

Projektmenedzsment Hírlevél 2009. május-június

Hírlevelünk tartalmából:

- *Változások mindenütt – új elnökségek (2. oldal)*
- *Aktuális rendezvények (3. oldal)*
- *Visszatekintés a Körkapcsolásra (? Oldal)*
- *Visszatekintés a 12. PM Fórumra (4. oldal)*
- *PDU pontok a Körkapcsolásért (6. oldal)*
- *PMI EMEA Kongresszus Amszterdamban (7. oldal)*
- *Könyvajánló: Projektszponzorálás (8. oldal)*
- *Programok, FŐVOSZ/IPMA hírek (9. oldal)*
- *Aktuális képzési programok (10. oldal)*
- *Szponzorok (11. oldal)*



Változások mindenütt. A világban és szűkebb PM társadalmunkban is.

A világban zajló gazdasági krízis sokak véleménye szerint megerősíti szakmánkat, hisz a projektmenedzserek azok, akiknek a mindig korlátos erőforrásokkal, állandóan változások között kell sikert elérniük. Jó lenne látni, hogy ez az optimista megközelítés mennyire igazolódik a mostani változások során. E mellé a szokásos állítás mellé egy földközeli szakmai változást is említenék a válság hatásaként, a ún. Projekt governance, a projekt szabályozás megerősödését, megerősödésének szükségességét. Hiszen igen fontossá vált, hogy a leginkább megtérülő, vagy a gyorsabban megtérülő projektek kerüljenek kiválasztásra a lehetőségek közül. Ugyanakkor nélkülözhetetlen, hogy a kijelölt projektek csak akkor induljanak, ha az indulás feltételei, erőforrásai is rendelkezésre állnak, ennek tervezése - s határozottan nem túltervezése - is erőteljesebb kontroll igényel (lean projekt menedzsment).

Szűkebb körünkben a változásokat jelezték, hogy az elmúlt hónapban a szokásos Hírlevelünket csak közlemények helyettesítették valamennyire, amelyek az áprilisi vezetőségválasztásokról adtak hírt. Az április május fordulójára az átadás-átvétellel, az új feladat kiosztással telt, mert jelentős mértékben a PMSZ esetén 50%-ban, a PMI Budapest esetén 35%-ban

változott az elnökség összetétele a funkcióváltásokat is tekintetbe véve.

Teljesen új a támogatási funkció is, ahol is egy adminisztratív segítség helyett egy igazi ügyvezető vette át a feladatok kezelését. Szükség is van az új erőkre, megközelítésekre, mert az eddig kialakított szolgáltatás lista folyamatos futtatása bizony leköti az energiákat, magam is érzem, ha 1-2 nap kimarad a PM közösségi ügyekből, elég nagy hátralék gyűlik össze. Mik ezek a folyamatosan gördülő ügyek? Egyrészt a látványosabbak: havi klubdelután, félévente Körkapcsolás, évente PM Fórum az ÉV PM-jével, Hírlevél, honlap, könyvkiadás és a háttérben: a tagság kezelése és nyilvántartása, szponzorok szerzése és megtartása, könyvelés-elszámolás, közhasznúsági jelentés, PMI központtal, társszervezetekkel kapcsolattartás, NCA pályázat, marketing anyagok, cikkek, s mindezek összeszervezése, projektvezetése.

Az új vezetőségre, bár a régi elnökökkel, nagy feladatok várnak tehát, lehet-e mindezt fenntartva újabb dolgokkal megvillanni és teljesíteni, mint ez a központi pályázatból támogatott országos előadássorozat a PMSZ Építési Tagozat kezdeményezésére, vagy elég ezeket jobban, hatékonyabban, ötletesebben csinálni.

Nem lesz könnyű ez a három év sem, pláne mert helyi dolgainkon túl, az elején érintett tágabb környezet problémái sem kerülhetnek el valamennyiünket, de az új elnökségek jó kedvvel, új erővel nekiláttak a közös ügyeink viteléhez. Mindenki támogatását, részvételét várjuk.

PMI Budapest Tagozat új elnöksége:

Elnök:	Szalay Imre
Titkár:	Mikes Péter
Tagságért felelős eh.:	Cserna József
Pénzügyi eh.:	Czibók Zoltán
Képzésért és minősítésért felelős eh.:	Pálvölgyi Lajos
Kommunikációs eh.:	Ávéd Joanna
Rendezvényekért felelős eh.:	Kupás Tibor

PMSZ új elnöksége:

Elnök:	Cserna József
Titkár:	Gamplétt Gábor
Elnökségi tagok:	Molnár Béla
	Lipi Gábor
	Tóth Dezső
	Szalay Imre
	Schizler János



Projektmenedzsment Klubdélután

2009. június 17. 17:00

KPMG székház, 1139 Budapest, Váci út 99.

