

Projektmenedzsment Hírlevél 2008. december

Hírlevelünk tartalmából:

- **Véleményütköztetés:**
Mi a projektmenedzszeri siker előfeltétele? (2-3. oldal)
- *Rendezvények (4. oldal)*
- *Szponzorálás (könyv) szponzorálása (5. oldal)*
- *Tudatosságnövelő konferenciák 2009-ben (6. oldal)*
- *Év projektmenedzsere pályázati kiírás (6. oldal)*
- *12. Projektmenedzsment a Gazdaságban Fórum beharangozója (7. oldal)*
- *Érdekes PMI statisztikák a tagságról (8. oldal)*
- *A PMI 2008-as díjazottjai (9. oldal)*
- *Új PMI standardok megjelenése (10. oldal)*
- *IPMA hírek (10. oldal)*
- *Aktuális képzési programok (11. oldal)*
- *Szponzorok (12. oldal)*

**A következő Projektmenedzsment Hírlevél
az új évben február elején fog megjelenni!**



Mi a projektmenedzseri siker előfeltétele?

A vélemények megoszlanak arról, hogy a projektmenedzsment önálló szakma-e, vagy inkább az a fontos, hogy a projektmenedzser az illető terület - a távközlés, az informatika, a gyógyszeripar stb. - szakértője legyen. Vajon mennyire befolyásolja egy projekt sikerét, hogy milyen tudással rendelkezik a vezetője?

A következőkben két szerző véleményét ismertetjük a kérdésről. Ha olvasóink közül bárkinek van további hozzászólása vagy véleménye a témáról, kérjük küldje el a palvolgyi.lajos@pmi.hu címre.

Az ismertetésre kerülő vélemények az IT Business decemberi számában jelentek meg.

Ismeret és gyakorlat!

Bur Emma, projektmenedzser, Aquilis-Rendszerház

A terv elkészítése nem nélkülözheti az adott szakterület ismeretét.

A projekt közismert meghatározása: adott feladat, adott költségvetésből, adott időre történő végrehajtása. Ez rendkívül egyszerűen hangzik, az ördög itt is a részletekben rejlik.

Az eredményes végrehajtás pontos tervezést, részletes ütemezést, összehangolt csoportmunkát, folyamatos ellenőrzést igényel. A tervezéshez elengedhetetlen az ahhoz tartozó végrehajtási folyamat ismerete, az egyes részfeladatok egymáshoz való viszonyának elemzése, a folyamat elemeinek megfelelő illesztése.

Meg kell tudni becsülni, hogy a rendelkezésre álló időtartamon belül hány és milyen ismeretekkel bíró szakember együttműködése szükséges és lehetséges. Ez utóbbi az egyik pillére a megalapozott költségtervezésnek is.

Tehát a pontos és végrehajtható terv elkészítése bizonyosan nem nélkülözi az adott terület szakmai ismeretét. Szokás mondani, a gazda szemé hizlalja a jószágot. Vagyis nem elég jó és betartható tervet készíteni, a végrehajtást ellenőrizni kell. Az esetleges problémákat felmerülésükkor kell -- lehetőség szerint azonnal -- orvosolni. Az elemzés, a következmények és megoldási módok felmérése, az optimum kiválasztása megint csak nehezen kivitelezhető szakmai ismeretek és -- nem mellékesen -- gyakorlati tapasztalatok nélkül.

Természetesen minden egyes részterülethez lehetséges – és szükséges is – mélyebb ismeretekkel rendelkező szakértőt igénybe venni, de az alternatívák közötti döntés joga és felelőssége is a projekt vezetőjét terheli. Másként fogalmazva: a projektvezetés elsősorban szakértelem (ismeretek és gyakorlat), másrészt alapelvek és módszerek összessége és alkalmazása a kitűzött célok elérése érdekében.

(folytatás a következő oldalon)



Mi a projektmenedzseri siker előfeltétele?

(folytatás)

Másféle szakértelem!

Pálvölgyi Lajos, alelnök,
PMI Budapest, Magyar Tagozat

A projekt vezetője elsősorban a projektmenedzsment szakértője legyen.

