

## Projektmenedzsment Hírlevél 2009. január-február

### **Hírlevelünk tartalmából:**

- *Rendezvények (3. oldal)*
- *12. Projektmenedzsment a Gazdaságban Fórum beharangozója (4. oldal)*
- *Felhívás (5. oldal)*
- *Tudatosságnövelő konferenciák 2009-ben (5. oldal)*
- *Tisztújító Közgyűlések a PMI Tagozatnál és a PMSZ-nél (6. oldal)*
- *PDU pontok gyűjtése (7. oldal)*
- *Megjelent a PMBOK® Guide – Fourth Edition (8. oldal)*
- *Cikkek az IPMA PM Journalban (11. oldal)*
- *Aktuális képzési programok (12. oldal)*
- *Szponzorok (13. oldal)*



### ***Kedves Projektvezetők, Tagtársaink!***

Elkezdődött egy új év, és mint minden rendes hírlevélben ilyenkor évnyitó lelkes szavakkal szokás bevezetni az aktuális évet, buzdítani, lelkesíteni egymást jókívánásaink mellett.

Viszont az évnyitó bevezető írásakor már február van, esik a havaseső, és kitekintve a világba nem sok pozitív hír érzékelhető, ami lelkesedésre adhat okot. A gazdasági világválság országunkra gyakorolt valódi hatását még csak sejtjük, de társadalmunk máris tele van új feszültségekkel, munkahelyek szűnnek meg, nemzeti fizetőeszközünk sem túl erős, és amit projektvezetőként is nap mint nap megélünk - projektek kerülnek leállításra, illetve elhalasztásra.

E nem túl vidám környezet ellenére is mi lehet az, ami továbblendíthet minket, erőt adhat? A közhelyeken túl, véleményem szerint ez elsősorban családunk, és barátaink lehetnek. Igazi és valós kapcsolataink erőt adhatnak, hogy munkánkat akár még nagyobb erőfeszítéssel végezzük, és bízunk abban, mindez

eredményes is lesz. Érdemes felmászni az árbócosárba, és onnan körbenézni – biztosak lehetünk, hogy lesznek olyan tekintetek, amelyekért megéri még tovább haladni, keményen dolgozni.

Az idei év a gazdasági nehézségek mellett a PMI és a PMSZ számára a választás éve is lesz. A jelenlegi Elnökség küldetése tavasszal lejár, így mindkét szervezetben tisztújító közgyűlés várható - 2009 április 15-én a PMI közgyűlésére, 2008. április 22-én a PMSZ közgyűlésére kerül sor. A tisztújítás mellett természetesen megrendezésre kerülnek „szokásos” projektszakmai programjaink – havi klubnapok, Körkapcsolások – május 20-án a projektek szponzorálása témában, PMP klubnapok.

Az idei év nagy projektje számunkra, hogy ismét megjelenik egy könyv szakmai gondozásunkban - az Akadémia Könyvkiadó által kiadásra kerülő könyv a projektek szponzorálásáról, a szponzorok feladatairól és felelősségeiről fog szólni. A könyv kiadása kapcsolódik a Körkapcsoláshoz, így reményeink szerint májusban már kapható lesz a kiadvány!

A PMSZ Építési tagozata is jelentős feladatok előtt áll, hiszen egy pályázat elnyerésével több építőipari konferencia szervezése vált lehetővé a tagozat számára.

2009-ben szeretnénk mindkét szervezet honlapját is megújítani, hogy tagságunk felé a mai technológiát és lehetőségeket jobban kiaknázó kommunikációs felületet tudjunk biztosítani. További kiemelt feladatnak tekintjük a vidéki tagszervezetek létrehozását, támogatását is.

Ezekből a feladatokból is látható, hogy gazdasági válság ellenére előre tekintünk. Hisszük, hogy munkánk nemcsak a projektmenedzsmenttel közvetlenül foglalkozó szakemberek szakmai előrelépését segíti, hanem áttételesen a magyar gazdaság fejlődéséhez, sikerességéhez is hozzájárul!