Előadó: Szöllőssy Gyula kompetenciaközpont vezető (IQSYS)

Cím: Fizetési mérleg (FMR) összeállítását támogató alkalmazás létrehozás és bevezetése Magyar Nemzeti Bankban (MNB) projekt tapasztalatai

Szöllőssy Gyula a Magyar Nemzeti Bankban vezetett ezen projektjével pályázott AZ ÉV PROJEKT-MENEDZSERE díjra, ahol szakmai munkája és a projektvezetésben elért sikereinek elismeréseként a zsűri különdíját érdemelte ki.

A fizetési mérleg az MNB egyik legfontosabb terméke, 2008. január 1. előtt banki jelentésekre épült. A nemzetközi elvárásoknak megfelelő módszertani változások következtében a mérleghez szükséges adatokat közvetlenül a vállalatoktól (kb. 4000) gyűjti be.

Ennek következtében jelentősen nőtt a feldolgozásra váró adatok mennyisége, amelynek végrehajtására a korábbi alkalmazás már nem volt képes. Az FMR rendszer internet alapon kapja a vállalati adatokat és e mellett az értékpapír piaci adatokat, valamint a devizaárfolyam adatokat is feldolgozza.

A feldolgozás eredményei 1500 Excel lapon kerülnek publikálásra. A projekt tényleges erőforrás-felhasználás 1500 nap volt. A projekt költségvetése – tisztán hozzáadott értékben – 100 M Ft volt.

Projektmenedzsment Klubdélután

2009. Szeptember 16. 17:00

KPMG székház, 1139 Budapest, Váci út 99.

Előadó: Prónay Gábor

Cím: "Projekt sikert elősegítő munkakultúra jellemzői és létrehozása"

A klubdélután beszélgetését bevezető előadás:

➤ felhívja a figyelmet a munkakultúra meghatározó szerepére a projekt sikerében és a versenyelőny megszerzésében,

➤ bemutatja a munkakultúra néhány összetevőjét (bizalom, együttműködés, önbecsülés, közös értékrend, célkijelölés, munka élvezte, állandó javítás és tanulás szenedélye)

➤ gyakorlati módszereket, eszközöket ajánl a munkakultúra váltás elősegítésére.



Körkapcsolás 11. – Összefoglaló

A projekt szponzorálás témájú körkapcsoláson 107 résztvevő regisztrált. Az érdeklődés szintjét jelzi, hogy a kerekasztal beszélgetésre is sokan maradtak.

Nem csak az előadók cégeinek iparági hátterének (bank, termelő vállalat, Telco szektor, államigazgatás) különbözősége, hanem a vállalatok/intézmények eltérő megközelítése is gazdagította az előadásokat. Ehhez adódott még hozzá előadók sokszínű személyes tapasztalata is.

Főbb tartalmi elemek, üzenetek:

- A projektszponzori szerepét és a projekt sikeréhez való hozzájárulását nagyjából egyformán értelmezték az előadók, bár van olyan cég, ahol erre a szerepre négy különböző definíció is létezik egyszerre.
- Abban, hogy miért éri meg szponzornak lenni megosztottak a vélemények (saját karrier lehetőség, esetleg előfeltétel; céges érdekek szolgálata; szakterület érdekeinek szolgálata, önmegvalósítás)
- A szponzori szerep nehézségei kapcsán több érdekes szempont is felmerült (megfelelő támogatást adni a projektvezetőnek; megtalálni a távolságtartás és

a bevonódás megfelelő egyensúlyát; a változások elfogadtatása a szervezetben)

- Kiderült, hogy van olyan, hogy nem a szponzor választja ki a projektet, hanem az a stratégiából "levezetődik", vagy a projekt választja a szponzorát, sőt van, ahol a szakterületi érintettség alapján "kiosztják".
- A szponzori szerepben használandó módszertani elemek között szerepeltek általános vezetői eszközök, megtalálhatók voltak a változáskezelési módszerei, de nagy súllyal szerepel az intuíció is.
- A projekt-felügyelő szervek, a szponzor és a projektvezető együttműködése és munkamegosztása témában sok személyes tapasztalatot hallottunk. Az biztos, hogy ennek jól kell működnie, különben nem lesz a projektünk sikeres.
- Nem véletlen az sem, hogy a szponzor szempontjából kedvelt projektvezető kritériumai között - mások mellett - előkelő helyen szerepel az információ megosztás jól megválasztott (leginkább a szponzor személyes elvárásainak megfelelő) intenzitási szintje és módszerei.

