

Projektmenedzsment Hírlevél 2010 Június

Hírlevelünk tartalmából:

- *Aktuális rendezvények (2. oldal)*
- *Visszhang (3. oldal)*
- *PMSZ/PMI elnökségi információk (4. oldal)*
- *Projektmenedzsment világ (5. oldal)*
- *Aktuális képzési programok (10. oldal)*
- *Szponzorok (11. oldal)*



Rendszeres eseményeink

A PMSZ a PMI Budapest Magyar Tagozattal közösen havi rendszerességgel tart különböző rendezvényeket, amelyek a következő csoportokba sorolhatók:

Projektmenedzsment klubdélután: jellemzően minden hónap 3. szerdáján 17:00 órai kezdettel, előzetes regisztráció csak a nem PMSZ/PMI tagoknak szükséges.

Körkapcsolás: 2 alkalommal évente, előzetes regisztrációhoz kötött rendezvény.

PMPub: A PMP-k kötetlen összejövele, előzetes regisztráció csak a nem PMSZ/PMI tagoknak szükséges.

Felhívjuk figyelmüket, hogy további rendezvényekről kaphatnak információt az alábbi linkeken:

<http://www.pmi.hu>

<http://www.pmsz.hu>

Projektmenedzsment Teadélután

Időpont: 2010. Június 16, 17.00 – 20:00

személyiségteszt kitöltési lehetőség: 16:40-17:00

Helyszín: KPMG Székház, Bp., XIII. ker. Váci út 99.

Téma: **"A megfelelő embert a megfelelő helyre"**
Mit tud hozzáadni a vezetéspszichológia a projekt csapat összeállításához?

Előadó: Dr. Klein Sándor

Az igen érdekesnek ígérkező előadás és az azt követő beszélgetés témái a következők:

- A kiválasztás és a fejlesztés szerepe
- A kiválasztás gyakorlata (videós esettanulmány)
- Hogyan mérhető az egyén alkalmassága az adott feladatra (módszerek, technikák)?
- Hogyan állítsuk össze a projekt csapatot?
- Lehet-e mérni a jó összetételt?
- Vita és gyakorlati tapasztalatok

Meghívott előadónk, a pszichológiai tudományok doktora, tanszékvezető egyetemi tanár, mintegy száz szakcikk mellett számos könyv és jegyzet szerzője. Különösen kiemelhetők a *Munkapszichológia* valamint a *Vezetés- és szervezetpszichológia* című kötetek. Gyakorlati munkássága egyebek mellett a korszerű alkalmasság vizsgálati módszerek elterjesztésére irányul.

A résztvevőknek lehetőségük lesz kitölteni egy személyiségtesztet (az előadás előtt 20 percben) és a saját eredményeik ismeretében értelmezni az előadást.





Visszhang

13. „Kockázatos” Körkapcsolás

Újabb sikeres körkapcsolás rendezvényt tartott május 19.-én a PMI és a PMSZ, sorban a 13. körkapcsolást, amelynek célkeresztjében a projekt kockázatok és a projektek kockázatkezelése állt. A rendezvényen 100 fő feletti érdeklődő szakmabeli gyűlt össze, amelynek okaként egyértelműen az áll, hogy a körkapcsolás témája napjaink egy aktuális kérdését feszegette <http://www.pmsz.hu/pmi/sajtomegjelenesek> miként lehet megbirkózni a projektjeinkben folyamatosan jelen lévő kockázatokkal. A körkapcsolás felvezető előadását Lipi Gábor (PMSZ) tartotta, aki a kockázatmenedzsment tudásterület folyamatairól beszélt előadásában, külön kitérve a kockázatok azonosítására, a kvalitatív és kvantitatív kockázatelemzésre, valamint a kockázat válaszok tervezésére.