Ehhez kívánok mindenkinek kitartást, erőt és egészséget!

Gamplert Gábor  
PMSZ titkára



**2009. február 18. 17:00**

**KPMG székház, 1139 Budapest, Váci út 99.**

**Hazai CSR projektek – rövid áttekintés  
CSR = Corporate Social Responsibility –  
Vállalati Társadalmi Felelősségvállalás**

**Előadó: Perényi Patrik, B&P CSR management  
K&H Bank Zrt.**

**Témák:**

- CSR projekt típusok
- CSR projektek jellemzői
- CSR projektmenedzsment szttenderdek
- Kihívások, kritikus sikertényezők
- Eddigi tapasztalatok, továbblépési lehetőségek

**2009. március 18. 17:00**

**KPMG székház, 1139 Budapest, Váci út 99.**

**Projektmenedzsment, mint a vállalati  
kultúraváltás eszköze**

**Előadó: Sáfár Miklós, Folyamat- és vállalati  
koordináció vezető  
BPW-Hungária Kft.**

**Témák:**

- Alkalmazási környezet, kezdeti feltételek megteremtése
- Szervezeti változás: funkcionális vs. folyamatorientált szemlélet
- PM alkalmazása ipari beruházásokra
- A továbblépés kulcsa: az első sikerek
- Vállalati projekt portfólió kiterjesztése
- A projekt szemlélet kiterjesztése a stratégiai terv megvalósításra
- A PM software alkalmazása nem projekt környezetben
- A PM software licenszeinek optimalizálása

**2009. március 26. 16:00-18:00**

**Víghajós John Bull Pub, 1118 Bp. Budaörsi út 7.**

**14. PMP Klub**

**Hogyan lehet „eladni” a projektmenedzsmentet  
a felsővezetőknek?**

A februári klubnapon a megjelent kollégák a következő alkalomra azt javasolták, hogy beszélgessünk (vitakozzunk) a szokásos kötetlen és közvetlen módon a projektmenedzsment „eladásáról”. Kinek, milyen tapasztalatai és ötletei vannak arról, hogy a PM megközelítést miként lehet minél jobban elfogadtatni a felsővezetőkkel, stratégiai döntéshozókkal, akik az erőforrásokat és támogatásukat biztosít(hat)ják bármilyen kezdeményezés megvalósításához?

Várunk minden projekt szakembert, akit érdekel ez a téma!



## 12. PROJEKTMENEDZSMENT A GAZDASÁGBAN Fórum – 2009. április 2-án

FIGYELEM AZ ÉRTÉKTEREMTÉSRE, HATÁSKÖRRE, KOMPETENCIÁRA ÉS A KÜLÖNBÖZŐ IPARÁGAK TAPASZTALATAIRA

2009. április 2-án a Thermal Hotel Margitsziget szállodában immáron 12. alkalommal találkoznak az egyedi, komplex feladatok megoldására, változások menedzselésére specializálódott projektmenedzserek, hogy az elmúlt évben megvalósított projektjeik eredményeiről, problémáiról, az újonnan induló projektekmenedzser kihívásairól eszmét cseréljenek.

Az első ízben 1996-ban és azóta évente megrendezésre kerülő Fórum szervezői kiemelt feladatnak tekintik a projektmenedzsment jövőbeli fejlődési irányainak követését, a legjobb gyakorlat megismerését és terjesztését, a kutatási eredmények gyakorlati felhasználásának elősegítését.

A Fórum szervezésében aktívan közreműködnek a különböző szakmai szervezetek (FÖVOSZ-IPMA, IVSZ, PMI Budapest Magyar Tagozat, Magyar Projektmenedzsment Szövetség, HTE TIPIK) és államigazgatási intézmények (GKM, NFÜ, NHH, OKTH).

