regionális és a határmenti innovációs fejlesztések megvalósulását és az üzleti k+f potenciál bővülését.

A hálózatban a hazai innovációs és vezetői tanácsadásban érintett üzleti kör mellett kiemelt szerepet játszik a Szegedi Tudományegyetem, mint a térség meghatározó tudásközpontja is. A rendezvényen a résztvevők szót ejtettek többek között a Szeged Science park, az Extreme Light Infrastructure projekt, valamint a kecskeméti Mercedes beruházás térségi kihatású innovációs fejlesztéseiről is.

A fórum keretében Dr. Nikodémus Antal, a Nemzetgazdasági Minisztérium Innovációs és K+F Főosztály vezetője a hazai klaszterpolitika aktuális kérdéseiről tartott tájékoztatót.

Az üzleti hálózat résztvevői bíznak abban, hogy tevékenységüket hálózati formában megvalósítva kiaknázhatók lesznek az együttműködésben rejlő szinergiahatások is. További információ: <http://www.ditak.hu/>

Ybl Szakmai Nap és Konferencia – Jelenkor és jövő építéstudománya

Időpont: 2011. szeptember 29-30

Helyszín: Bp. XIV. ker. Thököly út 74. Ybl Miklós Építéstudományi Kar

Fővédnök: dr. Szaló Péter területrendezési és építésügyi helyettes államtitkár

Honlap: <http://szakmainap.yblhok.hu>

Executive Level PMO Setup Workshop

Helyszín: Koppenhága, Genf, Pozsony, Frankfurt

Előadó: Mark Price Perry

A négy helyszínen is megrendezésre kerülő workshop célja az, hogy a résztvevőknek életszerű és interaktív gyakorlati példák és technikák segítségével mutassa meg, hogy hogyan lehet felépíteni és működtetni egy sikeres, üzleti fókuszú projektirodát.

Az esemény négy modulra épül:

- PMO szervezet
- PMO vezetés, irányítás
- PMO eszközök
- PMO érettség

A workshop vezetője a világ egyik vezető projektiroda szakértője, PMO és PPM konferenciák rendszeres előadója.

További információk és jelentkezés:

<http://www.pmoworks.com/events/HU/BFP2011e.htm>



Aktuális magyar nyelvű képzési programok (időrendben)

Tanfolyam címe	Időpont	PDU	Szolgáltató	További információ	PMSZ/PMI tagi kedv.
PMI CAPM vizsgafelkészítés	2011.09.22-2011.09.23	14	Hewlett-Packard Informatikai Kft.	Tel.: (1) 229-9406, training@hp.hu , http://education.hp.hu	10%
Sikerese projektmenedzsment módszertani alapjai	2011.10.19-2011.10.21	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://kepzes.szinergia.hu	12,5%
Projektmenedzsment Mesterkurzus	2011.10.19-2012.02.01	42	KPMG-BME Akadémia	Tel.: (1) 887-7361, academy@kpmg.hu http://www.kpmg-bme-akademia.hu	10%
Projektmenedzsment (PMI módszertan és projekt szimuláció)	2011.10.26-2011.10.28	21	Hewlett-Packard Informatikai Kft.	Tel.: (1) 229-9406, training@hp.hu , http://education.hp.hu	10%
PMP és CAPM vizsgafelkészítés	2011.11.08. 13:00-tól	20	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://kepzes.szinergia.hu	12,5%
Projektvezetői szerep eszköztára	2011.11.23-2011.11.25	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://kepzes.szinergia.hu	12,5%
PMI PMP Vizsga felkészítő workshop	2010.11.24-2010.11.25	14	Hewlett-Packard Informatikai Kft.	Tel.: (1) 229-9406, training@hp.hu , http://education.hp.hu	10%

További képzéseket is tartalmazó aktuális képzési naptárunkat és a képzési programok megjelentetésének feltételeit megtekintheti honlapjainkon: [PMSZ PMI](#)



Üzenet Rendezvények PMSZ/PMI Projektmenedzsment-Világ Képzések Szponzorok Szerkesztők



Köszönjük támogatásukat!

Képzési programok megjelentetésének feltételei

Hírlevelünkben a PMSZ és PMI Tagozat elnökségei 2005. január 12-i döntésének megfelelően minden projektmenedzsment témájú képzési programról hírt adunk, amely megfelel a következő feltételeknek:

- a képzésnek konkrét, meghirdetett időpontja van,
- a képzésre a rendező szervezet a PMSZ és a PMI Tagozat tagsága számára legalább 10%-os díjkedvezményt nyújt,
- a képzést rendező szervezet megküldi a képzés adatait a Hírlevél lapzártájáig (az elnökségi ülést követő héten hétfő délutánig) a odorne.ildiko@pmsz.hu címre.

Szerkesztési és terjedelmi okokból egy képző szervezettől legfeljebb 3 aktuális képzési program adatait jelenítjük meg a hírlevélben.

Ezúton felhívjuk tisztelt tagtársaink és tagszervezeteink figyelmét, hogy éljenek ezzel a lehetőséggel és várjuk a feltételeknek megfelelő képzési programok adatait.

PMSZ/PMI kapcsolattartás

A szervezeti tagsággal kapcsolatos bármilyen kérdéssel kérjük, keresse **Ódoré Kovács Ildikó** titkárságvezetőt az alábbi elérhetőségeken:

Telefon: 06 30 723 1788

E-mail : odorne.ildiko@pmsz.hu vagy odorne.ildiko@pmi.hu

A Projektmenedzsment Hírlevelet havi rendszerességgel kiadó szervezetek:

- Magyar Projektmenedzsment Szövetség - www.pmsz.hu
1145 Budapest, Erzsébet királyné útja 29/B
- PMI Budapest, Magyar Tagozat - www.pmi.hu
1117 Budapest, Neumann János u. 1.

A Projektmenedzsment Hírlevél szerkesztőbizottsága:

Főszerkesztők:

Ávéd Joanna, PMP, Molnár Béla

Szerkesztők:

Szalay Imre, PMP, Dr. Pálvölgyi Lajos, PMP

Dr. Kupás Tibor, Lipi Gábor, PMP

Elnökségi ülés

A PMSZ és a PMI Budapest, Magyarországi Tagozata legutóbbi elnökségi ülését 2011 szeptember 25-én tartotta.

Az elnökségi ülések emlékeztetői megtekinthetők a szervezetek titkárainál.

A következő elnökségi ülés időpontja:

2011. Szeptember 21. 17:00,

Helyszín: Clarity Consulting Kft.

1145 Budapest, Erzsébet királyné útja 29/B.

Felhívjuk a figyelmet, hogy az elnökségi üléseink nyitottak, minden tagot szívesen látunk.