Napjainkban a projektmenedzsment önálló szakmává válik. Elkülöníthető ismeretanyag, módszertan, nemzeti és nemzetközi szakmai szervezetek, etikai kódex, szabványok és minősítések jelzik ezt a folyamatot.

Persze sok mindent nevezhetünk projektnek, ami nem igazán az, mint ahogy projektmenedzsernek is olyanokat, akik (még) nem teljesen eme kialakuló szakma szabályait követik. A folyamat azonban beindult, és Magyarországon is rohamosan nő a nemzetközi projektmenedzsment minősítéssel rendelkezők száma.

Úgy vélem, a projektvezető elsősorban a projektmenedzsment szakértője kell, hogy legyen. Fokozottan így van ez nagy és komplex projekteknél, ahol a projektvezető team-vezetőket irányít, és a projektben több szakma képviselteti magát – így a vezető egyébként sem lehetne mindegyik terület szakértője.

Fontos viszont, hogy képes legyen irányítani a szakértők vezetőit, a team-vezetőket. Emiatt előnyös, ha szakmai háttere és tapasztalata kiterjed a projektben képviselt valamely domináns szakterületre. Ez egyes esetekben kifejezetten szükséges is lehet. Különösen így van ez a kisebb projekteknél, ahol a projektvezető közvetlenül vezeti a szakértőket, és ahol általában egy szakterület dominál. Itt a domináns szakterület megfelelő szintű ismerete általában szükséges feltétele annak, hogy a projektvezető sikeres legyen.

Boldog Karácsonyt és Sikeres Új Esztendőt kívánunk minden olvasónknak!



Magyar Projektmenedzsment Szövetség elnöksége

PMI Budapest, Magyar Tagozat elnöksége



2008. december 10. 17:00

KPMG székház, 1139 Budapest, Váci út 99.

AZ ÉV PROJEKTMENEDZSERÉ-nek projekt tapasztalatai

**Előadó: Károlyi László,
Legrand Magyarország**

Globalizáció és dinamikus változó körülmények jellemzik manapság az üzleti életet. Ezért a vállalatok szervezésében, vezetésében a rutin feladatmegoldásoktól az egyedi, specifikus feladatok irányába helyeződik a hangsúly. Ebben a környezetben viszont a projektmenedzsment szaktudás felértékelődik. A felértékelődés feltétele a szakmailag jól előkészített projektek eredményesebb lezárás a „diletáns” megoldásokhoz képest. A fentiek teljesülésének legfontosabb feltételei:

- a stakeholder elvárások pontos ismerete
- kivitelezhető projekt terv készítése
- pontos kockázat elemzés és elhárítási terv
- következetes megvalósítás és változás kezelés
- projekt kommunikáció és marketing
- a projekt tagok képességeinek ismerete és önismeret

2009. január 21. 17:00

KPMG székház, 1139 Budapest, Váci út 99.

Élenjáró projektmenedzsment módszerek alkalmazása a Központi Statisztikai Hivatalban

**Előadó: Dr. Kárpáti József, főosztályvezető
Központi Statisztikai Hivatal**

Kérdéskörök:

- Milyen szerepe van a projekteknek a KSH stratégiai céljainak megvalósulásában?
- Hogyan értelmezhető a projekt a KSH-ban?
- Mik egy állami hivatal, mint projektmenedzsment felhasználási terület jellemzői?
- Milyen projektmenedzsment eszközöket használ a Hivatal?
- Mik a felhasználás tapasztalatai?
- Megjelennek-e a Hivatal szervezetében a projektek?
- Hogyan méri a Hivatal a célok teljesülését?

2009. február 5. 16:00-18:00

Víghajós John Bull Pub, 1118 Bp. Budaörsi út 7.

13. PMP Klub

Projektmenedzsment bizalmi index kialakítása

A PMP klubban egy ötletelésre várjuk a résztvevőket. Az a gondolat merült fel, hogy érdekes lenne egyfajta projektmenedzsment bizalmi indexet kidolgozni, ami előrejelzést adna arról, hogy egy rendszeres felmérésben résztvevő projektmenedzsment szakértői kör hogyan vélekedik a magyarországi projekt kilátásokról.

Ezzel kapcsolatos indító ötletelés és véleménycseré lesz a következő PMP klubnap témája.