Lipi Gábort Kovács István Vilmos tudásmenedzsment tanácsadó (SKILLNET Kft.) követte, aki az EU-s programok és kockázataik vizsgálatát tárta a közönség elé. Előadásában nagy teret szentelt a stratégiai és végrehajtási kockázatoknak, majd ezt követően részletezte a kiemelt kockázati területeket és a kockázat csökkentés lehetséges lépéseit.



Fotók: Csényi Sándor

Szemkeő Márton PMP projektmenedzser (Nokia Siemens Networks Kft) a globális kockázatkezelő folyamatokban alkalmazott és használt eszközöket mutatta be a közönségnek, majd ezt követően konkrét projekt esetekről és helyzetekről mesélt, ahol külön hangsúlyozta a levonható tanulságokat. Lukács Gyula ügyvezető (ELM Kft.) az építőipari kockázatok és kezelésük mellett külön teret szentelt előadásában a projekt kontrolling ismertetésének, valamint ismertette azt, hogy miként tudnak beépülni a projekt kontrollingba az azonosított és értékkel ellátott projekt kockázatok. Őt dr. Kiss Attila kandidátus, habilitált egyetemi docens (ELTE Informatika Kar) követte, aki egy országos felmérésen alapuló új módszertant ismertetett az építőipari kockázatok kezelésére. Ismertetésében kitért a módszertan alapját képező szimulációk bemutatására, a kockázatok közötti összefüggések ábrázolására, valamint a megvalósítás részletes bemutatására is. A sort Darits Gyula fősztályvezető (Projektiroda, Raiffeisen Bank Zrt.) zárta, hagyományokat megtörő előadásában az elméletet és a gyakorlatot ütköztette egymással, majd ezt követően a lehetőségeket és a kockázatokat szembesítette egymással. Érdekes előadásában helyet kapott még a projektvezető lehetőségeinek ismertetése is, valamint részletesen ismertette a bankban kialakult kockázatkezelési folyamatokat is. Az előadások főliái honlapunkon a Rendezvények/Előadások, korábbi események menüpont alatt érhetőek el.



PMI Budapest, Magyar Tagozat Közgyűlés

2010. május 6-án tartotta meg éves beszámoló közgyűlését a Tagozat. A részletes szakmai és pénzügyi beszámoló megtalálható a közhasznúsági jelentésben http://www.pmi.hu/system/files/K%C3%B6zhaszn%C3%BAs%C3%A1gi%20jelent%C3%A9s_PMI_2009.pdf, ezért csak néhány gondolatot emelünk ki.

- a kiemelkedően sok és sokrétű tevékenység (havi események, PMPub, Körkapcsolás, könyvkiadás stb.) hatalmas energiát igényel a kis számú aktivistától, ezért az áttörésre, felmutatásra, toborzásra nem igen jut erő, ezért meggondolandó egy fókuszált, "kevesebb több" stratégia
- a fókusz talán a kommunikáció lehetne, felhasználva a megújított web lap lehetőségeit is
- a PMI szponzorálási bevétele csökkent, a szponzori körben az általános támogatás helyett a rendezvény, esemény szponzorálás elfogadottabb, ehhez viszont a az események, akciók kialakításának ez szempontja kell, hogy legyen.

PMSZ/PMI kapcsolattartás

A szervezeti tagsággal kapcsolatos bármilyen kérdéssel kérjük, keresse **Ódoriné Kovács Ildikó** titkárságvezetőt az alábbi elérhetőségeken:

Telefon: 06 30 723 1788

E-mail : odorne.ildiko@pmsz.hu vagy odorne.ildiko@pmi.hu

Ez az apropó teremtett alkalmat a PMI küldetésének korszerűsítését kezdeményezni, melyet a visszajelzések alapján az Elnökségi fogad majd el.

Íme a javasolt szöveg:

A PMI Budapest, Magyar Tagozat a projekt menedzserek egész világra kiterjedő szervezetének tagjaként a magyar szakma minőségének emelésén, a minőség elismertségének, értékének növelésén, a hazai és nemzetközi kapcsolatok, eredmények közvetítésén dolgozik önkéntesek közösségeként.

