

## Projektmenedzsment Hírlevél 2009. április

### **Hírlevelünk tartalmából:**

- *11. Körkapcsolás a projektszponzorálásról (2. oldal)*
- *Közgyűlések a PMI Tagozatnál és a PMSZ-nél (3. oldal)*
- *Az Év Projektmenedzsere díjpályázat nyertesei (4. oldal)*
- *Tudatosságnövelő konferenciák 2009-ben (5. oldal)*
- *PMI EMEA Kongresszus Amszterdamban (7. oldal)*
- *Könyvajánló: Researching the Value of Project Management (9. oldal)*
- *Programok, FŐVOSZ/IPMA hírek (10. oldal)*
- *Aktuális képzési programok (11-12. oldal)*
- *Szponzorok (13. oldal)*



**2009. május 20. 13:00-17:30**

**IRIS Rendezvényközpont,  
1139 Budapest, Frangepán u. 46.**

### **11. Körkapcsolás**

#### **Projektszponzorálás (Project sponsorship)**

Bevezető, vitaindító előadást tart:

➤ **Dr. Pálvölgyi Lajos, PMP**

Ezt követően két körben kérdezzük meghívott előadóinkat:

- **Nagy Tamás**, IT rendszer és folyamatfejlesztési vezető, Rába Nyrt.
- **Cselőtei Attila**, informatikai divízióvezető, CIB Bank
- **Balogh Miklós**, elnökhelyettes, KSH
- **Bartalis Krisztina**, 2008. év projektmenedzsere, Vodafone

Az első kérdéskört a téma vállalati szintű vizsgálatának szenteljük majd:

- Hogyan értelmezi a projektszponzori szerepét?
- Hogyan járul hozzá a projektszponzor a projekt sikeréhez?

- Miért éri meg projektszponzornak lenni?
- Mi a legnehezebb a projektszponzori szerepben?
- Hogyan választja ki a megvalósítandó projektet?
- Hogyan értékeli a projektek sikerét?
- Hogyan hat a válság a projektekre, a szponzori feladatokra?

A második körben a projektek oldaláról közelítjük a kérdéskört:

- Milyen az optimális projekt felügyelő szervezet?
- Milyen projektvezetővel jó, milyen projektvezetővel rémálom együtt dolgozni?
- Projektvezető-szponzor együttműködése.
- Milyen tulajdonságokkal rendelkezik egy jó projekt szponzor?
- Milyen módszertani elemei vannak a projekt szponzorálásnak?
- Menedzsment szinten milyen konfliktusokat éltek meg? Hogyan kezelték őket?

A résztvevők a záró kerekasztal beszélgetésen tehetik fel kérdéseiket, és vitathatják meg a témát.

A rendezvény idejére várhatóan megjelenik Randall L. Englund és Alfonso Bucero „**Project Sponsorship – Achieving Management Commitment for Project Success**” című könyvének magyar kiadása „**Projektszponzorálás – A vezetői elkötelezettség megszerzése és megtartása**” címmel.

A Körkapcsolás részvételi díja: 15.000 Ft (PMI és PMSZ tagoknak díjmentes).

Jelentkezésről információ: [odome.ildiko@PMI.hu](mailto:odome.ildiko@PMI.hu)

**2009. június 17. 17:00**

**KPMG székház, 1139 Budapest, Váci út 99.**

**Fizetési mérleg (FMR) összeállítását támogató alkalmazás létrehozása és bevezetése a Magyar Nemzeti Bankban - a projekt tapasztalatainak bemutatása**

**Előadó: Szöllőssy Gyula,  
MS kompetenciaközpont vezető,  
IQSYS Zrt.**



## Elnökségi ülés

A PMSZ és a PMI Budapest, Magyarországi Tagozata a legutóbbi elnökségi ülését 2009. március 25-én tartotta. Résztvevők: Cserna József, Szalay Imre, Czibók Zoltán, Gamblett Gábor, Dr. Kupás Tibor, Dr. Prónay Gábor, Vincze András és Varju Imre elnökségi tagok és Ódorné Kovács Ildikó tag.