Elnökségi ülés

A PMSZ és a PMI Budapest, Magyarországi Tagozata a legutóbbi elnökségi ülését 2008. november 26-án tartotta. Résztvevők: Cserna József, Szalay Imre, Czibók Zoltán, Gamplett Gábor, Vincze András, Dr. Prónay Gábor, Dr. Kupás Tibor, Dr. Pálvölgyi Lajos és Lipi Gábor elnökségi tagok.

Az elnökségi ülésen megtárgyalt témák:

- Titkárságvezetői álláshirdetés
- Könyvkiadás státusza
- PM naphoz kapcsolódó események értékelése (Sajtótájékoztató, Körkapcsolás 10. és kampány)
- Rendezvények előkészítése (klubnapok, PM Fórum)
- Honlap fejlesztése pályázatból
- Hírlevél
- Építési Tagozat pályázata

A következő elnökségi ülés tervezett időpontja 2009. január 28. 17:00. Helyszíne: Szinergia Kft, II. ker. Törökvész út 33-37. Felhívjuk a figyelmet, hogy az elnökségi üléseink nyitottak, minden tagot szívesen látunk. Az elnökségi ülések emlékeztetői megtekinthetők a szervezetek titkárainál.

Új könyv: támogatókat keresünk

Mint arról már beszámoltunk, egy újabb jelentős, hiánypótló szakkönyv magyar nyelvű kiadásán dolgozunk. A mű ismertetője már olvasható volt a Hírlevél májusi számában: **Project Sponsorship. Achieving Management Commitment for Project Success.**

Az Akadémiai Kiadóval együttműködve 2009 második negyedév elején tervezzük a magyar változat megjelentetését. A remények szerint a könyv hasonló sikerre számíthat majd, mint amilyen a PMBOK® Guide magyar kiadása volt 2006-ban.

A korábbiakhoz hasonlóan most is lehetőséget biztosítunk a projektmenedzsment kultúra terjesztését támogató vállalatok és intézmények számára, hogy 25 példány kedvezményes megrendelésével támogassák eme fontos szakkönyv megjelentetését. A támogatóknak ezúttal is igen előnyös feltételeket tudunk ajánlani, amennyiben rendelésük legkésőbb 2008. december 23-ig beérkezik (szponzori kedvezmény, továbbá a cégnév, logo, honlap és elérhetőségi adatok közlése a könyvben).



Az érdeklődők ezen az e-mail címen kérhetnek további tájékoztatást: palvolgyi.lajos@pmi.hu

PMSZ/PMI kapcsolattartás

A szervezeti tagsággal kapcsolatos bármilyen kérdéssel kérjük, keresse Kovács (Pátrovics) Brigitta titkárságvezetőt az alábbi elérhetőségeken:

Tel: +36 20-468-8171 vagy +36 30-922-1044

E-mail : kovacs.brigitta@pmsz.hu vagy kovacs.brigitta@pmi.hu



Tudatosságnövelő konferenciák

A PMSZ Építési Tagozata 2009-ben a megnyert pályázati támogatásból az építőipari vállalkozások részére konferenciákat fog tartani.

A konferenciasorozat címe: **Hagyomány, tapasztalat és korszerű technológiák: az építőipari versenyképesség alapkövei**

A konferenciák helye és időpontjai:

- Budapest, 2009. április 17.
- Pécs, 2009. május 22.
- Debrecen, 2009. szeptember 25.

Előadások:

- A KKV-k kulcsfontossága
- A KKV-k versenyképességét gátló problémák és megoldások az építőiparban
- Építőipari vállalkozói készségek fejlesztése
- Építőipari üzleti kapcsolatok és Uniós lehetőségek

Szekcióülések:

- „Versenyképesség” szekció
- „Vállalkozói készségfejlesztés projektmenedzsmenttel” szekció
- „Hazai és Nemzetközi Építőipari Üzleti Kapcsolatok” szekció

”AZ ÉV PROJEKTMENEDZSERE DÍJ”- pályázási határidő: 2009. január 26.

1. A pályázat célja:

Az elsősorban magyarországi projektmenedzsment szakma egy kiemelkedő szakemberének elismerése és példáján keresztül figyelem felhívása a projektmenedzsmeri tudás és szakma jelentőségére, a kiemelkedő projektek eredményeire. Az alapítók a díjjal is hozzá szeretnének járulni a magyarországi projektmenedzsment kultúra fejlődéséhez.