A beszámoló, a közhasznúsági jelentés elfogadásán túl a praktikus tapasztalatok és a PMI központ néhány adminisztratív elvárása alapján megújításra került az Alapszabály. A fő helyi változások: telephely, elnökség szavazási módja, tagsági viszony megszűnésének szabályozása. A Közgyűlés határozata alapján kerül be a Bíróságra a változtatási kérelem.

Elnökségi ülés

A PMSZ és a PMI Budapest, Magyarországi Tagozata legutóbbi elnökségi ülését 2010 május 26-án tartotta. Résztvevők: Cserna József, Czibok Zoltán, Dr. Kupás Tibor, Lipi Gábor, Molnár Béla, Dr. Pálvölgyi Lajos, Schiszler János, Szalay Imre, Tóth Dezső elnökségi tagok.

Az elnökségi ülések emlékeztetői megtekinthetők a szervezetek titkárainál.

A következő elnökségi ülés időpontja:

2010. Június 23.; 17.00.

Helyszín: K&H, Lechner Ödön sétány 7.

Felhívjuk a figyelmet, hogy az elnökségi üléseink nyitottak, minden tagot szívesen látunk.



Kassai Eszter – Rónafalvi György: Szépművészeti Múzeum bővítése - projekt időt befolyásoló kockázatok felmérése

Az elemzés célja a Szépművészeti Múzeum bővítése projekt befejezésének időtartamát befolyásoló kockázatok feltárása, értékelése, javaslattevés a kritikus kockázatok kezelésére. Az elemzés által a megbízónak lehetősége nyílt áttekinteni a projekt határidőre történő befejezését veszélyeztető kockázatokat.

A kockázati tényezők hozzárendelésének két módját alkalmaztuk: a Sigma Integrisk® szoftverbe épített sztenderd kockázati tényező listából történő hozzárendelést, valamint a kockázatmenedzsmentért felelős team által javasolt új tényezők rögzítését. A Szenárióelemzés segítségével az esetlegesen előforduló összes forgatókönyv figyelembe vételre került, így biztosítva, hogy a projektben részt vevők számoljanak minden lehetőséggel.

A beállított küszöbértékek segítségével a Sigma Integrisk® szoftver automatikusan kiválasztotta a kritikus kockázati tényezőket, melyekhez a kockázatmenedzsmentért felelős team kockázatkezelési akciókat fogalmazott meg felelős, költség és határidő meghatározásával.

A projektnek a tervezett határidőre történő megvalósítását leginkább befolyásoló (mérvadó) tevékenységek kiválasztása tornádó diagram segítségével történt. Ezen tevékenységekhez tartozó kritikus kockázatok kockázatkezelési akcióinak végrehajtásával a projekt átfutási ideje jelentősen csökkenthető.

Az elemzéssel kapcsolatos további információért látogasson el honlapjainkra.

<http://www.pmsz.hu/pmi/sajtomegjelenesek>

Összefoglaló feljegyzés a 2.PM műhely (2010. május 27.) munkájáról

A Műhely fő kérdései :

- intézményi/vállalati stratégia és a projektmenedzsment kapcsolata
- stratégiai célok mérhető akció terv célokra váltása
- a projektmenedzsment stratégiai vagy taktikai szerepben (szervezet-érdekeltség, hatalom-felelősség) ?
- stratégia –projekt szponzor – projektmenedzser kapcsolata

Prónay Gábor bevezetőjében elmondta, hogy a stratégia a környezethez való alkalmazkodás eszköze. Minden szervezetnek, így természetesen az üzleti vállalkozásoknak van stratégiája, hiszen még a nem megfogalmazott célok is stratégiát jelentenek („minden rendben, nincs teendő”). Természetesen a piaci versenyképesség erőssége és a stratégiai célok megvalósításhoz szükséges változások nagysága határozza meg, hogy milyen erős a szervezet motivációja a stratégia sikerre vitelében.