### Az elnökségi ülésen megtárgyalt témák:

- Tisztújító közgyűlések előkészítése
- Szponzorok, tagdíjak
- Rendezvények előkészítése
- Titkársági támogatás átadás-átvétele
- Építési Tagozat pályázata, konferenciák
- Honlap fejlesztés
- Hírlevél
- Szponzorálási könyv kiadásának státusza, PMBoK 4. Kiadás fordításának előkészítése

Az elnökségi ülések emlékeztetői megtekinthetők a szervezetek titkárainál.

A következő elnökségi ülés időpontját a Közgyűléseket követően az újonnan megválasztott Elnökségek fogják kitűzni.

## Tisztújító Közgyűlés a PMI Tagozatnál

A PMI Budapest, Magyar Tagozat Tisztújító Közgyűlése **2009. április 15-én 15:00-kor** kerül megrendezésre. A közgyűléssel kapcsolatban az Elnökség további értesítést fog a tagság számára kiküldeni.

PMI Tagozat Elnöksége

## PMSZ Tisztújító Közgyűlés

2009. április 22-én 15.00-tól a Magyar Projektmenedzsment Szövetség tisztújító közgyűlést tart, ahol a következő három évre **elnököt** (1 fő), **titkárt** (1 fő), **elnökségi tagokat** (5 fő), etikai bizottsági elnököt (1 fő), etikai bizottsági tagokat (2 fő), számvizsgáló bizottsági elnököt (1 fő) és számvizsgáló bizottsági tagokat (2 fő) kell választani.

**Közgyűlés helyszíne:** Clarity Consulting Kft. 1145 Budapest Erzsébet királyné útja 29/b

Jelölésre és szavazásra csak az érvényes tagsággal rendelkezők jogosultak.

A jelöltek önéletrajzát a jelölés zárása után (április 8.) a PMSZ honlapján lehet megtekinteni.

## Tagdíjfizetés ideje a PMSZ-nél

Kérjük a PMSZ tagokat, hogy rendezzék a 2009. évi tagdíjukat a szövetség felé. A jó hír, hogy a tagsági **díjak ez évben sem változtak**, azaz **6.000 Ft** az egyéni tagoknak.

Kérünk mindenkit, hogy rendezze mielőbb idei tagdíját a PMSZ **12010659 – 00141846 - 00100007**-es Raiffeisen Banknál vezetett folyószámlájára, hiszen az éves tagsági díj befizetésének három hónapon túli elmulasztása a - Szövetség alapszabálya értelmében - a tagsági viszony elvesztésével járhat, illetve az áprilisi Tisztújító Közgyűlésen csak rendezett tagsági viszonnal lehet valaki választó és választható.



## ”AZ ÉV PROJEKTMENEDZSERE” díjpályázat (2008) nyertesei

2008. november végén nyolcadszor került kiírásra „AZ ÉV PROJEKTMENEDZSERE” díj nyilvános pályázata. A 2009. január 26-i határidőig beérkezett, magas színvonalú pályázatok közül a Projektmenedzsment Fórum Szervező Bizottsága, mint zsűri 2009. március 25-i ülésén egyenkénti szavazással döntött a díj 2008. évi győzteséről :

Az ÉV PROJEKT MENEDZSERE **Bartalis Krisztina** projektmenedzser (Vodafone Magyarország) lett. Bartalis Krisztina „A Vodafone globális szintű vállalat átszervezési (EVO) program első országban történő megvalósítási projektje” vezetőjeként pályázott a díjra.

A Vodafone globális programja a különböző országokban igen eltérő, különböző alkalmazásokon alapuló pénzügyi, beszerzési és személyzeti folyamatait és rendszereit egységesítette. A magyarországi projekt a globális program pilotja volt, melynek célja az új működési modell, továbbá az alkalmazott projektmódszertan és a projekt szervezet megfelelésének, hatékonyságának tesztelése.

**Bartalis Krisztina** 38 éves közgazdász, jelentős vállalati folyamat ismerettel és projekt szakértői tapasztalatokkal rendelkezik, amit jól támogat tanácsadói területen szerzett gyakorlata. PM képzettséget és módszertani ismereteket hazai és nemzetközi oktatásokban szerzett.