A Fórum kiemelt témáiban

- a pénzügyi válság hatásai a projektmenedzsmentre, a portfólió menedzsment hatékony megvalósításának kérdései (a finanszírozás és költségvetés kialakítás, a hatékony működés kompetenciái, az eredmények mérése és elismertetése, megrendelők és szállítók érdekeinek egyeztetése)
- a projektmenedzser hatásköre, felelősségvállalás feltételei, hatalom és felelősség kritikus kérdései
- szekció előadások és azt követő szakmai beszélgetések próbálják meg összefoglalni, a különböző iparágak szakembereinek tapasztalatait.

A Fórum a szakmai tapasztalatok cseréje mellett a munkakapcsolatok kialakítását, a különböző szakmai ismeretekkel rendelkező szakemberek jövőbeli jobb megértését is segíteni szeretné. Az ismerkedést, a gondolatok, ötletek cseréjét segítik az előadásokat követő viták, a kávé szünetek és a Fórumot lezáró fogadás is.

A 12. Fórum jelentkezési lapja a

[www.hte.hu](http://www.hte.hu)

[www.pmi.hu](http://www.pmi.hu)

és a [www.pmsz.hu](http://www.pmsz.hu) internetes oldalakon található.





## FELHÍVÁS

A tizenkettedik Fórum programjában kérdőíves felmérésre alapulva kerekasztal beszélgetés során megvitatásra kerülnek a projekt sikertényezői és az abban érdekelt feladatai és elvárásai.

**Kérünk mindenkit, hogy kattintson a megadott linkre és 10 perc alatt töltsse ki a kérdőívet:**

<http://hyperteam.dyndns.org/Lists/PMFORUM2009/NewForm.aspx>

## **Tudatosságnövelő konferenciák**

A PMSZ Építési Tagozata 2009-ben a megnyert pályázati támogatásból az építőipari vállalkozások részére konferenciákat fog tartani.

A konferenciasorozat címe: **Hagyomány, tapasztalat és korszerű technológiák: az építőipari versenyképesség alapkövei**

**A konferenciák helye és időpontjai:**

- Budapest, 2009. április 17.
- Pécs, 2009. május 22.
- Debrecen, 2009. szeptember 25.

**Előadások:**

- A KKV-k kulcsfontossága
- A KKV-k versenyképességét gátló problémák és megoldások az építőiparban
- Építőipari vállalkozói készségek fejlesztése
- Építőipari üzleti kapcsolatok és Uniók lehetőségei

**Szekciósülések:**

- „Versenyképesség” szekció
- „Vállalkozói készségfejlesztés projektmenedzsmenttel” szekció
- „Hazai és Nemzetközi Építőipari Üzleti Kapcsolatok” szekció



### Elnökségi ülés

A PMSZ és a PMI Budapest, Magyarországi Tagozata a legutóbbi elnökségi ülését 2009. február 4-én tartotta. Résztvevők: Cserna József, Szalay Imre, Czibók Zoltán, Gamplett Gábor, Dr. Prónay Gábor, Dr. Kupás Tibor, Dr. Pálvölgyi Lajos, Varju Imre és Lipi Gábor elnökségi tagok.

#### Az elnökségi ülésen megtárgyalt témák:

- PDU igazolások kiadási rendje
- Szponzorok, tagdíjak
- Rendezvények előkészítése
- Titkárságvezetői álláshirdetés
- Könyvkiadás státusza
- Hírlevél
- Építési Tagozat pályázata
- NCA pályázatkiírás
- Tisztújító közgyűlések előkészítése

A következő elnökségi ülés tervezett időpontja 2009. február 25. 17:00. Helyszíne: HP Magyarország Kft. XI. Neumann J út 1.. Felhívjuk a figyelmet, hogy az elnökségi üléseink nyitottak, minden tagot szívesen látunk. Az elnökségi ülések emlékeztetői megtekinthetők a szervezetek titkárainál.

### Tisztújító Közgyűlés a PMI Tagozatnál

Terveink szerint a PMI Budapest, Magyar Tagozat Tisztújító Közgyűlése **2009. április 15-én 15:00-kor** kerül majd megrendezésre. A közgyűléssel kapcsolatban még több értesítést fog az Elnökség a tagság számára kiküldeni.