2. A pályázat kiírója és a díj adományozója

Az évente megrendezésre kerülő Távközlési és Informatikai Projekt Menedzsment Fórum Szervező Bizottsága (SZB), mely a Fórumot támogató vállalatok delegált képviselőiből, egyetemi professzorokból, államigazgatási intézmények, minisztériumok képviselőiből, a projektmenedzsment szakma kiemelkedő személyiségeiből, a HTE, az IPMA-t képviselő FÖVOSZ, az Informatikai Vállalkozók Szövetsége (IVSZ), a PMI Budapest Magyar Tagozat, a Magyar Projektmenedzsment Szövetség (PMSZ), a Távközlési és Informatikai Projekt Irányítók Klubja (TIPIK) képviselőiből áll.

3. Pályázati követelmények:

- A pályázat beadási határideje **2009. január 26. 21:00**. Helyszíne : HTE Titkárságára (1055. Bp. V. Kossuth L. tér 6-8. IV.em 422.)
- A pályázatban bemutatott projekteknek a pályázati kiírás évében vagy azt megelőző évben kellett befejeződnieük
- A díjra a pályázati űrlap kitöltésével (ami a megadott feltételek elfogadását jelenti) és a megadott formátumú és tartalmú mellékletek (szakmai életrajz, projekt leírás) kitöltésével és határidőre történő beküldésével pályázni kell. A pályázat részletes kiírása és a pályázati űrlapok a HTE (www.hte.hu), PMI Budapest és a PMSZ közös portálján (www.pmi.hu vagy www.pmsz.hu) megtalálhatók. További szakmai tájékoztatást ad dr. Prónay Gábor (gpronay@procompass.hu) a pályázat értékelő bizottságának elnöke.
- Az előírásoknak megfelelő beadandó dokumentumok: pályázati lap, szakmai életrajz, pályázati projekt leírása nyomtatott és elektronikus formában (CD-n).



12. PROJEKTMENEDZSMENT A GAZDASÁGBAN Fórum – 2009. április 2-án

FIGYELEM AZ ÉRTÉKTEREMTÉSRE, HATÁSKÖRRE, KOMPETENCIÁRA ÉS A KÜLÖNBÖZŐ IPARÁGAK TAPASZTALATAIRA

2009. április 2-án a Thermal Hotel Margitsziget szállodában immáron 12. alkalommal találkoznak az egyedi, komplex feladatok megoldására, változások menedzselésére specializálódott projektmenedzserek, hogy az elmúlt évben megvalósított projektjeik eredményeiről, problémáiról, az újonnan induló projektekmenedzser kihívásairól eszmét cseréljenek.

Az első ízben 1996-ban és azóta évente megrendezésre kerülő Fórum szervezői kiemelt feladatnak tekintik a projektmenedzsment jövőbeli fejlődési irányainak követését, a legjobb gyakorlat megismerését és terjesztését, a kutatási eredmények gyakorlati felhasználásának elősegítését.

A Fórum szervezésében aktívan közreműködnek a különböző szakmai szervezetek (FÖVOSZ-IPMA, IVSZ, PMI Budapest Magyar Tagozat, Magyar Projektmenedzsment Szövetség, HTE TIPIK) és államigazgatási intézmények (GKM, NFÜ, NHH, OKTH).

A Fórum kiemelt témáiban

- a pénzügyi válság hatásai a projektmenedzsmentre, a portfólió menedzsment hatékony megvalósításának kérdései (a finanszírozás és költségvetés kialakítás, a hatékony működés kompetenciái, az eredmények mérése és elismertetése, megrendelők és szállítók érdekeinek egyeztetése)
- a projektmenedzser hatásköre, felelősségvállalás feltételei, hatalom és felelősség kritikus kérdései
- szekció előadások és azt követő szakmai beszélgetések próbálják meg összefoglalni, a különböző iparágak szakembereinek tapasztalatait.

A tizenkettedik Fórum programjában kérdőíves felmérésre alapulva kerekasztal beszélgetés során megvitatásra kerülnek a projekt sikertényezői és az abban érdekelt feladatai és elvárásai.