A díjpályázat versenyének magas színvonalát mutatja, hogy a Szervező Bizottság két különdíjat is felajánlott :

**Kovács Gábor** igazgatónak (MAVIR Zrt.) kiemelkedő projektmenedzseri munkájáért, aki a villamosenergia-iparban stratégiai jelentőségű projekteket vezetett, köztük a Békéscsaba–Országhatár–Románia útvonalon épült 400 kV-os villamosenergia összeköttetés projektjét.

**Kovács Gábor** 35 éves villamosmérnök, az elmúlt 7 évben összességében mintegy 60 projekt felelősségével, amik közül 15 egymilliárd forintot meghaladó projekt volt. Projektmenedzsment képzettséget BMGE MBA szakán szerzett.

**Szöllőssy Gyula** kompetenciaközpont vezető (IQSYS Zrt.) kiemelkedő projektmenedzseri munkájáért, aki a banki szektorban stratégiai alkalmazásfejlesztési projekteket vezetett, köztük a Magyar Nemzeti

Bankban fizetési mérleg (FMR) összeállítását támogató alkalmazás fejlesztését.

**Szöllőssy Gyula** 47 éves matematikus-mérnök, mérnök-közgazdász MBA diplomával. Jelentős informatikai fejlesztési, funkcionális menedzseri és projektmenedzseri gyakorlattal rendelkezik. Az utóbbi tizenöt évben betöltött projektmenedzseri funkciói a projekt szakértőtől, a projektmenedzseren át a projekt igazgatói feladatokig mindent átfognak.

### Gratulálunk a díjazottaknak!!

A fődíj és a különdíjak átadására 2009. április 2-án került sor, a 12. Projektmenedzsment Fórum zárofogadásán

Dr. Prónay Gábor  
A díj zsűri elnöke





### **Tudatosságnövelő konferenciák**

A PMSZ Építési Tagozata 2009-ben a megnyert pályázati támogatásból az építőipari vállalkozások részére konferenciákat fog tartani.

A konferenciasorozat címe: **Hagyomány, tapasztalat és korszerű technológiák: az építőipari versenyképesség alapkövei**

#### **A konferenciák időpontjai és helyszínei:**

- 2009. április 17. Budapest, Corvinus Egyetem (Bp. IX. Közraktár u. 8.)
- 2009. május 22. Pécs, PTE Pollack Mihály Műszaki Főiskolai Kar
- 2009. szeptember 25. Debrecen, DTE AMTC Műszaki Kar

A konferenciák kezdési időpontja 9:00 óra.

#### **Előadások:**

- A KKV-k kulcsfontossága
- A KKV-k versenyképességét gátló problémák és megoldások az építőiparban

- Építőipari vállalkozói készségek fejlesztése
- Építőipari üzleti kapcsolatok és Uniós lehetőségek

#### **Szekcióülések:**

- „Versenyképesség” szekció
- „Vállalkozói készségfejlesztés projektmenedzsmenttel” szekció
- „Hazai és Nemzetközi Építőipari Üzleti Kapcsolatok” szekció

További információ és jelentkezési lehetőség:

[http://www.pmsz.hu/ikreator/pms/cms\\_pub/home](http://www.pmsz.hu/ikreator/pms/cms_pub/home)

### **PMSZ/PMI kapcsolattartás**

A szervezeti tagsággal kapcsolatos bármilyen kérdéssel kérjük, keresse **Ódorné Kovács Ildikó** titkárságvezetőt az alábbi elérhetőségeken:

