

# Projektmenedzsment Hírlevél

## 2011 április

### *Hírlevelünk tartalmából:*

- *Üzenetünk (2. oldal)*
- *Aktuális rendezvények (3. oldal)*
- *PMSZ/PMI elnökségi információk (5. oldal)*
- *Projektmenedzsment világ (10. oldal)*
- *Aktuális képzési programok (11. oldal)*
- *Szponzorok (13. oldal)*



## ***Tavaszi pezsgés a projektmenedzsmentben***

A tél elmúltával, a tavasz beköszöntével a hazai projektmenedzsment élet is felpezsdül. Ennek egyik jele a PMI április 13-án, illetve a PMSZ április 20-án megrendezésre kerülő közgyűlése. Mindkét eseményt egy-egy szakmai rendezvény követi.

A PMI közgyűlése után egy, a kormányzati szektorban tevékenykedő stratégiai döntéshozók és projekt szponzorok számára készülő projekt útmutatóról beszélünk, míg a PMSZ Közgyűlés utáni klubnapon a PM trendekről lesz lehetőségünk beszélgetni.

A beszélgetés több különböző aspektusból vizsgálja a projektmenedzsment és a projektvezetők szerepét és értékét, a hagyományos és agilis projektmenedzsment viszonyát.

Az egyes témák vitáját felkészült moderátorok koordinálják.

A rendezvények részleteiről a hírlevél 6. oldalán olvashattok.



A tavasz érdekessége a PMI Projektportfólió-szabványának rövidesen megjelenő magyar nyelvű kiadása. A könyv megjelenését összekötjük a május 18-án megrendezésre kerülő, 15. Körkapcsolásunkkal.

A körkapcsolás programjáról a következő oldalon tudhattok meg részleteket.

A nemzetközi rendezvények közül kiemelnénk a PMI 2011 európai, közel-keleti és afrikai régióinak tartott kongresszusát, amely PMI Global Congress ® 2011-EMEA néven kerül megrendezésre (erről a 3. oldalon találtok bővebb információkat), valamint a StanfordGlobal Budapesten megrendezendő, ProjectZone 2011 elnevezésű rendezvényét.

## **PMSZ Klubnap** **PM trendek**

**Időpont:** 2011. április 20. 17.00

**Helyszín:** KPMG székház,  
1138 Budapest Váci u. 99.

Következő klubnapunk aktuális nemzetközi projektmenedzsment trendeket vesz górcső alá. Több olyan, napjainkban sokat tárgyalt témát érintünk, melyek érdeklődésre tarthatnak számot.

Megoszthatjuk gondolatainkat egymással többek között a szükséges vezetői képességekről, a projektvezetők értékéről, az agilitás terjedéséről, az új kommunikációs csatornákról és együttműködési módokról, a projektmenedzsment változásban betöltött szerepéről és a PMP minősítés jövőjéről.

## **15. Körkapcsolás** **a Projektportfólió-menedzsment** **elméletének és gyakorlatának** **mérkőzéséről**

**Időpont:** 2011. május 18. 15.00

**Helyszín:** Iris Rendezvényközpont  
1139 Budapest, Frangepán u. 46.

Következő, 15. körkapcsolásunk aktualitását a PMI projektportfólió-menedzsment szabványának magyar nyelvű kiadása adja.

A rendezvényen különböző üzleti szegmensek képviselői segítségével elemezzük az elmélet és a gyakorlat kapcsolatát. Megvizsgáljuk a projektportfólió-menedzsment és a vállalati stratégia viszonyát, a PMO és más szereplők helyzetét, a portfólióirányítás és a portfólió-kockázat-menedzsment folyamatát, összevetve a „tankönyvi” módszereket a valósággal.

EMEA  
PMI® GLOBAL CONGRESS 2011

## **PMI Global Congress ® 2011-EMEA**

**Convention Centre Dublin**

**Időpont: 2011 május 9-11.**

**Helyszín: Dublin, Írország**

Vegyén részt a PMI Global Congress 2011-EMEA-n ahol növelheti a tudását és képességeit.