A stratégia alapos helyzetelemzést követő céljai (üzleti-pénzügyi, működés korszerűsítési, innovációs) megvalósítást igénylő akciótervben kerülnek megfogalmazásra. Az így kialakuló, egyedi és komplex (szervezetileg és szakmailag) feladatok megvalósításához nélkülözhetetlen a projektmenedzsment alkalmazása.

Ugyanakkor az egyedi, komplex feladatok megvalósítására alkalmas projektmenedzsment siker tényezőinek (idő-költség-minőség követelmény teljesülése, szponzor elégedettsége, projektben dolgozók elégedettsége) egyértelmű és egyszemélyi felelőse a stratégia sikerében érdekelt vezető/szponzor.

A műhely munkájáról részletesen olvashatnak honlapjainkon.

www.pmsz.hu

www.pmi.hu



EMEA Leadership Institute Meeting (LIM)

Idén Milánóban gyűlt össze 40 ország Chapterjeinek 160 vezetője a hagyományos 2,5 napos vezetői kapcsolatépítő és tréning összejövetelen, ahol kiváló lehetőség nyílik a társszervezetek tapasztalatainak megvitatására, hogy újabb ötletekkel gazdagítsuk a közösség életét.

Az összejövetel idén egyik vezető társunkra való emlékezéssel kezdődött, hiszen ez elmúlt hónapokban vesztette el a közösség Carlo Notari-t, aki hosszú évek óta vezette a PMI Northern Italy Chapter-t és emlametikus alakja volt az olasz projektmenedzsment életnek.

Ezt követően a PMI vezetője Gregory Balestrero köszöntötte az egybegyűlteket és arról tartott előadást, hogy a 2003-ban szervezett első LIM óta mekkora utat tett meg a szervezet és hangsúlyosan megköszönte valamennyi vezető áldozatos munkáját.

A rendezvény kiemelt előadója James Bellini aki példák sokaságával arról beszélt, hogy mennyit változott az elmúlt 10 évben a vezetői szerep és mennyire változtatta meg az ún. „new normal” vezetési stílus a vezetők és általuk irányított vállalatok mindennapjait.



Bellini logikájában megjelent a technológia elmúlt években tapasztalható gyors fejlődése, valamint a „digitális bennszülöttek” és „digitális emigránsok” kapcsolata. Az előadó szerint a jövő vezetőjének élő és működő kapcsolattal kell rendelkeznie a különböző közösségi terekhez, hiszen ott zajlik majd a valós párbeszéd és kiemelte, hogy mennyire komoly kihívás ez a hallgatóság soraiban ülő vezetőknek is, hiszen meg kell találniuk ebben az új virtuális világban való eligazodást.

A nyitóelőadások után több szekcióban megkezdődtek az interaktív és hagyományos előadások, workshopok illetve lezajlottak a díjátadó ünnepségek. A feszes program ellenére jól tudtak működni a szünetek is, hiszen a résztvevők nagy kíváncsisággal hallgatták egymás élményeit és válaszait a körülöttünk lévő gazdasági és szervezeti kihívásokra. Élénk vita alakult ki a tagságot jellemző demográfiai változásokról és a minősítések várható irányairól, használhatóságáról. A 2,5 nap lezárása után a résztvevők arra biztatták egymást, hogy minél többet próbáljanak meg beépíteni az elhangzottakból a mindennapokba.

Az előadások elérhetők a PMI Budapest Magyar Tagozat vezetőin keresztül illetve a rendezvény oldalán. A következő LIM Washingtonban lesz 2010 októberében.



CIO Fórum 2010

Szervezeteink szakmai támogatásával jelentős esemény volt május 27-28-án az informatikai vezetők konferenciája:

http://www.fn.hu/konferenciak/20100527/cio_2010/, amely a válság utáni állapotot "Mélyből a csúcsra. Infokommunikáció az üzleti fellelindülés szolgálatában" címmel elemezte. Bár a plenáris szekcióban az is elhangzott, hogy a gödör aljáról a gödör széle már csúcsnak látszik.