PMI Tagozat Elnöksége

### Tisztújító Közgyűlés lesz a PMSZ-nél is

Terveink szerint a Magyar Projektmenedzsment Szövetség PMSZ Tisztújító Közgyűlése **2009. április 22-én 15:00-kor** kerül majd megrendezésre. A közgyűléssel kapcsolatban még több értesítést fog az Elnökség a tagság számára kiküldeni.

PMSZ Elnöksége

### Új év – itt a tagdíjfizetés ideje is a PMSZ-nél

Kérjük a PMSZ tagokat, hogy rendezzék a 2009. évi tagdíjukat a szövetség felé. A jó hír, hogy a tagsági díjak **ez évben sem változtak**, azaz **6.000 Ft** az egyéni tagoknak.

Kérünk mindenkit, hogy rendezze mielőbb idei tagdíját a PMSZ **12010659 – 00141846 - 00100007**-es Raiffeisen Banknál vezetett folyószámlájára, hiszen az éves tagsági díj befizetésének három hónapon túli elmulasztása a - Szövetség alapszabálya értelmében - a tagsági viszony elvesztésével járhat, illetve az áprilisi Tisztújító Közgyűlésen csak rendezett tagsági viszonnal lehet valaki választó és választható.

### PMSZ/PMI kapcsolattartás

A szervezeti tagsággal kapcsolatos bármilyen kérdéssel kérjük, keresse Kovács (Pátrovics) Brigitta titkárságvezetőt az alábbi elérhetőségeken:

Tel: +36 20-468-8171 vagy +36 30-922-1044

E-mail : [kovacs.brigitta@pmsz.hu](mailto:kovacs.brigitta@pmsz.hu) vagy [kovacs.brigitta@pmi.hu](mailto:kovacs.brigitta@pmi.hu)



### **Professional Development Unit (PDU)**

Mint ismeretes, a PMP® (Project Management Professional) minősítés meghosszabbításához három év alatt összesen 60 PDU összegyűjtése szükséges. Az elnökség 2009. február 4-én áttekintette a PDU pontok megszerzésével kapcsolatos szabályokat és a tagság körében felmerült ez irányú kérdéseket.

Az érintettek kérésére az elnökség kiállítja a szükséges igazolást a következő esetekben:



#### **Havi klubnapok:**

- **5 PDU** a szakmai előadó(k) számára,
- **1,25 PDU** a dokumentált részvételért (hallgatók). A jelenléti ív szerepét a véleménykérő (feedback) nyomtatvány tölti be. A névvel leadott visszajelzés dokumentálja a részvételt. Adminisztrációs okokból a résztvevők esetében az igazolás mindig csak decemberben kérhető, és a névvel leadott és aláírt értékelő lapok alapján kerül kiállításra az adott évben igazolt időpontok tételes felsorolásával.

#### **Nagyobb rendezvények (PM Fórum, Körkapcsolás stb.):**

- **5-10 PDU** a szakmai előadó(k) és kerekasztal résztvevők számára,
- **3-7 PDU** a rendezők megállapítása szerint a tényleges „nettó” rendezvényidő alapján.

Az igazolás módjáról és részleteiről a rendezők eseti tájékoztatást adnak. A PMP Klub informális összejöveteli esetén a szervezők nem igazolnak PDU pontokat.

Fontos: a PDU pontok igazolása nem automatikus, igazolást a feltételek teljesülése esetén azok kapnak, akik ezt kifejezetten kérik.

Akik a 2008-as évre az év végén igazolást kértek, azok azt rövidesen megkapják. Akik 2008-ra vonatkozóan még igazolást szeretnének, azok azt február végéig kérhetik.