A három napos rendezvény során megismerheti a legújabb szakmai trendeket, eszközöket és technikákat. Inspirációt kaphat a sikerhez. A szemináriumok szüneteiben lehetősége lesz új kapcsolatok létesítésére, a közös problémák, az innovatív megoldások és a bevált gyakorlatok megvitatására.

Kedvezményes regisztráció 2011 április 25-ig.

További részletek:

<http://congresses.pmi.org/EMEA2011/TheCongress>



## Visszhang

A legutóbbi klubnapunkon egy olyan előadást hallottunk egy projekt megvalósításáról, amely – legalábbis bennem – jó értelemben vett irigységet is előhozott.

A két előadó - Mittich Boglárka és Szabó Zsófia egy olyan konferencia sikeres megrendezéséről, azon belül is a projektmenedzsment feladatok lebonyolításáról beszélt, amelyre mint projektmenedzserek méltán lehetnek büszkék még nagyon sokáig. Miről is volt szó?

2006-ban 6 lelkes szervezetfejlesztő elhatározta, hogy létrehoznak egy világgraszoló, szervezetfejlesztői találkozót Magyarországon, ahol kontinensek, szakmai irányzatok, értékek és hiedelmek találkoznak. 2010. augusztus 20-28. között az OD World Summit valósággá is vált! (<http://www.odworldsummit.org>)

A konferencia rendkívül sikeres volt: 400 résztvevő 50 országból, közel száz szakmai program, 7 mesterkurzus és a bábeli találkozásokból születő, önmagára csodálkozó közösség.

A klubnapon Zsófia és Boglárka elmesélte, hogyan küzdötték meg, hogy sok esetben nem klasszikus projektmenedzsment eszközökkel kellett dolgozniuk – projekttervezés Gantt ütemterv nélkül, virtuális szervezet kialakítása és motiválása több éven keresztül, vagy hogyan lehet a sokfajta szervezetfejlesztési megközelítésmódot úgy integrálni egy közös konferenciába, hogy ne az ellentétek kerüljenek előtérbe!

Számomra mégis az a energiatöltet és érzelmi intelligencia megnyilvánulása a napi projektvezetési helyzetekben nyújtotta a legtöbb tapasztalatot, amivel és ahogy a Zsófi és Boglárka végig menedzselte ezeket az éveket! Gratulálok Nekik és köszönjük az előadást, amelynek sikerét az is mutatja, hogy a végén a takarítók „rúgtak” már ki minket a teremből!

Gamplert Gábor





## **PMI éves közgyűlés**

**Időpont:** 2011. április 13-án 15:30

**Helyszín:** KPMG székház, 1138 Bp, Váci u. 99.

### **Napirend:**

1. *Ügyrendi megállapítások*
2. *2010. évi mérlegbeszámoló, eredménykimutatás.*
3. *A Számvizsgáló Bizottság beszámolója.*
3. *Az Elnökség beszámolója*
4. *2010. évi Közhasznúsági jelentés elfogadása*

A 2010. évi közhasznúsági jelentés megtekinthető a <http://www.pmi.hu/pmi/kozhasznusagi-jelentesek> internetes oldalon.

A közgyűlésen csak érvényes tagsággal lehet szavazni.

**Minden tagtársunk megjelenésére feltétlenül számítunk!**

A közgyűlést követően ugyanott Teadélutánt tartunk, amelynek témája: **Projekt útmutató Stratégiai döntéshozók és project szponzorok számára - workshop**

A PMI Budapest és a PMSZ egy olyan útmutatóval kívánja a projekt szakmai életet gazdagítani, melynek segítségével a projektekkel kapcsolatba kerülő döntéshozók világosabb képet kaphatnak arról, miként segíthetik sikerre a projektjeiket, valamint miként győződhetnek meg azok valós állapotáról és várható kimeneteléről. Ezen workshop-on a kezdeti gondolkodás eredményét fogjuk megosztani és bővíteni azon szakmai érdeklődőkkel, akik érzik a kihívást és a kedvet a Magyar Projektmenedzsment közélet fejlesztéséhez.