- Sokfajta személyes konfliktus élményt hallottunk a szponzori oldalról. Ezek jellegükben sokszor hasonlítanak azokhoz, melyekkel a projektvezetők is küzdeni szokott, de más szinten, más szereplőkkel zajlanak.
- Összességében az előadások és a kerekasztal beszélgetésen adott válaszok jól lefedték a projektszponzorálást, így a résztvevők egy sokszínű és interaktív délután során áttekintést kaptak a témáról.

Ismét megtapasztalhattuk, hogy a projektmenedzsment szakma képviselőinek sok mondanójuk van egymás számára, mert a szüneteket maximálisan kihasználták egymás közötti beszélgetésekre.

Értékelés statisztika:

Regisztrált: 107, értékelő: 80

- Témája aktualitása 4,60
- Technikai lebonyolítás: 4,72
- Helyszín: 4,47
- Hasznosság: 4,58
- Előadók: 4,38



Visszatekintés a 12. PM Fórumra

Az április 2-án megrendezett 12. Fórumon 140 résztvevő 33 vállalat szakértőinek 41 előadását hallgathatta meg. A Fórum szakmai előadásainak sorát a hagyományoknak megfelelően „AZ ÉV PROJEKTMENEDZSERE”, Bartalis Krisztina (Vodafone Magyarország) előadása nyitott meg.

A Fórum programjában először jelentek meg az egyetemek oktatói és kutatói előadásokkal (13), ahol kutatási eredményeiket mutatták be önálló szekcióban.

A Fórum előadásainak gyűjteménye első ízben kapott az Országos Széchényi Könyvtártól ISBN számot (978-963-81111-70-8), ami az értékelhető irodalmi hivatkozásokat nagyban elősegíti.

A Fórum programját a hagyományoknak megfelelően egy másfél órás kerekasztal beszélgetés zárta, a „projektmenedzsment hazai helyzete” kérdőív eredményei alapján (részletes eredmény-tanulmány www.pmi.hu, www.pmsz.hu és www.hte.hu portálokon található).

A válaszadók 80%-a rendelkezett minősítéssel és a minősített kollégák a sikeres projekt feltételeinek érvényesülését alacsonyabbra értékelték, mint a minősítéssel nem rendelkezők.

A válaszadók 40%-a tíz évnél, 85%-a négy évnél nagyobb gyakorlattal rendelkezett. Az oktatás-képzés színvonalát a válaszadók közepesenél jobbnak ítélik. A szakmai elismertséget jónak tartja a válaszadók 81%-a. Az üzleti kilátások tekintetében 2009-re komplexitásban, méretben, üzleti bevételben kisebb csökkenést (15%) jeleznek a válaszadók.



Elnökségi ülés

A PMSZ és a PMI Budapest, Magyarországi Tagozata a alakuló elnökségi ülését 2009. május 27-én tartotta. Résztvevők: Ávéd Joanna, Cserna József, Czibók Zoltán, Gamlett Gábor, Dr. Kupás Tibor, Lipi Gábor, Mikes Péter, Molnár Béla, Schiszler János, Szalay Imre, Tóth Dezső elnökségi tagok és Ódorné Kovács Ildikó tag.

Az elnökségi ülésen megtárgyalt témák:

- Hírlevél
- Rendezvények
- Tagság, szponzorok
- Körkapcsolás értékelése, elszámolása
- Építési Tagozat konferencia értékelése
- CIO konferencia
- Könyvkiadás
- Elnökségi szerepkörök
- NCA elszámolás
- HTE kapcsolat
- Névjegyek
- Honlap
- Stratégiai megbeszélés előkészítése
- Közhasznúsági bejelentés

Az elnökségi ülések emlékeztetői megtekinthetők a szervezetek titkárainál.

A következő elnökségi ülés tervezett időpontja 2009. június 25. 9:00-14:00. Helyszíne: Clarity Kft. 1145 Budapest, Erzsébet királyné útja 29/B. Felhívjuk a figyelmet, hogy az elnökségi üléseink nyitottak, minden tagot szívesen látunk.