További információ: [palvolgyi.lajos@pmi.hu](mailto:palvolgyi.lajos@pmi.hu)

További részletes tájékoztatás a tagozat honlapján található: [www.pmi.hu](http://www.pmi.hu)



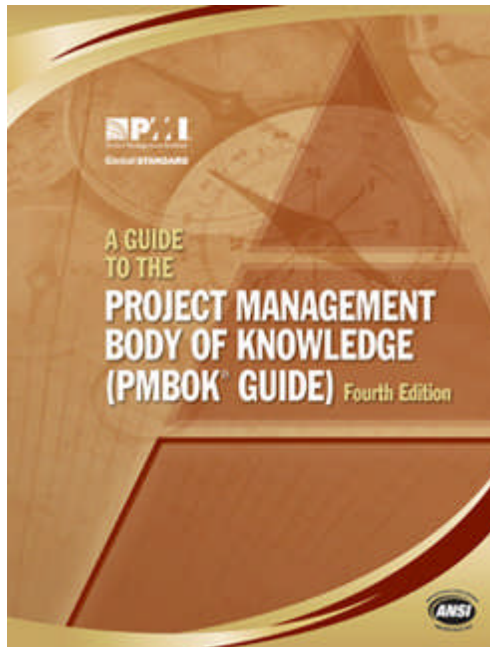


## **PMBOK® Guide – Fourth Edition**

A PMI standardok rendszeres frissítése keretében a tavalyi év végén egyszerre négy fontos kiadvány újabb változata is megjelent. A *PMBOK® Guide* negyedik kiadása mellett a programmenedzsment és a portfóliómenedzsment szabványok második kiadása, valamint a szervezeti projektmenedzsment érettség modelljének (*OPM3®*) ugyancsak második kiadása is elérhető. A cél az volt, hogy erősítsék a tartalmi összhangot ezen kiadványok között.

Az új könyvek megrendelhetőek a [www.pmi.org](http://www.pmi.org) honlapon, és a PMI tagjai - a tagoknak járó előnyök keretében - ugyanitt le is tölthetik ezeket. (Mivel azonban az elektronikus másolatok fokozott biztonsági tulajdonságokkal rendelkeznek, a tapasztalatok szerint a letöltés nem mindenkinek sikerül rögtön.)

A *PMBOK® Guide* előző változatát négy évvel ezelőtt adták ki egyszerre tizenkét nyelven. A mostani kiadás is hasonlóan sok nyelven jelenik meg, bár a fordítás még nem teljes körű. Mint ismeretes, a hazai szakemberek összefogásával 2006-ban jelent meg a könyv magyar fordítása az Akadémiai Kiadónál „Projektmenedzsment útmutató” címen. Az új változat magyar nyelvű kiadásának előkészületei is megkezdődtek már.



A szerzői csapat ezúttal is nagyon sok változtatást hajtott végre, figyelemmel az előző kiadás óta beérkezett számos észrevételre is. A módosítások azonban összességében kevésbé tűnnek drámainak ahhoz képest, ami a második és a harmadik kiadás között történt. A fő fejezetek változatlanok, de az alfejezetek szintjén már sok módosítás tapasztalható.

A tartalmi változások közül példaként említhető, hogy hiába keressük a PM ismert háromszögét (*triple constraint*), ehelyett hat egymással versengő követelményről van szó, amelyek a terjedelem, a minőség, az ütemezés, a költségvetés, az erőforrások és a kockázat. Részletesebben foglalkozik a könyv a projekt- program- és portfóliómenedzsment összefüggéseivel valamint a projekt életciklus fázisaival és a projekt érintettek kezelésével is.

A terjedelem menedzsment területén két folyamatot töröltek, és új folyamatként felvették a követelmények gyűjtését. A következő fejezetből törölték a „tevékenységek a nyílon” (AOA és ADM) módszer bemutatását. A három pontos (PERT) módszert az időtartam és költség becslés módszereként tárgyalják. Törölték a minőség alapterv (*quality baseline*) fogalmát, mivel ennek alkalmazása a gyakorlatban nem terjedt el. A HR fejezet kitér az interperszonális képességekre, beleértve a csapatépítést és a konfliktuskezelést is. A beszerzésmenedzsment hat folyamata négy folyamatra egyszerűsödött. A módosítások remélhetően jól szolgálják majd ezen alapmű gyakorlati használhatóságát.