## **PMSZ Közgyűlés**

**Időpont:** 2011. április 20 15:30

**Helyszín:** KPMG székház, 1138 Bp, Váci u. 99.

A közgyűlés témája ügyrendi kérdések megvitatása, a 2010-es mérlegbeszámoló és eredmény-kimutatás, a Számvizsgáló Bizottság és az elnökség beszámolója, valamint a 2010-es Közhasznúsági jelentés elfogadása.

A közgyűlésre minden tagtársunk az alapszabályban meghatározottak szerint külön meghívót fog kapni, amely tartalmazza a végleges napirendet.

A 2010. évi közhasznúsági jelentés megtekinthető a <http://www.pmsz.hu/pmsz/kozhasznusagi-jelentesek> internetes oldalon.

A közgyűlésen csak érvényes tagsággal lehet szavazni.

**Minden tagtársunk megjelenésére feltétlenül számítunk!**

A közgyűlést követően ugyanott kerül megrendezésre Klubnapunk, melynek témája ezúttal a nemzetközi projektmenedzsment trendek elemzése lesz.

*Határozatképtelenség esetén a megismételt közgyűlést mindkét esetben ugyanarra a napra, 15:45-re hívjuk össze, változatlan napirenddel és helyszínnel. Ebben az esetben tekintet nélkül a megjelentek számára a megismételt közgyűlés határozatképes.*



## **Agilis minősítés bevezetése**

Egyre többet hallhatunk, olvashatunk mostanság a PMI honlapján és a market-space-en olyan projekt szakemberekről, akik már elkezdték alkalmazni az agilis elveket a projektjeik végrehajtásában. A PMI úgy tekinti az agilis PM módszereket, mint az egyiket azon eszközcsaládok közül, melyek hasznosak a PM szakma gyakorlásában és melyek fejlesztését a PMI innentől az Agilis Minősítés ([Agile Certification](#)) bevezetésével is támogatja.

### **Egyre nő az igény az agilis gyakorlat**

**alkalmazására.** Ez az igény nemcsak az egyéneknél, a szakembereknél fogalmazódik meg, hanem az olyan szervezetek szintjén is, amelyek intenzíven használják a PM-et és melyek belső illetve külső klienseiben felmerült az igény az újabb módszerek alkalmazására.

Azok a szervezetek, melyek kiterjedten **alkalmazzák az agilis módszereket a következő előnyöket dokumentálták:**

• *Korai és folyamatos megrendelői visszacsatolás* – agilis megközelítésben a megrendelő a projekt csapat szerves tagjaként felelős az elvárások pontos megfogalmazásáért és a prioritások meghatározásáért. A megrendelő mondja meg, hogy az egyes iterációkban milyen elvárásokon dolgozzon a végrehajtó csapat, ezzel biztosítva hogy a végeredmény valóban az igényeinek megfelelő legyen.

- Az elvárások teljesülésének, valamint a hátralévő elvárások mennyiségének mérésével a *valós előrehaladás átláthatósága*, mely egyben a problémák korai észlelését is eredményezi.
  - *Korán mérhető ROI* – már az első néhány iterációt követően éles működésbe történő kiadások, mely azt eredményezi, hogy a befektetések megtérülése még a projekt élete során megkezdődik.
  - **Az új Agilis minősítés** (melynek pontos megnevezése még kialakulóban van) **fontos lehet az agilis technikákat már alkalmazó PM szakemberek számára** mert:
    - Ezzel bizonyíthatják jártasságukat ezen a területen a munkáltatójuk felé.
    - Növelhetik sokoldalúságukat a PM technikák területén
    - Bemutathatják, hogy képesek alap agilis csapatok vezetésére (mely hitelesebb, mint részvétel egy agilis tréningen vagy egy egyszerű vizsga)
- Az agilis technikákat alkalmazó PMP® minősítéssel rendelkezők számára az Agilis Minősítés jó alkalmazható tudásbázist biztosít az agilis megközelítés és koncepcióhoz