Tudatosságnövelő konferenciák

A PMSZ Építési Tagozata 2009-ben a megnyert pályázati támogatásból az építőipari vállalkozások részére konferenciákat fog tartani.

A konferenciasorozat címe: **Hagyomány, tapasztalat és korszerű technológiák: az építőipari versenyképesség alapkövei**

A konferenciák időpontjai és helyszínei:

- 2009. szeptember 25. Debrecen, DTE AMTC Műszaki Kar

A konferenciák kezdési időpontja 9:00 óra.

Előadások:

- A KKV-k kulcsfontossága
- A KKV-k versenyképességét gátló problémák és megoldások az építőiparban
- Építőipari vállalkozói készségek fejlesztése
- Építőipari üzleti kapcsolatok és Uniós lehetőségek

Szekcióülések:

- „Versenyképesség” szekció
- „Vállalkozói készségfejlesztés projektmenedzsmenttel” szekció
- „Hazai és Nemzetközi Építőipari Üzleti Kapcsolatok” szekció

További információ és jelentkezési lehetőség:

http://www.pmsz.hu/ikreator/pms/cms_pub/home



PDU pontok a Körkapcsolásért

Mint ismeretes, a Körkapcsolás rendezvényen résztvevő PMP minősítéssel rendelkező kollégák értékes PDU pontokat regisztrálhatnak az alábbi módon.

Miután a www.pmi.org honlap megfelelő részéről (Career Development – Certification & Credentials – CCR Reporting Forms) eljutottunk az ismert „PMP Activity Report” oldalhoz, a „Category 3” lehetőséget kell választani, és ezután az „Option 2” ablakba a következő kereső szót beírni: Budapest

Ha ekkor a "Find Provider" gombra klikkelünk, eljutunk a „PMI Budapest, Hungarian Chapter” által rendezett eseményekhez. Itt a „Körkapcsolás 11” esetében a részvételért maximálisan 3,5 PDU regisztrálható. (Aki kevesebb, mint 3,5 órát vett részt a rendezvény szakmai programjában, az annak megfelelően kevesebb PDU pontot regisztráljon.)

Miután megtörtént a fent leírt regisztráció, ezt a név és levelezési cím megadásával e-mail-ben is kérjük jelezni, hogy az írásos részvételi igazolást később kiküldhessük. (Részvételi igazolást kérésre a

Körkapcsolás szervezőinél nyilvántartott résztvevőknek tudunk küldeni a rendezvényt követően, legkésőbb a következő év január végéig.) További információ és igazolás igénylés: palvolgyi.lajos@pmi.hu

PMSZ/PMI kapcsolattartás

A szervezeti tagsággal kapcsolatos bármilyen kérdéssel kérjük, keresse **Ódorné Kovács Ildikó** titkárságvezetőt az alábbi elérhetőségeken:

Telefon: 06 30 723 1788

E-mail : odorne.ildiko@pmsz.hu vagy odorne.ildiko@pmi.hu



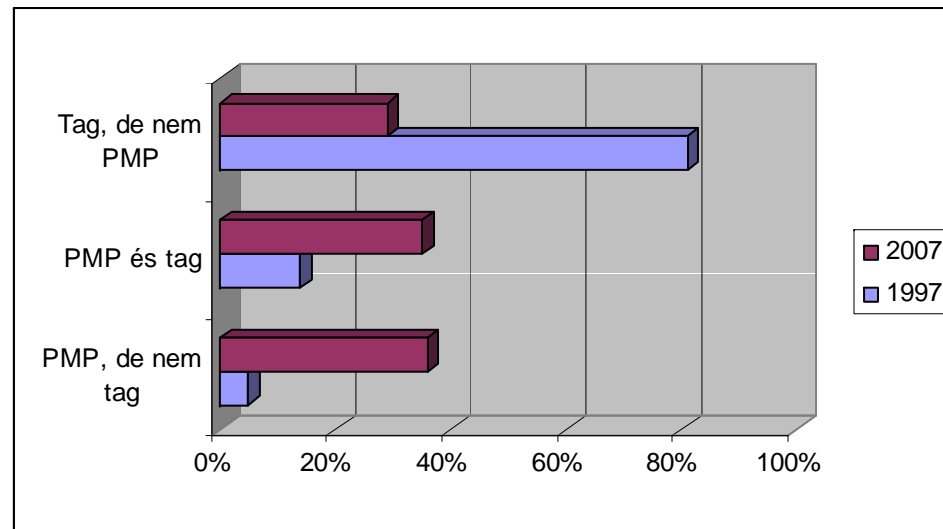
PMI Global Congress, Europe – 2009. május 18-22, Amszterdam

Az idei kongresszus előtt is megvolt a szokásos PMI Leadership Meeting sajnos ezúttal nélkülünk, de így is 155 PMI közösség vezető 38 országból 53 chapter-t és 15 virtuális közösséget képviselve. E kapcsán néhány elgondolkodtató adat az összejövételről a minősítésekről, azok fontosságának alakulásáról és térbeli változásáról.