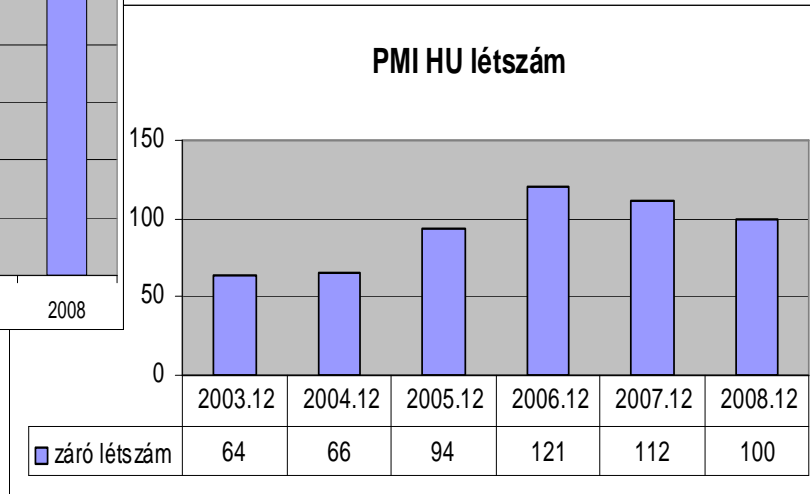
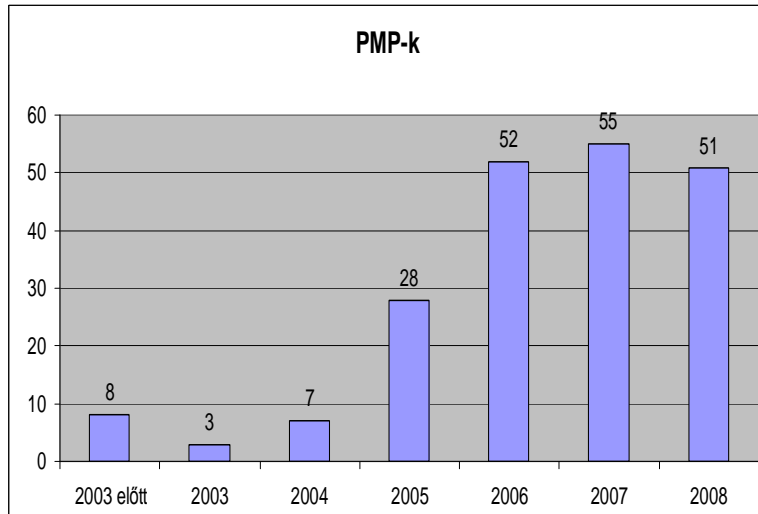
Telefon: 06 30 723 1788

E-mail : [odorne.ildiko@pmsz.hu](mailto:odorne.ildiko@pmsz.hu) vagy [odorne.ildiko@pmi.hu](mailto:odorne.ildiko@pmi.hu)



### PMI közgyűlés előzetes

Készülve a közgyűlésre (2009. április 15. 15:00 óra, HP Irodaház, Budapest, XI. kerület, Neumann J út 1.) most közléseink két adatot a beszámolóból: a PMP-k és a Tagozat létszámának alakulását a megalakulástól.



### Az osztrák PMI tagozat klubestje

A projektekben megvalósuló diversity management valamint a termelékenység és hatékonyság összefüggéseivel foglalkozik az osztrák PMI következő klubestje április 21-én a Bécsben, melynek nyitó előadását *dr. Mitra Arami* tartja (TechGate Vienna, Donau-City-Straße 1, 1220 Wien, EG).

Ez a „Forum Event” kiváló alkalom a szakmai eszmecsere és networking számára, mindazoknak, akik német nyelven beszélnek. A rendezők az aktuális kérdéseket felvető érdekes szakmai program mellett kulináris csemegéssel is csábítják a – várhatóan ezúttal is – számos résztvevőt. A rendezvény 19 órától 21 óráig tart, regisztráció már 18:30-tól. Az osztrák PMI tevékenységéről bővebb információ itt található:

[www.pmi-austria.org](http://www.pmi-austria.org)

További információ a rendezvényről:

[palvolgyi.lajos@pmi.hu](mailto:palvolgyi.lajos@pmi.hu)



## **PMI EMEA Global Congress 2009. május 18-20, Amszterdam**

Az idei kongresszus programjáról is megérkeztek a hírek. A 11 fókusz terület közül - amelyek lényegében a szokásosak - figyelem felhívásként a **New Project Management Trends** csoportba sorolt előadásokból sorolunk fel itt izelítőül, hogy összevessük azzal, ami nálunk Magyarországon aktuális.