Dr. Pálvölgyi Lajos, PMP





### **PMI Global Congress-usok 2009-ben**

Asia Pacific 9–11 Feb 2009 Kuala Lumpur, Malaysia

EMEA 18–20 May 2009 Amsterdam

North America 11–13 Oct 2009 Orlando, Florida, USA

Érdekes módon Dél-Amerikában nem lesz ilyen kongresszus, helyette az alábbi helyi rendezvényeket támogatja a PMI

- Mexico PMTour National Event (June)
- Costa Rica AP-CON National Congress (October)
- Tour Cono Sur, Peru, Argentina, Chile, Uruguay, Paraguay (November)
- Brazilian Chapters' National Congress (November)

Ugyanakkor a PMI bejelentett egy elképzelést, hogy a jövőben a kongresszusokat a helyi tagozatokkal együttműködve szervezik. Épp azokon a területeken vonják be a helyieket, amit mi is vártunk, javasoltunk a budapesti kongresszus kapcsán. Így a főelőadók személyére való javaslatétel, a helyi piaci, tematikus trendek figyelembe vétele. Az a terv, hogy 16 hónappal a kongresszus előtt eldől a helyszín, s az első pillanattól kezdve szerepet kapnak a kialakításban a helyiek.

### **PDU szerzési és publikálási lehetőség a PMI Virtuális könyvtárban**

Egyrészt a tagoknak egyre bővülő publikációkhoz való hozzáférést jelent a nap mint fejlődő, egyre több web2.0-ás lehetőségekkel rendelkező PMI portalon a Virtual Library, másrészt a klubnapokon, fórumokon előadott anyagok (angol nyelven persze) bekerülhetnek ebbe a könyvtárba. Ehhez a PMI szaklektorokkal, profi szerkesztéssel is segítséget nyújt. S így ez tényleges publikációként jelenik meg, amiért 10-15 PDU is kapható.

### **Együttműködési megállapodás az IPMA és a PMI között**

A PMI legutóbbi Global Congressusán három évre szóló együttműködési megállapodást írt alá a két projektmenedzsment világszervezet. Közös cél a minőségi képzés fejlesztése és bővítése a jól képzett projektmenedzsment szakemberek kibocsátásának növelése érdekében, hogy a növekvő projektszámokat és volumeneket a szakemberekkel tudják ellátni. A két szakmai szervezet a projektmenedzsment különböző területei, alkalmazásai, támogató eszközei terén végzett tudományos kutatások mennyiségi és minőségi fejlesztésének támogatásában, ösztönzésében is közösen kíván fellépni.

### **IPMA 2009-es konferencia, Helsinki, 2009. június 15-17.**

A témacsoportok:

Refresh your business:

Seminar 1: Strategy creation and project portfolios

Seminar 2: Reaching business results

Seminar 3: Refresh your risks to opportunities

Seminar 4: Complex Projects: Chaos to order

Refresh your network:

Seminar 5: Network organizational models

Seminar 6: Resource management

Seminar 7: Network centric leadership

Seminar 8: Project management as a profession

Refresh yourself:

Seminar 9: Integrated leadership and management

Seminar 10: Collaboration tools for efficiency

Seminar 11: Values in cross cultural contexts

Seminar 12: Handling conflict & crisis

Refresh your society:

Seminar 13: Project Orientation and productivity in public sector

Seminar 14: Public procurement and outsourcing

Seminar 15: Successful megaprojects?

Seminar 16: Managing regional and global disaster

Részletek:

<http://www.refresh09.com/>



### **IPMA NewsLetter 2008 Q4**

<http://www.ipma.ch/SiteCollectionDocuments/IPMA%20Newsletter%20Q4.pdf>

Érdekes ebben a számban áttekinteni a különböző országok PM kiválósági díjait (Olaszország, Ausztria, Románia, Lettország,...)

### **Együttműködés a projektmenedzsment.lap.hu-val**

<http://www.projektmenedzsment.lap.hu/> címen egy nagyon jó link gyűjtemény található a projektmenedzsment témában. Megállapodtunk a szerkesztővel, hogy együttműködünk ezen lap fejlesztésében.