Cserna József vezette a "Vésztartalék: értéknövelő megoldások" kerekasztalt. Itt olyan projektekhez kapcsolódó kérdések kerültek megbeszélésre, mint hogyan alakult át a cégek projekt portfóliója az elmúlt két évben, hangsúlyosabbá vált-e az egyes projektek végrehajtási hatékonysága, hogyan mérik a hatékonyságnövekedést, léteztek-e olyan KPI-ok, amelyek segítettek megalapozni a döntéseket és visszamérni a projekt eredményeket, jellemzően milyen típusú projekteket indított a cégük 2010-ben és ezek belső vagy külső erőforrással valósultak meg.

Szalay Imre a beszélgetésben a projektmenedzsment világból hozott adatokat. A PMI PM barométere jól jelzi a válság csillapodását. Ez a barométer a világból több ezer projektmenedzser visszajelzése alapján mutat egyfajta PM bizalmi indexet.

Míg egy évvel ez előtt a projektek 55% halasztódott, törődött a válság miatt, ez mostanra 45%-ra mérséklődött. Szerencsére a PM erőforrásoktól való elszakadás kisebb arányt mutat, ez egy éves távlatban egy 25%-ról 17%-ra mérséklődött. A válság befolyásolta a projekt szcéna legforróbb kérdéseit is. Ezek a projektek, a projektvezetők mérésének, a tervekhez képesti visszamérésének, teljesítmény-értékelésének élesedése, a projekt governance erősödése (jóváhagyás, felügyelet, erősebb szponzori kontrol), az agilis megközelítés erősödése, s a minősítés szerepének növekedése, a minősítések differenciálódása. Jól mutatja ez utóbbit az az adat is, hogy a fizetési felmérések szerint a jól képzett, minősített PM-k jövedelme a válság ellenére is inkább nőtt, s hogy a PMP-k kb. 10%-kal magasabb javadalmazást kapnak.

Megjelent a PM Journal 2010 4. száma

A folyóirat fő témája a change management. A bevezető cikket Roland Gareis írta, s ő a vendég szerkesztő is. Őt a "Projekt? örömmel!" címmel magyarul is megjelent könyve kapcsán ismerhetjük. Az összeállításban az elméleti feldolgozásokon túl a változás kezelést iparági (kormányzat, telecom, engineering) esettanulmányokban is bemutatják. A folyóirat a szokásoknak megfelelően a FőVOSZ-tól is kölcsönözhető.

Az aktuális szám az alábbi linken érhető el:

http://www.sciencedirect.com/science?_ob=PublicationURL&_tockey=%23TOC%235908%232010%23999719995%231818686%23FLA%23&_cdi=5908&_pubType=J&_auth=y&_acct=C000050221&_version=1&_urlVersion=0&_userid=10&md5=c0d9beeb2a716054cbf85234165dee3d



A PMI Austria rendezvénye

Az osztrák PMI tagozat következő fórumára június 17-én kerül sor Bécsben. A német nyelvű rendezvény programja a minősítési lehetőségekről szóló tájékoztatóval kezdődik 18 órakor.

Az ezt követő előadások témái: Sikeres együttműködés az Office/Outlook és egy PPM eszköz között; Új utak a projektmenedzsmentben: beszámoló MS SharePoint 2010 tapasztalatokról; Nemzetközi projektmenedzsment mesterkurzus (Donau Uni Krems) tapasztalatai.

Az MS SharePoint 2010 előadás a standard funkciók mellett kitér a state-of-the-art adaptációkra valamint gyakorlati példák bemutatására is, felvázolva az alkalmazás lehetőségeit a különböző projekt fázisokban. (Live Demo) Az előadásokat vita követi.