PMI tagság és a PMP-k földrajzi megoszlásának változása 10 év alatt

	1997		2007	
	PMI tagság	PMP	PMI tagság	PMP
Észak- Amerika	95%	93%	68%	55%
Dél-Amerika	0,75%	0,50%	5%	4%
Európa-Afrika	4%	3%	13%	10%
Ázsia	0,25%	3,50%	14%	31%

PMI tagság és a PMP-k arányainak változása 10 év alatt





Új szakkönyv a projektszponzorálásról

Az Akadémiai Kiadó a PMI Budapest Magyar Tagozattal és Magyar Projektmenedzsment Szövetséggel együttműködve jelentette meg „**Projektszponzorálás - A vezetői elkötelezettség megszerzése és megtartása**” címmel Alfonso Bucero és Randall L. Englund szerzők hiánypótló művét.

A magyar változat egy 18 lelkes önkéntesből álló csapat közreműködésével készült. A munka során felhasználták a *PMBOK® Guide* magyar kiadásakor kialakított angol-magyar szótárat, amely a www.pmi.hu honlapon található. Alább idézzük a könyv ajánlóját:

„A szponzorok a projektek kulcsszereplői. Feladatuk kevésbé ismert, kevésbé vannak reflektorfényben. Ez a könyv felkapcsolta a reflektort. Számomra azt a fontos felismerést is adta, hogy a sikerhez nem elég érteni a szponzori szerepet, hanem azt belsőleg is el kell fogadni, és nap mint nap valóban eszerint kell cselekedni.”

Beck György vezérigazgató, Vodafone Magyarország



„A magyar nyelvű projektmenedzsment szakirodalom örvendetes bővülése egyre több hazai szakember számára teszi hozzáférhetővé a szakma legkorszerűbb ismereteit. Ezek közül az ismeretek közül a világgazdasági válság és a pénzsűke időszakában különösen fontos az üzleti szempontokat is érvényesítő szponzorálás kérdésköre. Ez a könyv a szerkesztők és a kiadó megalapozott választását tükrözi a témakörben.”

Török Ádám, akadémikus

A könyv egyebek mellett a következő kérdésekkel foglalkozik: miben áll a szponzor szerepe és felelőssége, hogyan nyerhető meg valaki a szponzori szerepre, miként tartható fenn a szponzorálás, milyen legyen a kapcsolat az ügyfél oldali szponzorral, hogyan működjön a projekt irányító bizottság, miben áll a szponzorálás és a vállalati kultúra kapcsolata, hogyan kapható visszajelzés a szponzorálás végrehajtásáról, miként fejleszthető a szponzorálás, és hogyan segítheti a tudásmenedzsment a projektet. Megrendelhető a kiadó honlapján (www.akkr.hu), és beszerezhető a nagyobb könyvesboltokban.

Dr. Pálvölgyi Lajos, PMP



FŐVOSZ/IPMA Projektmenedzsment Klub

2009. június 8-án (hétfőn) 15:00-17:00 között a Betonút Szolgáltató és Építő Zrt. Székház: I.em-i vezérigazgatói tárgyaló terem (1133 Budapest, Pannónia u. 59-61).

Témák:

- A projektcontrolling szemléletről, paradigma-váltás a gondolkozásban!
- Hogyan fejlődik tovább a projektcontrolling? Helye, szerepe a vállalati folyamatokban
- PDE rendszer bemutató pilot projekteken és referenciákon keresztül (fővállalkozó, beruházó, mérnök).

Előadók:

- **Lukács Gyula** ügyvezető partner (projektcontrolling);
- **dr. Hajdu Miklós** partner (tervezés, monitoring, termékek);
- **Szilágyi László** partner (szolgáltatások, együttműködés, moderátor)

Előzetes bejelentkezés a fovosz@fovosz.hu e-mailcímen.