Kérjük tagjainkat, hogy észrevételeiket, javaslataikat, új PM lapokat, cikkeket juttassák el [szalay.imre@pmi.hu](mailto:szalay.imre@pmi.hu) címre, hogy a lap fejlődhessen.

### **'Happy projects' 09 Bécs, 2009.június 4-5.**

A Roland Gareiss Consulting házigazdaként idén is megrendezi a 'Happy projects' 09 rendezvényét Bécsben.

A programról bővebb információ:

[www.happyprojects.at](http://www.happyprojects.at)



**Cikkek az IPMA PM Journal 2008. utolsó és 2009. első számaiban**

Szokás szerint minden érdeklődő élhet Tárnoki Péter (FŐVOSZ) felajánlásával, aki hozzásegít az IPMA PM Journal-ban megjelent cikkek elolvasásához.

Kapcsolatfelvétel: [fovosz@fovosz.hu](mailto:fovosz@fovosz.hu)

**26. évfolyam, 8. szám, 2008. november:**

- Change management and projects  
Roland Gareis, Martina Huemann
- Resource allocation under uncertainty in a multi-project matrix environment: Is organizational conflict inevitable?  
Zohar Laslo, Albert I. Goldberg
- Factors influencing the selection of delay analysis methodologies  
Nuhu Braimah, Issaka Ndekugri
- Perceptions of the impact of project sponsorship practices on project success  
David Bryde
- Enterprise information system project selection with regard to BOCR  
Chao Liang, Qing Li

- A framework for trust in construction contracting  
Wei Kei Wong, Sai On Cheung, Tak Wing Yiu, Hoi Yan Pang
- The nature and management of crises in construction projects: Projects-as-practice observations  
Markus Hällgren, Timothy L. Wilson

**27. évfolyam, 1. szám, 2009. január:**

- Foundations of program management: A bibliometric view  
Karlos Artto, Miia Martinsuo, Hans Georg Gemünden, Jarkko Murtoaro
- Towards a conceptual reference model for project management information systems  
Frederik Ahlemann
- Role of boundary objects in negotiations of project contracts  
Kaj U. Koskinen, Seppo Mäkinen
- Quantifying schedule risk in construction projects using Bayesian belief networks  
Van Truong Luu, Soo-Yong Kim, Nguyen Van Tuan, Stephen O. Ogunlana
- Factors influencing finance on IPP projects in Asia: A legal framework to reach the goal  
Abu Naser Chowdhury, Chotchai Charoengnam

- Key project management practices affecting Singaporean firms' project performance in China  
Florence Yean Yng Ling, Sui Pheng Low, Shou Qing Wang, Hwee Hua Lim
- Construction client multi-projects – A complex adaptive systems perspective  
Bernard Aritua, Nigel J. Smith, Denise Bower
- Subcontracting and its ramifications: A survey of the building industry in Hong Kong  
Yat-Hung Chiang
- A feasibility evaluation on the outsourcing of quality testing and inspection  
Minsoo Choi, Michael Brand, Jinu Kim

**Együttműködés a [projektmenedzsment.lap.hu](http://projektmenedzsment.lap.hu)-val**

<http://projektmenedzsment.lap.hu/> címen egy nagyon jó link gyűjtemény található a projektmenedzsment témában. Megállapodtunk a szerkesztővel, hogy együttműködünk ezen lap fejlesztésében.

Kérjük tagjainkat, hogy észrevételeiket, javaslataikat, új PM lapokat, cikkeket juttassák el a [szalay.imre@pmi.hu](mailto:szalay.imre@pmi.hu) címre, hogy a lap fejlődhessen.





### Képzési programok megjelentetésének feltételei

Hírlevelünkben a PMSZ és PMI Tagozat elnökségei 2005. január 12-i döntésének megfelelően minden projektmenedzsment témájú képzési programról hírt adunk, amely megfelel a következő feltételeknek:

- a képzésnek konkrét, meghirdetett időpontja van,
- a képzésre a rendező szervezet a PMSZ és a PMI Tagozat tagsága számára legalább 10%-os díjkedvezményt nyújt,
- a képzést rendező szervezet megküldi a képzés adatait a Hírlevél lapzártájáig (az elnökségi ülést követő héten hétfő délutánig) a [kovacs.brigitta@pmsz.hu](mailto:kovacs.brigitta@pmsz.hu) címre.