### **A minősítés megszerzésének alkalmassági kritériumai a következők:**

- Tapasztalatok és tréningek az 'általános' (tradicionális) projektmenedzsmentben (2000 óra az utolsó 5 évben)
- Tréningek az agilis projektmenedzsmentben (21 óra, mint a PDU)
- Tapasztalat agilis projektek vezetésében, és végrehajtásában (1500 óra az elmúlt 2 évben a korábbi 2000 fölött)
- Az Agilis Minősítés tesztjének sikeres kitöltése (120 kérdés 3 óra alatt)

**A minősítés indítás legfontosabb dátumai:**  
2011 április – Az „Examination Outline and Key Reference texts” elérhető a trénernek és az érdeklődők számára.

2011 május – jelentkezések beadása a pilot Agilis Minősítésre

2011 augusztus – Pilot tesztek kezdete

További részletes információk:

[Agile Certification Frequently Asked Questions \(FAQs\) document](#)

dr. Kupás Tibor

(Forrás: <http://www.pmi.org/Agile.aspx>)





### **PMSZ Agilis Tagozat hírek**

A PMSZ Agilis Tagozat megalakulása óta **aktív élet zajlik** a csapaton belül. Változó résztvevőkkel, egy formálódó állandó maggal a csapat többször találkozott, és kezd kialakulni a társaság, ami majd megtölti tartalommal PMSZ által biztosított szervezeti kereteket. Az eddigi alkalmakon volt szó a szervezeti célokról, arról, hogy ki miért venne részt egy ilyen önkéntes munkában, ütközött az elitista megközelítés az ismeretterjesztés, megosztás szándékával, beszéltünk róla, hogy milyen módon szeretnénk működni (persze: "agilisan", de azon belül?), elkalandoztunk a használandó eszközök világába (naná, hiszen vannak közöttünk informatikusok is, és férfiak szép számmal). Ezen túl tartottunk olyan alkalmat is, amikor lehetővé vált egymás megismerése, és az együttműködés kipróbálása is. Ennek érdekes tanulságai voltak a további munkamódszereinkre, és az egymással való kommunikációra.

### **Hogy mi látható az eredményekből (kívülről)?**

A csapat úgy döntött, hogy először kialakítja saját működését, és csak akkor jön ki a nyilvánosság elé, majd ezt tovább hangolva választott egy olyan alkalmat, amikor egy szélesebb szakmai közösséget is bevonhat. A májusi Körkapcsolás után alkalomra, a **júniusi 15-i PM Szakmai Teadélutánra** esett a választás.

**Hogy mi fog ott történni?** Azt - a dolog természete miatt - pontosan nem áruhatjuk el. A cél az, hogy a résztvevők kipróbálhassák az agilis működést, személyes tapasztalatokat szerezzenek, és megosszák gondolataikat, érzéseiket a témával kapcsolatban.

Mire lehet számítani? Mindenképpen renthagyó Teadélutánra:

- Aktivításra, nyüzsgésre,
- Interakcióra,
- Csapatmunkára,
- Meglepetésre,
- Élményekre,
- Személyes konklúziókra.

Összességében olyan eredményekre, melyek valószínűleg a résztvevőknek százszor annyit jelent majd, mint akik csak utólag találkoznak vele.

Ezért **érdemes ott lenni**.

dr. Kupás Tibor  
APM alapító tag



## **Projektportfólió-menedzsment szabvány**

A szakkönyvekre specializálódott Akadémiai Kiadóval folytatott együttműködés keretében újabb könyv jelenik meg tavasszal. Rövidesen kapható lesz a könyvesboltokban a PMI projektportfólió-menedzsment szabványának magyar fordítása. (Azok a cégek, amelyek a kötet megjelenését előrendeléssel támogatták, a könyveket már meg is kapták.)