A büfét és networking lehetőséget is biztosító rendezvény este 22 óra körül fejeződik be. Helyszíne: Festsaal der Technischen Universität Wien, Karlsplatz 13, 1040 Wien. Regisztráció és további információ: <http://www.pmi-austria.org>

Pillanatfelvétel a hazai civil szervezeti állapotokról

A magyarországi civil társadalom összefogása, egy Civil Kamara létrehozása kapcsán a civil szervezetek között felmérés készült. Ebből néhány adat, ami segít elhelyezni magunkat, a mi PM szerveződéseinket.

Az 1868 válaszoló non profit szervezet 32 % nem közhasznú, 57%-a közhasznú (ide csatlakoztunk mi is), 11% kiemelkedően közhasznú.

A szervezetek 19% budapesti, 26%-a van megyeszékhelyen bejegyezve, 31% városi és 24% dolgozik községekben.

A főbb tevékenységi körök: kultúra: 19%, sport 14%, oktatás 11%, szociális ellátás 10%. A szakmai érdekvédelem a sor vége felé 3%-kal szerepel.

A bevételek 50%-ban évi fél millió Ft alatt maradnak, 34% van 500 e - 5 M Ft között.

A PMI pályázati felhívása

A Project Management Institute önkéntesek jelentkezését várja a PMBOK® Guide 5. kiadásának elkészítésében való részvételre.

A sikeres pályázók a szerkesztőbizottság belső tagjaiként közreműködnek a projektmenedzsment szabvány legújabb verziójának kidolgozásában.

Ez a feladat komoly kihívás és nagyfokú elkötelezettséget kíván meg, mivel rendszeres hétköznapi esti és hétvégi elfoglaltságot jelent.

A pályázat részletes leírása a PMI központi honlapján található:

<http://www.pmi.org/GetInvolved/Pages/OppurtunityDescription.aspx?OppurtunityID=98>



PDU pontok a Körkapcsolásért

A PMP minősítéssel rendelkezőknek hasznos információ, hogy a 2009. május 19-én megrendezett 13. „Kockázatos” Körkapcsoláson 4 PDU szerezhető. A PDU pontokat mindenki on-line maga regisztrálhatja az alábbi módon.

A www.pmi.org honlapon az egyéni bejelentkezés után válasszuk a „Career Development” menüpontot a horizontális menüből. Ezt követően válasszuk a bal oldali menüből a „Certification & Credentials” lehetőséget, és itt a „CCR Reporting Forms” pontot. A középen megjelenő szövegből válasszuk a „Claim/View my PDUs” pointert.

Ekkor megjelenik a „Continuing Certification Requirements System” feliratú oldal, ahol a PDU pontok jelentése elvégezhető. Válasszuk itt a bal oldali menüpontban: „Report PDU” pontot. Ezt követően öt lépésre van szükség:

Válasszuk ki a „Select PDU Category” sorban a következőt: „Cat 3: REP program or PMI component event”, majd az alatta megjelenő sorban a „Find an Activity (course or event)” és kattintsunk a „Next” gombra.

Írjuk be a „Provider number” mezőbe: C284 (Ez a PMI Budapest, Magyar Tagozat azonosítója.) Kattintsunk a „Search” gombra.

A megjelenő listából válasszuk ki az adott Körkapcsolás jelét, jelen esetben PMIHU013 jelűt. Válaszoljuk meg a több oldalon megjelenő kérdéseket. A megjelenő maximális PDU számnál több nem adható meg. Mindenki annyit írjon, ahány órát a szakmai programon ténylegesen ott volt, az időt szünetek nélkül kell számolni (1 óra = 1 PDU, negyed óra, és ennek többszörösei megengedettek). Az utolsó oldalon nyilatkozunk, hogy az adatok pontosak. Ezt követően a PMI jóváhagyja a PDU jelentést, és ez az adat később szerepelni fog az összesítésben, amelyet ugyancsak „Continuing Certification Requirements System” feliratú oldalon tekinthetünk meg.