Yes We Can: Team Building as a Means to Re-Align a Project

Optimising Organisational Performance Harnessing the Value of Project Management

Standards: Past, Present and Future

Gates to Success

Be able to determine if tollgate methodology will be useful in his/her organisation Realise the potential and power of this project management tool Be able to describe the tollgate process and start to design his/her methodology approach

Offshoring for the PM: Globalization is Here, are You Ready for It?

The New Greek Project Management Standard ELOT 1429: Can it Help?

Challenges in Implementing Agile Project Management

18–20 May 2009



An Agile Guide to the PMBOK® Planning Processes understand the concept of the triple constraint from an Agile perspective, apply planning methods and tools to scope, time, and cost planning from an Agile project management perspective, analyse if Agile project management can be applied to their organisations and projects, identify the capabilities and limitations of project planning from an Agile project management perspective.

PMI Standards & BSC Marriage: Where Can PMI Standards Meet Balanced Scorecard?

Expanding Strategic Throughput: A New Perspective on Closing the Gap Between Strategy and Results in Your Organisation

Soft Skills for Tough Projects

Articulate the need for balance between the technical and human aspects of the management of projects, Identify a number of relevant significant trends in project management practise across

different industries and recognise appropriate new and different approaches to be adopted , Design paths for the development of new project management competencies for both themselves and for their organisation

Project Management Circa 2025 – Passion, Persistence and Patience: Keys to Convert Project Management Vision to Reality in Spain

Applying Project Management Models for Agile Development

Do Most Project Managers Still Live Under the Bell Curve?

A konferenciára április 30-ig lehet kedvezőbb áron jelentkezni. Részletek:

<http://congresses.pmi.org/EMEA2009/TheCongress/>



### **PMI Special Intersting Groups - SIGs**

A következőkben felsoroljuk a PMI-on belüli önszerveződéseket. Ez is érdekes, hogy milyen megközelítésekkel, milyen aspektusokból lehet foglalkozni közös témánkkal.

- Aerospace and Defense SIG
- Automation Systems SIG
- Consulting SIG
- Design-Procurement-Construction SIG
- Diversity SIG
- E-Business SIG
- Education and Training SIG
- Financial Services SIG
- Government SIG
- Healthcare Project Management SIG
- Human Resources SIG
- Information Systems SIG
- International Development SIG
- IT & Telecom SIG
- Manufacturing SIG
- Marketing and Sales SIG
- Metrics SIG

- New Product Development SIG
- Oil, Gas, Petrochemical SIG
- Pharmaceutical SIG
- Program Management Office SIG
- Quality in PM SIG
- Retail SIG
- Risk Management SIG
- Service & Outsourcing SIG
- Students of PM SIG
- Troubled Projects SIG
- Utility Industry SIG
- Women in PM SIG

Érdeklődés esetén a PMI tagok a [www.pmi.org](http://www.pmi.org) oldalról indulva tudnak a csoportokhoz csatlakozni.

### **Együttműködés a [projektmenedzsment.lap.hu](http://projektmenedzsment.lap.hu)-val**

<http://projektmenedzsment.lap.hu/> címen egy nagyon jó link gyűjtemény található a projektmenedzsment témában. Megállapodtunk a szerkesztővel, hogy együttműködünk ezen lap fejlesztésében.

Kérjük tagjainkat, hogy észrevételeiket, javaslataikat, új PM lapokat, cikkeket jutassák el a [szalay.imre@pmi.hu](mailto:szalay.imre@pmi.hu) címre, hogy a lap fejlődhessen.