Szerkesztési és terjedelmi okokból egy képző szervezettől legfeljebb 3 aktuális képzési program adatait jelenítjük meg a hírlevélben.

Ezúton felhívjuk tisztelt tagtársaink és tagszervezeteink figyelmét, hogy éljenek ezzel a lehetőséggel és várjuk a feltételeknek megfelelő képzési programok adatait.

### Aktuális képzési programok (időrendben)

Tanfolyam címe	Időpont	PDU	Szolgáltató	További információ	PMSZ/PMI tagi kedv.
<b>PMP vizsga felkészítő kurzus (5x4 óra)</b>	2009.03.03. 13:00-tól	<b>20</b>	<b>Szinergia Kft.</b>	Tel/fax: (1) 325-5762 <a href="mailto:kepzesek@szinergia.hu">kepzesek@szinergia.hu</a> <a href="http://kepzes.szinerigia.hu">http://kepzes.szinerigia.hu</a>	12,5%
<b>Projektvezető szerep készség- és eszköztára</b>	2009.03.25- 2009.03.27	<b>24</b>	<b>Szinergia Kft.</b>	Tel/fax: (1) 325-5762 <a href="mailto:kepzesek@szinergia.hu">kepzesek@szinergia.hu</a> <a href="http://kepzes.szinerigia.hu">http://kepzes.szinerigia.hu</a>	12,5%
<b>Projektmenedzsment (PMI módszertan és projekt szimuláció)</b>	2009.04.01- 2009.04.03	<b>21</b>	<b>Hewlett-Packard Magyarország Kft.</b>	Tel: (1) 229-9406 <a href="mailto:training@hp.hu">training@hp.hu</a> <a href="http://education.hp.hu">http://education.hp.hu</a>	10%
<b>Program- és portfólió-menedzsment</b>	2009.04.08- 2009.04.10	<b>24</b>	<b>Szinergia Kft.</b>	Tel/fax: (1) 325-5762 <a href="mailto:kepzesek@szinergia.hu">kepzesek@szinergia.hu</a> <a href="http://kepzes.szinerigia.hu">http://kepzes.szinerigia.hu</a>	12,5%
<b>PMI PMP Vizsga felkészítő workshop</b>	2009.04.16- 2009.04.17	<b>14</b>	<b>Hewlett-Packard Magyarország Kft.</b>	Tel: (1) 229-9406 <a href="mailto:training@hp.hu">training@hp.hu</a> <a href="http://education.hp.hu">http://education.hp.hu</a>	10%



Üzenet    Rendezvények    PMSZ/PMI    Projektmenedzsment-Világ    Képzések    Szponzorok    Szerkesztők



Köszönjük támogatásukat!



**A Projektmenedzsment Hírlevelet havi rendszerességgel kiadó szervezetek:**

- **Magyar Projektmenedzsment Szövetség**  
1145 Budapest, Erzsébet királyné útja 29/B  
Elnök: Cserna József  
Honlap: [www.pmsz.hu](http://www.pmsz.hu)
- **PMI Budapest, Magyar Tagozat**  
1117 Budapest, Neumann János u. 1.  
Elnök: Szalay Imre  
Honlap: [www.pmi.hu](http://www.pmi.hu)

**A Projektmenedzsment Hírlevél szerkesztőbizottsága:**

**Főszerkesztő:**

Lipi Gábor, PMP, PMSZ kommunikációs elnökhelyettes   [lipi.gabor@pmsz.hu](mailto:lipi.gabor@pmsz.hu)

**Szerkesztők:**

Szalay Imre, PMP  
dr. Pálvölgyi Lajos, PMP  
dr. Prónay Gábor  
Gamplétt Gábor