Ez a kötet immár a harmadik szakkönyv, amely egyesületeink lelkes önkénteseinek közreműködésével jelenik meg. A *PMBOK® Guide* magyar fordítása volt az első, amely „Projektmenedzsment útmutató” címmel jelent meg 2006-ban. Ezt az alapművet követte a projektszponzorálásról szóló kötet 2009-ben.

Most pedig a projektportfóliók kezelése, ez a nagyon izgalmas és aktuális terület van soron, amely egyébként a következő *Körkapcsolás* rendezvény központi témája lesz május 18-án. Az új könyv részletesebb ismertetésére a *Hírlevél* májusi számában visszatérünk.

## **Programok angolul beszélő magyarországi PM-ek számára**

A kérdőíves felmérés során és más csatornán is felmerült az ötlet, hogy érdemes lenne jobban bevonnunk az ideiglenesen vagy hosszabb ideig Magyarországon élő, magyarul nem beszélő PMI tagokat és projektvezetőket a szakmai rendezvényeinkbe, programjainkba.

Azon túl, hogy ez számukra megnyitná egy szakmai közösség ajtaját, a jelenleg aktív társaság tagjai számára is hasznos lenne. Ugyanis biztosítaná az angol szakmai nyelv használatának, karbantartásának, új, nemzetközi kapcsolatok kiépítésének, a külföldi PM gyakorlat megismerésének lehetőségét.

A PMI Budapest és a PMSZ Elnökség elképzelése szerint megtartanánk a jelenlegi rendezvényeinket (PM Szakmai Teadélutánok, Körkapcsolások) a jelenlegi formában és nyelven, de ezen kívül (például kötetlen

beszélgetések formájában) további kapcsolatépítési és szakmai konzultációs alkalmakat biztosítanánk a Magyarországon aktív projektvezetők és a velük kapcsolatba lépni kívánó, vagy akár az aktuális téma után érdeklődők számára.

Ehhez az újabb rendezvény típushoz keressük a "champion"-t (vagy egy csapatot), aki gazdája lenne és (adminisztratív segítséggel) felvenné a kapcsolatot az angolul beszélő Magyarországi PM-ekkel, kapcsolatot tartana velük és szervezné ezen alkalmakat. Kérjük, hogy az érdeklődők jelezzenek Ódoré Kovács Ildikónál.





### **A PMI Magyar Tagozat**

a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény, valamint az ezt kiegészítő kapcsolódó jogszabályok előírásai szerint 2006 évtől közhasznú szervezetként működik. Fővárosi Bíróság Nyilvántartási szám: 10430

A fentiek értelmében lehetőség van arra, hogy mindazon személyek, akik a szövetségünk munkáját támogatni szeretnék, adójuk 1%-át felajánlhassák. Az adó 1% felajánlásokat a szövetség adószámának feltüntetésével tehetik meg.

Adószámunk: 18247930-1-43

[A rendelkező nyilatkozat letölthető innen](#)

### **PMSZ/PMI kapcsolattartás**

A szervezeti tagsággal kapcsolatos bármilyen kérdéssel kérjük, keresse **Ódoré Kovács Ildikó** titkárságvezetőt az alábbi elérhetőségeken:

Telefon: 06 30 723 1788

E-mail : [odorne.ildiko@pmsz.hu](mailto:odorne.ildiko@pmsz.hu) vagy [odorne.ildiko@pmi.hu](mailto:odorne.ildiko@pmi.hu)

### **A Magyar Projektmenedzsment Szövetség**

a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény, valamint az ezt kiegészítő kapcsolódó jogszabályok előírásai szerint 2007 évtől közhasznú szervezetként működik.

Fővárosi Bíróság Nyilvántartási szám: 7647

A fentiek értelmében lehetőség van arra, hogy mindazon személyek, akik a szövetségünk munkáját támogatni szeretnék, adójuk 1%-át felajánlhassák. Az adó 1% felajánlásokat a szövetség adószámának feltüntetésével tehetik meg.