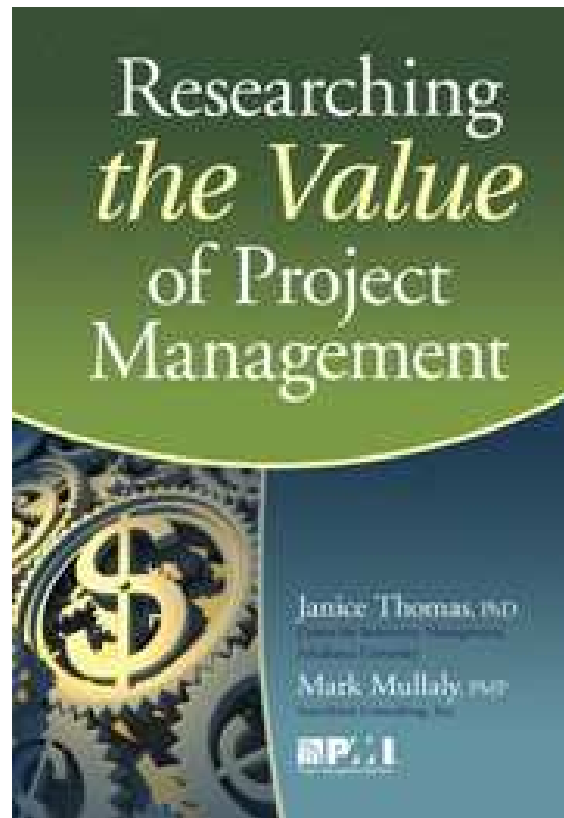


**Janice Thomas - Mark Mullaly:**  
**Researching the Value of Project Management, PMI 2008**

Ha a projektmenedzsmentnek nem lenne értéke, senki sem használná. Hogy értéke van, azt kevesen vitatják, hogy pontosan miben is áll ez az érték, azt viszont már nem olyan könnyű megmondani. Napjainkban ez a kérdés egyre fontosabbá válik. A két szerző könyve egy kutatási jelentés, amely erre keresi a választ.

A 458 oldalas monográfia részletes szakirodalmi áttekintéssel kezdődik. A kutatás fő kérdései ez alapján fogalmazódnak meg. A következő részek a kutatás módszereit, az alkalmazott kvalitatív és kvantitatív technikákat írják le.

Az eredményeket bemutató első fejezet a szervezeti környezet kérdéseit boncolgatja: milyen különbségek tapasztalhatóak a vizsgált szervezetek között, és mely különbségek lényegesek? A világ különböző régióiban, különféle iparágakban vizsgált nagyszámú szervezet esetében az aktuális gazdasági adatok mellett számos további szempontot is figyelembe vettek: így az érintett személyek jellemzőit, továbbá kulturális, szervezeti, stratégiai és projekt módszertani sajátosságokat. A különbségek világossá váltak. Ahhoz viszont, hogy ezek jelentőségét is megértsék, a projektek megvalósításának gyakorlatát is vizsgálni kellett.



A megvalósítást taglaló következő fejezet fő kérdése az, hogy mit értenek az egyes szervezetek projektmenedzsment alatt. A kutatás a módszerek, eszközök, képzések és szervezeti megoldások (pl. projektiroda) gazdag tárházát találta. A sokféleség egyben azt is mutatta, hogy nincs általánosan alkalmazott egységes alapmodell. Vagyis a kiinduló kérdés, hogy mi az igazán lényeges, még mindig megválaszolatlan maradt.

A szerzők a PM értékének következő dimenzióit különböztették meg: elégedettség, megfelelés, konzisztens gyakorlat, folyamati és üzleti eredmények, realizált haszonelemek. Miközben a kézzelfogható eredmények már a PM alkalmazásának alacsonyabb érettségi szintjein is megjelennek, az elvontabb értékek nagyobb arányban inkább a magasabb érettségi szinteken tapasztalhatóak. A feladat az értékteremtés fenntartása, melyben nagy szerepet játszik a nemzeti-, a szervezeti- és a PM kultúra is.

A számos diagrammal illusztrált mű elsősorban azoknak ajánlható, akik a PM stratégiai és szervezeti kérdéseiben kívánnak elmélyülni a PMI által kezdeményezett három évig tartó igényes nemzetközi kutatás eredményei alapján.

Dr. Pálvölgyi Lajos, PMP



### Építőipari Mentőcsomag – fórum

**2009. május 14-én** egész napos szakmai fórum lesz építőipari vállalkozások, vállalkozók számára az Állami Számvevőszék Székházának Dísztermében, „Építőipari Mentőcsomag – konzultációs fórum építőipari vállalkozások részére” címmel.

Az egyes előadásblokkok között személyes konzultációs lehetőség az előadókkal, a résztvevő szakmai szervezetek képviselőivel.