Megjelent a német GPM Fórum hírlevele

Felhívjuk a figyelmet a GPM által szervezett 26. nemzetközi PM konferenciájára, amit októberben, Berlinben, Németország újraegyesítésének 20. évében tartanak. A konferencia címe a Projektmenedzsment művészete, és egyik előadója David Plouffe, az Obama választási kampányának vezetője.

http://s228423966.online.de/pm-forum/fileadmin/user_upload/downloads_2009/PM_Forum_2009-Newsletter_1.pdf

Megjelent az IPMA PMJournal ez évi harmadik kiadványa

http://www.elsevier.com/wps/find/journaldescription.cws_home/30435/description#description

IPMA 2009-es konferencia Helsinki, 2009. június 15-17.

Keynote speakers:

Dr. Ed Hoffman (NASA): "The Project Academy: Re-energizing Project Management"

Dr. Harold Kerzner: "Value-driven Project Management"

Professor Vernon Ireland, University of Adelaide: "Identifying and Managing Uncertainty and Emergence"

Részletek: <http://www.refresh09.com/>

Együttműködés a projektmenedzsment.lap.hu-val

<http://projektmenedzsment.lap.hu/> címen egy nagyon jó link gyűjtemény található a projektmenedzsment témában. Megállapodtunk a szerkesztővel, hogy együttműködünk ezen lap fejlesztésében.

Kérjük tagjainkat, hogy észrevételeiket, javaslataikat, új PM lapokat, cikkeket jutassák el a szalay.imre@pmi.hu címre, hogy a lap fejlődhessen.



Képzési programok megjelentetésének feltételei

Hírlevelünkben a PMSZ és PMI Tagozat elnökségei 2005. január 12-i döntésének megfelelően minden projektmenedzsment témájú képzési programról hírt adunk, amely megfelel a következő feltételeknek:

- a képzésnek konkrét, meghirdetett időpontja van,
- a képzésre a rendező szervezet a PMSZ és a PMI Tagozat tagsága számára legalább 10%-os díjkedvezményt nyújt,
- a képzést rendező szervezet megküldi a képzés adatait a Hírlevél lapzártájáig (az elnökségi ülést követő héten hétfő délutánig) a odorne.ildiko@pmsz.hu címre.

Szerkesztési és terjedelmi okokból egy képző szervezettől legfeljebb 3 aktuális képzési program adatait jelenítjük meg a hírlevélben.

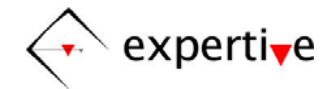
Ezúton felhívjuk tisztelt tagtársaink és tagszervezeteink figyelmét, hogy éljenek ezzel a lehetőséggel és várjuk a feltételeknek megfelelő képzési programok adatait.

Aktuális képzési programok (időrendben)

Tanfolyam címe	Időpont	PDU	Szolgáltató	További információ	PMSZ/PMI tagi kedv.
PMP vizsga felkészítő kurzus (5x4 óra) – az új PMBOK 2008 változat szerint	2009.09.03 13:00-tól	20	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://kepzes.szinergia.hu	12,5%
Projektvezetői szerep készség- és eszköztára	2009.09.16- 2009.09.18	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://kepzes.szinergia.hu	12,5%
Projektmenedzsment (PMI módszertan és projekt szimuláció)	2009.10.14- 2009.10.16	21	Hewlett-Packard Magyarország Kft.	Tel: (1) 229-9406 training@hp.hu http://education.hp.hu	10%
Sikerese projektmenedzsment módszertani alapjai	2009.10.14- 2009.10.16	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://kepzes.szinergia.hu	12%



Üzenet Rendezvények PMSZ/PMI Projektmenedzsment-Világ Képzések Szponzorok Szerkesztők



Köszönjük támogatásukat!



A Projektmenedzsment Hírlevelet havi rendszerességgel kiadó szervezetek:

- **Magyar Projektmenedzsment Szövetség**
1145 Budapest, Erzsébet királyné útja 29/B
Elnök: Cserna József
Honlap: www.pmsz.hu
- **PMI Budapest, Magyar Tagozat**
1117 Budapest, Neumann János u. 1.
Elnök: Szalay Imre
Honlap: www.pmi.hu

A Projektmenedzsment Hírlevél szerkesztőbizottsága:

Főszerkesztők:

Ávéd Joanna, PMP és Lipi Gábor, PMP

Szerkesztők:

Szalay Imre, PMP

Dr. Pálvölgyi Lajos, PMP

Dr. Kupás Tibor