A Fórum a szakmai tapasztalatok cseréje mellett a munkakapcsolatok kialakítását, a különböző szakmai ismeretekkel rendelkező szakemberek jövőbeli jobb

megértését is segíteni szeretné. Az ismerkedést, a gondolatok, ötletek cseréjét segítik az előadásokat követő viták, a kávé szünetek és a Fórumot lezáró fogadás is.

A 12. Fórum jelentkezési lapja a www.hte.hu, www.pmi.hu és a www.pmsz.hu internetes oldalakon található.

**Az előadás tartásra jelentkezés határideje:
2009. január 26.**



Érdekes PMI felmérés eredmények a tagságról a világban

A PMI 2008 elején a tagság körében több módon is adatokat gyűjtve globális felmérést végzett. Ebből idézünk adatokat:

- A vállalati struktúrát tekintve tagság 38%-a az IT területen, 25%-a projektmenedzsment részlegen vagy projektirodán dolgozik és még egy jelentősebb rész (14%) az operációs területen.
- Az átlagos projektmenedzsment tapasztalat, gyakorlat 10 év.
- A tagság háromnegyede 30-49-es korosztályhoz tartozik és kétharmada férfi.
- 60%-a a tagságnak (54%-a a 3 hónapon belül csatlakozóknak vagy megújítóknak) maga fizeti a tagsági díjat.
- A vizsgázók túlnyomó többsége részt vett vizsga felkészítő kurzuson, és 50%-uk számára a munkáltató szponzorálta ezt a kurzust.
- A vizsgázók 81% volt elégedett a PMP vizsgarendszerrel.
- A válaszolók 30%-a által vezetett projekt mérete 1-9 millió dollár közé esik.

A válaszadók a PMP minősítés megszerzésének elsődleges okaként a következőket jelölték meg:

- 50% - Személyes karrierben előrelépés
- 21% - A munkáltató javasolta
- 12% - A munkáltató részéről elvárás
- 10% - Személyes megelégedettség (motiváció)
- 3% - Magasabb jövedelmi szint megszerzése
- 2% - Munkahely biztonsága

Egy másik felmérés a PM tréningekről a PMI által regisztrált oktatócégek körében

- 800.000 hallgató, átlagosan 31 órát tanult, és amíg a létszám 20%-kal nőtt, addig az átlagos óraszám változatlan maradt az előző évhez képest.
- A kurzusok 85%-a osztálytermi oktatás volt.
- A REP-ek (Registered Education Provider) 41%-a kifejezett tréning cég, 28%-uk menedzsment konzultációval foglalkozik, a cégek száma 19%-kal nőtt az egy évvel korábbi adatokhoz képest.

- A REP-ek 61%-a globális, több országban is biztosítja a tréningjeit.
- A REP-ek túlnyomó része USA-ban és Kanadában van, de az azt követő országok: Japán, India, Ausztrália, Kína, az első európai ország csak a 10. Németország.
- A hallgatók 25%-a vett részt több mint egy kurzuson.





A PMI 2008-as díjai október végén a Denveri kongresszuson kerültek átadásra

A számos díjról kiadott közlemények a PMI honlapján megtalálhatók, közülük válogattunk pár érdekeset.

Az év projektje:



QIT's UGS expansion in Quebec is winner of two Project-of-the-Year Awards from PMI

A mérnöki konzultációval, fejlesztéssel, projektmenedzsmenttel foglalkozó kanadai, de világszerte 65 irodát működtető **Hatch Ltd.** nyerte el az év projektje díját a Quebec Iron and Titanium's (QIT) számára végzett Upgraded Slag (UGS) projekttel, amely során a Sorrel-Tracy-ben levő nagyüzem kapacitását 15%-kal, 375 ezer tonnával bővítették. A projekt sikere, hogy 3 hónappal korábban és 15 millió kanadai dollárt megtakarítva zárták sikeresen a projektet.



Az év publikációja

A svájci Jean Binder, a **Global Project Management: Communication, Collaboration and Management Across Border** című könyve nyerte a David I. Cleland-ről elnevezett PM publikációs díjat.