**Jelentkezési határidő: 2009. május 11.**

A rendezvény részvételi díjas!

További információ és online regisztráció a [www.kezunkbenajovonk.hu](http://www.kezunkbenajovonk.hu) oldalon.

**‘Happy projects’ 09  
Bécs, 2009.június 4-5.**



A Roland Gareiss Consulting házigazdaként idén is megrendezi a ‘Happy projects’ 09 rendezvényét Bécsben.

A programról bővebb információ:

[www.happyprojects.at](http://www.happyprojects.at)

### FŐVOSZ/IPMA Projektmenedzsment Klub

**Előadó: Dr. Bozsár Gabriella, tréner**

**Tematika:**

- Mi is pontosan a coaching? (És mi NEM?):
- Coaching a szervezetfejlesztés talán "legfiatalabb rokon" fejlesztő módszere...
- Mi a módszer története, miből, hogyan fejlődött ki mostani formája?
- Merre tart, hogyan fejlődik tovább?
- Mire való? Mire használhatná egy projekt menedzser?
- Hogyan zajlik egy coaching folyamat, mik az alapelvek?
- Kik a coachok? Mit tanulnak, milyen képzettséggel rendelkeznek?
- Mit lehet tudni a magyarországi coaching piacról?

**Időpont: 2009. május 13. 15:00-17:00**

**Helyszín: Betonút Zrt. Székháza,**  
1133 Budapest, Pannónia u. 59-61.

Részvételt kérjük előzetesen jelezni a [fovosz@fovosz.hu](mailto:fovosz@fovosz.hu) e-mailcímen!

### Megjelent az IPMA 2009.Q1 Hírlevele

Francia, német, lengyel, perui érdekes PM eseményekkel, kezdeményezésekkel megjelent az IPMA Hírlevél idei első száma.

[http://www.ipma.ch/Documents/IPMA\\_Q1\\_2009.pdf](http://www.ipma.ch/Documents/IPMA_Q1_2009.pdf)

### IPMA 2009-es konferencia Helsinki, 2009. június 15-17.

Keynote speakers:

**Dr. Ed Hoffman** (NASA): "The Project Academy: Re-energizing Project Management"

**Dr. Harold Kerzner:** "Value-driven Project Management"

**Professor Vernon Ireland,** University of Adelaide: "Identifying and Managing Uncertainty and Emergence"

Részletek: <http://www.refresh09.com/>



### Képzési programok megjelentetésének feltételei

Hírlevelünkben a PMSZ és PMI Tagozat elnökségei 2005. január 12-i döntésének megfelelően minden projektmenedzsment témájú képzési programról hírt adunk, amely megfelel a következő feltételeknek:

- a képzésnek konkrét, meghirdetett időpontja van,
- a képzésre a rendező szervezet a PMSZ és a PMI Tagozat tagsága számára legalább 10%-os díjkedvezményt nyújt,
- a képzést rendező szervezet megküldi a képzés adatait a Hírlevél lapzártájáig (az elnökségi ülést követő héten hétfő délutánig) a [odorne.ildiko@pmsz.hu](mailto:odorne.ildiko@pmsz.hu) címre.

Szerkesztési és terjedelmi okokból egy képző szervezettől legfeljebb 3 aktuális képzési program adatait jelenítjük meg a hírlevélben.

Ezúton felhívjuk tisztelt tagtársaink és tagszervezeteink figyelmét, hogy éljenek ezzel a lehetőséggel és várjuk a feltételeknek megfelelő képzési programok adatait.