Adószámunk: 18086955-1-42

[A rendelkező nyilatkozat letölthető innen](#)

### **Elnökségi ülés**

A PMSZ és a PMI Budapest, Magyarországi Tagozata legutóbbi elnökségi ülését 2011 március 23-én tartotta. Résztvevők: Szalay Imre, Cserna József, Mikes Péter, Czibók Zoltán, Dr. Kupás Tibor, Lipi Gábor, Dr. Pálvölgyi Lajos, Molnár Béla, Gamplert Gábor, Schieszler János elnökségi tagok.

Az elnökségi ülések emlékeztetői megtekinthetők a szervezetek titkárainál.

### **A következő elnökségi ülés időpontja:**

**2011. április 27. 17:00,**

**Helyszín: Expertive Kft**

**1047 Budapest, Baross u. 91-95.**

Felhívjuk a figyelmet, hogy az elnökségi üléseink nyitottak, minden tagot szívesen látunk.



## **20 éves a FÖVOSZ** **[40 éves a „hazai fővállalkozás”]**

**A FÖVOSZ 1990. október 30-i alakuló közgyűlés eredményeként a „Fővállalkozók Országos Szövetsége” néven 1991. február 11-én került bejegyzésre a Fővárosi Bíróságon.**

„Ha magát a Fővállalkozást, mint kezdetet kellene meghatároznom, akkor véleményem szerint ez az 1956-os forradalom utáni időszakra teendő. 1957-ben Csergő János a Kohó és Gépipari Minisztérium akkori minisztere megbízott 3 fősztályvezetőt azzal, hogy készítsenek el egy javaslatot, hogy a gazdasági szerkezetünket milyen javításokkal kellene a jövőben megváltoztatni.

Természetesen ez a tervezet nem csak a beruházásokkal, illetve a fővállalkozásokkal kapcsolatos módosításokat foglalta magába, hanem kitért a teljes népgazdasági szerkezetváltásra is. Ebben az anyagban az én feladatom elsősorban a Tervhivatali tapasztalatok alapján a beruházások és az ezzel kapcsolatos jobbitási lehetőségek feltárása volt.

Ez azt jelentette, hogy az eddigi, részben nagy többletköltséggel létesült óriási beruházásokat gazdaságosabbá tegyük, valamint olyan intézkedéseket vezessünk be, amelyek országosan pontosabbá teszik a határidőket, betartják az előirányzott költségeket.

Ebben a tervezetben olyan javaslatokat tettünk, mint például az előkészítések a jobb megvalósítása, az eddigi egyedüli nemzeti bankon kívül beruházási bank szükségességének felállítása, továbbá a fővállalkozói szerkezet és szervezet kialakítása.

Sőt felvetettük a Külkereskedelmi Minisztérium külkereskedelmi monopóliumának megbontását az ipar javára. Ezen kívül tulajdonképpen felvetettük a verseny megteremtésének lehetőségét is az egyes vállalatok között, hogy mérni lehessen, hogy tulajdonképpen mi a legjobb megoldás.

Ezek a kérdések, továbbá az egyéb gazdasági kérdések mellett, olyan témákat vetettünk fel,

amelyek az akkori politikai helyzetbe egyáltalán nem illettek bele. Ezért annak ellenére, hogy kezdetben a miniszter egyetértett a javaslatunkkal, későbbiekben „felsőbb nyomásra” kénytelen volt azt mondani, hogy „nem tartja helyesnek, túl előre szaladtunk”...