A PDU pontokkal kapcsolatos ismertetőket letölthetők a www.pmi.org honlapról. Rövidebb magyar nyelvű összefoglaló olvasható a www.pmi.hu honlapon.

További információ és részvételi igazolások kiadása: odorne.ildiko@pmi.hu

Képzési programok megjelentetésének feltételei

Hírlevelünkben a PMSZ és PMI Tagozat elnökségei 2005. január 12-i döntésének megfelelően minden projektmenedzsment témájú képzési programról hírt adunk, amely megfelel a következő feltételeknek:

- a képzésnek konkrét, meghirdetett időpontja van,
- a képzésre a rendező szervezet a PMSZ és a PMI Tagozat tagsága számára legalább 10%-os díjkedvezményt nyújt,
- a képzést rendező szervezet megküldi a képzés adatait a Hírlevél lapzártaig (az elnökségi ülést követő héten hétfő délutánig) a odorne.ildiko@pmsz.hu címre.

Szerkesztési és terjedelmi okokból egy képző szervezettől legfeljebb 3 aktuális képzési program adatait jelenítjük meg a hírlevélben.

Ezúton felhívjuk tisztelt tagtársaink és tagszervezeteink figyelmét, hogy éljenek ezzel a lehetőséggel és várjuk a feltételeknek megfelelő képzési programok adatait.



Aktuális magyar nyelvű képzési programok (időrendben)

Tanfolyam címe	Időpont	PDU	Szolgáltató	További információ	PMSZ/PMI tagi kedv.
Program- és portfóliómenedzsment	2010.06.16 - 2010.06.18	20	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://kepzes.szinerergia.hu	12,5%
Projektmenedzsment (PMI módszertan és projekt szimuláció)	2010.07.14 - 2010.07.16	21	Hewlett-Packard Magyarország Kft.	Tel.: (1) 229-9406, training@hp.hu , http://education.hp.hu	10%
PMI PMP Vizsga felkészítő workshop	2010.07.22 - 2010.07.23	14	Hewlett-Packard Magyarország Kft.	Tel.: (1) 229-9406, training@hp.hu , http://education.hp.hu	10%
PMP és CAPM vizsgafelkészítés	2010.09.07 13:00-tól	20	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://kepzes.szinerergia.hu	12,5%
Sikerese projektmenedzsment módszertani alapjai	2010.10.13 - 2010.10.15	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://kepzes.szinerergia.hu	12,5%
Projektvezetői szerep készség- és eszköztára	2010.11.17 - 2010.11.19	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://kepzes.szinerergia.hu	12,5%

Aktuális képzési naptárunkat és a képzési programok megjelentetésének feltételeit megtekintheti honlapjainkon: [PMSZ PMI](#)



Üzenet Rendezvények PMSZ/PMI Projektmenedzsment-Világ Képzések Szponzorok Szerkesztők



Köszönjük támogatásukat!



A Projektmenedzsment Hírlevelet havi rendszerességgel kiadó szervezetek:

Tisztelt Partnereink és Tagtársaink!

Felhívjuk figyelmüket, hogy a Projektmenedzsment Hírlevelet legközelebb 2010 szeptember elején jelentetjük meg.

A nyárra jó pihenést és kellemes időtöltést kívánunk !

- Magyar Projektmenedzsment Szövetség
1145 Budapest, Erzsébet királyné útja 29/B
Elnök: Cserna József
Honlap: www.pmsz.hu
- PMI Budapest, Magyar Tagozat
1117 Budapest, Neumann János u. 1.
Elnök: Szalay Imre
Honlap: www.pmi.hu

PMI és PMSZ elnöksége



A Projektmenedzsment Hírlevél szerkesztőbizottsága:

Főszerkesztők:

Ávéd Joanna, PMP és Molnár Béla

Szerkesztők:

Szalay Imre, PMP

Dr. Pálvölgyi Lajos, PMP

Dr. Kupás Tibor

Lipi Gábor, PMP