### Aktuális képzési programok (időrendben)

Tanfolyam címe	Időpont	PDU	Szolgáltató	További információ	PMSZ/PMI tagi kedv.
<b>A vállalkozás és a projectcontrolling szemlélet oktatás a PDE szemszögéből</b>	2009.04.14-2009.04.23	-	<b>ELM Kft.</b>	<a href="mailto:info@elm.hu">info@elm.hu</a> <a href="http://www.elm.hu">http://www.elm.hu</a>	10%
<b>PMI PMP Vizsga felkészítő workshop</b>	2009.04.16-2009.04.17	<b>14</b>	<b>Hewlett-Packard Magyarország Kft.</b>	Tel: (1) 229-9406 <a href="mailto:training@hp.hu">training@hp.hu</a> <a href="http://education.hp.hu">http://education.hp.hu</a>	10%
<b>PMP vizsga felkészítő kurzus (5x4 óra)</b>	2009.05.06. 13:00-tól	<b>20</b>	<b>Szinergia Kft.</b>	Tel/fax: (1) 325-5762 <a href="mailto:kepzesek@szinergia.hu">kepzesek@szinergia.hu</a> <a href="http://kepzes.szinerigia.hu">http://kepzes.szinerigia.hu</a>	12,5%
<b>ProjectDirector ütem-, hálótervező és projektmenedzsment program oktatása</b>	2009.05.19-2009.05.21	-	<b>ELM Kft.</b>	<a href="mailto:info@elm.hu">info@elm.hu</a> <a href="http://www.elm.hu">http://www.elm.hu</a>	10%
<b>Projektmenedzsment (PMI módszertan és projekt szimuláció)</b>	2009.06.08-2009.06.10	<b>21</b>	<b>Hewlett-Packard Magyarország Kft.</b>	Tel: (1) 229-9406 <a href="mailto:training@hp.hu">training@hp.hu</a> <a href="http://education.hp.hu">http://education.hp.hu</a>	10%
<b>Sikerese projektmenedzsment módszertani alapjai</b>	2009.06.10-2009.06.12	<b>24</b>	<b>Szinergia Kft.</b>	Tel/fax: (1) 325-5762 <a href="mailto:kepzesek@szinergia.hu">kepzesek@szinergia.hu</a> <a href="http://kepzes.szinerigia.hu">http://kepzes.szinerigia.hu</a>	12%



**Aktuális képzési programok (időrendben) - folytatás**

Tanfolyam címe	Időpont	PDU	Szolgáltató	További információ	PMSZ/PMI tagi kedv.
PMI PMP Vizsga felkészítő workshop	2009.06.15- 2009.06.16	14	Hewlett-Packard Magyarország Kft.	Tel: (1) 229-9406 <a href="mailto:training@hp.hu">training@hp.hu</a> <a href="http://education.hp.hu">http://education.hp.hu</a>	10%
Projekt ciklogramm alapú időbeli és térbeli organizációjának oktatása	2009.06.29- 2009.06.30	-	ELM Kft.	<a href="mailto:info@elm.hu">info@elm.hu</a> <a href="http://www.elm.hu">http://www.elm.hu</a>	10%
Projektvezetői szerep készség- és eszköztára	2009.11.11- 2009.11.13	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 <a href="mailto:kepzesek@szinergia.hu">kepzesek@szinergia.hu</a> <a href="http://kepzes.szinergia.hu">http://kepzes.szinergia.hu</a>	12,5%





Üzenet    Rendezvények    PMSZ/PMI    Projektmenedzsment-Világ    Képzések    Szponzorok    Szerkesztők



AAM Vezetői Informatikai Tanácsadó Zrt.



PM Mesterség Alapítvány



Köszönjük támogatásukat!



**A Projektmenedzsment Hírlevelet havi rendszerességgel kiadó szervezetek:**

- **Magyar Projektmenedzsment Szövetség**  
1145 Budapest, Erzsébet királyné útja 29/B  
Elnök: Cserna József  
Honlap: [www.pmsz.hu](http://www.pmsz.hu)
- **PMI Budapest, Magyar Tagozat**  
1117 Budapest, Neumann János u. 1.  
Elnök: Szalay Imre  
Honlap: [www.pmi.hu](http://www.pmi.hu)

**A Projektmenedzsment Hírlevél szerkesztőbizottsága:**

**Főszerkesztő:**

Lipi Gábor, PMP, PMSZ kommunikációs elnökhelyettes [lipi.gabor@pmsz.hu](mailto:lipi.gabor@pmsz.hu)

**Szerkesztők:**

Szalay Imre, PMP  
dr. Pálvölgyi Lajos, PMP  
Dr. Prónay Gábor  
Gamplett Gábor  
Dr. Kupás Tibor