[Dr.Cséky Sándor]

A FÖVOSZ történetéről a következő helyen olvashattok további érdekességeket:

<http://www.ipma.hu/doc/2011/03/20.pdf>

A FÖVOSZ 2011 első negyedéves hírlevele:

[http://www.ipma.hu/doc/2011/03/Fhirlevel\\_2011\\_I.pdf](http://www.ipma.hu/doc/2011/03/Fhirlevel_2011_I.pdf)



*Másoddiplomás képzés ajánló*

**Projektmenedzsment képzés a Corvinuson**

A másoddiplomás projektmenedzsment szak ahhoz nyújt megalapozott tudást az itt végzett hallgatók számára, hogy a szervezetek hosszú távú sikeres működése reálisan elérhető legyen a projektek sikeres teljesítése révén. A képzés irányultsága kerüli mind az ágazat-specifikus, mind a projekt szakmai tartalmából eredő specifikus megközelítést. Ezzel szemben a képzés olyan, módszertanilag megalapozott közelítésmódot alkalmaz, amely minden projekt típus esetén alkalmazható projektvezetési felkészültséget biztosít, nemcsak az egyedi projektek, hanem a projektprogramok vezetésére vonatkozóan, valamint a projektportfólióért felelős projektigazgatói feladatok ellátására is. Ugyanakkor a program egyaránt magában foglalja mind a projekt tulajdonosi (a projekt kezdeményezője), mind a külső közreműködői (pl. fővállalkozó) szerepkörben szükséges ismeretköröket is.

Ezzel együtt a képzés szakmai felkészültséget biztosít pályázatok elkészítéséhez, illetve azok elbírálásához.

A BCE négy féléves képzési programja a szűkebben vett projektvezetési ismeretek biztosításán, azok alkalmazási készségének fejlesztésén, valamint a megfelelő projektvezetési szemléletmód kialakításán túlmenően jelentős hangsúlyt fektet a projektvezetési mesterséghez szükséges humán-készségek fejlesztésére, valamint a projektek kialakítását és teljesítését elősegítő innovációs és finanszírozási ismeretek biztosítására is. A képzési program a nemzetközi gyakorlatban kialakult standardokkal összhangban van, így a képzés lehetővé teszi a legmagasabb szintű nemzetközi minősítés megszerzését a sikeresen végzett hallgatók számára.

Választható szaktárgy (egy választása kötelező): PRINCE projektvezetési eljárás, Ingatlanfejlesztési projektek, Pályázatkészítés és értékelés

TANTÁRGYAK	Óraszám
Vállalatgazdaságtan	30
Szervezeti stratégia	30
Marketingstratégia	30
Szervezetirányítás	30
Egyedi projektek vezetése	60
Vezetői gazdaságtan	30
Döntésmódszertan	30
Vállalkozás-innováció	30
Projekt portfólió-menedzsment	30
Tárgyalástechnika	30
Csoportos alkotástechnikai módszerek	30
Szerződésjog	30
Szervezeti projektvezetés	30
Projektirányítás	60
Vezetői magatartás	30
Projektfinanszírozás	30
Választható szaktárgy	30
Szakszeminárium - egyéni foglalkozással -	30
<b>ÓRASZÁM ÖSSZESEN:</b>	<b>600</b>
<b>KOLLOKVIUMOK SZÁMA:</b>	<b>14</b>
<b>SZIGORLATOK SZÁMA:</b>	<b>3</b>

**További információ:**

[www.uni-corvinus.hu](http://www.uni-corvinus.hu)

[mihaly.gorog@uni-corvinus.hu](mailto:mihaly.gorog@uni-corvinus.hu)



**Aktuális magyar nyelvű képzési programok (időrendben)**

Tanfolyam címe	Időpont	PDU	Szolgáltató	További információ	PMSZ/PMI tagi kedv.
Projektmenedzsment (PMI módszertan és projekt szimuláció)	2011.05.25-2011.05.27	21	Hewlett-Packard Informatikai Kft.	Tel.: (1) 229-9406, <a href="mailto:training@hp.hu">training@hp.hu</a> , <a href="http://education.hp.hu">http://education.hp.hu</a>	10%
PMP és CAPM vizsgafelkészítés	2011.06.07. 13:00-tól	20	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 <a href="mailto:kepzesek@szinergia.hu">kepzesek@szinergia.hu</a> <a href="http://kepzes.szinergia.hu">http://kepzes.szinergia.hu</a>	12,5%
Sikeres projektmenedzsment módszertani alapjai	2011.06.15-2011.06.17	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 <a href="mailto:kepzesek@szinergia.hu">kepzesek@szinergia.hu</a> <a href="http://kepzes.szinergia.hu">http://kepzes.szinergia.hu</a>	12,5%
PMI PMP Vizsga felkészítő workshop	2010.07.07-2010.07.08	14	Hewlett-Packard Informatikai Kft.	Tel.: (1) 229-9406, <a href="mailto:training@hp.hu">training@hp.hu</a> , <a href="http://education.hp.hu">http://education.hp.hu</a>	10%
Projektvezetői szerep eszköztára	2011.11.23-2011.11.25	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 <a href="mailto:kepzesek@szinergia.hu">kepzesek@szinergia.hu</a> <a href="http://kepzes.szinergia.hu">http://kepzes.szinergia.hu</a>	12,5%

További képzéseket is tartalmazó aktuális képzési naptárunkat és a képzési programok megjelentetésének feltételeit megtekintheti honlapjainkon: [PMSZ PMI](#)



Üzenet    Rendezvények    PMSZ/PMI    Projektmenedzsment-Világ    Képzések    Szponzorok    Szerkesztők



PROJEKT-, MŰKÖDÉS- ÉS VÁLTOZÁSMENEDZSMENT



Köszönjük támogatásukat!

### **Képzési programok megjelentetésének feltételei**

Hírlevelünkben a PMSZ és PMI Tagozat elnökségei 2005. január 12-i döntésének megfelelően minden projektmenedzsment témájú képzési programról hírt adunk, amely megfelel a következő feltételeknek:

- a képzésnek konkrét, meghirdetett időpontja van,
- a képzésre a rendező szervezet a PMSZ és a PMI Tagozat tagsága számára legalább 10%-os díjkedvezményt nyújt,
- a képzést rendező szervezet megküldi a képzés adatait a Hírlevél lapzártájáig (az elnökségi ülést követő héten hétfő délutánig) a [odorne.ildiko@pmsz.hu](mailto:odorne.ildiko@pmsz.hu) címre.

Szerkesztési és terjedelmi okokból egy képző szervezettől legfeljebb 3 aktuális képzési program adatait jelenítjük meg a hírlevélben.

Ezúton felhívjuk tisztelt tagtársaink és tagszervezeteink figyelmét, hogy éljenek ezzel a lehetőséggel és várjuk a feltételeknek megfelelő képzési programok adatait.

### **PMSZ/PMI kapcsolattartás**

A szervezeti tagsággal kapcsolatos bármilyen kérdéssel kérjük, keresse **Ódoré Kovács Ildikó** titkárságvezetőt az alábbi elérhetőségeken:

Telefon: 06 30 723 1788

E-mail : [odorne.ildiko@pmsz.hu](mailto:odorne.ildiko@pmsz.hu) vagy [odorne.ildiko@pmi.h](mailto:odorne.ildiko@pmi.h)

### **A Projektmenedzsment Hírlevelet havi rendszerességgel kiadó szervezetek:**

- Magyar Projektmenedzsment Szövetség  
1145 Budapest, Erzsébet királyné útja 29/B  
Elnök: Cserna József  
Honlap: [www.pmsz.hu](http://www.pmsz.hu)
- PMI Budapest, Magyar Tagozat  
1117 Budapest, Neumann János u. 1.  
Elnök: Szalay Imre  
Honlap: [www.pmi.hu](http://www.pmi.hu)

### **A Projektmenedzsment Hírlevél szerkesztőbizottsága:**

#### **Főszerkesztők:**

Ávéd Joanna, PMP és Molnár Béla

#### **Szerkesztők:**

Szalay Imre, PMP

Dr. Pálvölgyi Lajos, PMP

Dr. Kupás Tibor

Lipi Gábor, PMP

Tóth Dezső