A könyv azokat a kihívásokat veszi számba, amelyek a nemzetközi környezetben érik a projekt menedzsereket, és ezekre a kihívásokra „best practice”-n alapuló megoldási kereteket is ad. A szerző

jól ötvözi az erős koncepcióra épülő akadémiai kutatásokat a könnyen alkalmazható technikákkal és a kipróbált gyakorlaton jóval túllépve a szokásos tanácsokon és on-line eszközökön.

<http://www.globalprojectmanagement.org/>

A honlapunkon havonta cikket publikáló cégének díja

Michelle LaBrosse, PMP havonta egy-egy PM témát dolgoz fel és cikke megjelenik a honlapunkon.

http://www.pmi.hu/ikreator/pms/cms_pub/content_233-hu.html#article



Ő a nevadai Carson City-ben dolgozó **Cheetah Learning** oktatója, vezetője. Ez a cég nyerte Professional Development Provider of the Year díjat. Az 1999 óta projektmenedzsment oktatást végző és PMI regisztrált oktatójaként is minősített társaság a projektmenedzsment képzésében különös leleménnyel fejleszt és valósít meg minőségi programokat. Erre kiváló példát jelent, a nálunk is olvasható és lám, hozzánk el is jutó írások sora.



Hamarosan érkezik a négy megújult PMI Global Standard

2008. decemberében fog megjelenni a 4 legfontosabb PMI publikáció megújított és harmonizált kiadása:

- PMBOK Guide - 4. kiadás
- Programmenedzsment - 2. kiadás
- Portfólió-menedzsment – 2. kiadás
- OPM3 – 2. kiadás



Bővebb információ és video az újdonságokról:

<http://www.pmi.org/Resources/Pages/2008StandardsUpdate.aspx>

Rövid előadás kivonattal illetve kedvezményes regisztrációval év végéig lehet jelentkezni az IPMA 2009-es konferenciára

Még éppen hogy csak lecsengtek az IPMA 2008-as római kongresszusának eseményei már nyakunkon a jelentkezési határidők a következő 23. finnországi eseményre, amelyre Helsinkiben 2009. június 15-17 között kerül sor.

Részletek:

<http://www.refresh09.com/>

Új IPMA publikációk

http://www.ipma.ch/SiteCollectionDocuments/NewsletterQ2_3_2008.pdf

<http://www.ipma.ch/SiteCollectionDocuments/PM%20Research3-08.pdf>

A PM Research cikkeiből:

- Overload in multi-project settings
- Enterprise project management solution
- Complex projects require special skill

Együttműködés a projektmenedzsment.lap.hu-val

<http://projektmenedzsment.lap.hu/> címen egy nagyon jó link gyűjtemény található a projektmenedzsment témában. Megállapodtunk a szerkesztővel, hogy együttműködünk ezen lap fejlesztésében.

Kérjük tagjainkat, hogy észrevételeiket, javaslataikat, új PM lapokat, cikkeket jutassák el a szalay.imre@pmi.hu címre, hogy a lap fejlődhessen.



Képzési programok megjelentetésének feltételei

Hírlevelünkben a PMSZ és PMI Tagozat elnökségei 2005. január 12-i döntésének megfelelően minden projektmenedzsment témájú képzési programról hírt adunk, amely megfelel a következő feltételeknek:

- a képzésnek konkrét, meghirdetett időpontja van,
- a képzésre a rendező szervezet a PMSZ és a PMI Tagozat tagsága számára legalább 10%-os díjkedvezményt nyújt,
- a képzést rendező szervezet megküldi a képzés adatait a Hírlevél lapzártájáig (az elnökségi ülést követő héten hétfő délutánig) a kovacs.brigitta@pmsz.hu címre.

Szerkesztési és terjedelmi okokból egy képző szervezettől legfeljebb 3 aktuális képzési program adatait jelenítjük meg a hírlevélben.

Ezúton felhívjuk tisztelt tagtársaink és tagszervezeteink figyelmét, hogy éljenek ezzel a lehetőséggel és várjuk a feltételeknek megfelelő képzési programok adatait.

Aktuális képzési programok (időrendben)

Tanfolyam címe	Időpont	PDU	Szolgáltató	További információ	PMSZ/PMI tagi kedv.
Projektportfolió-controlling	2008.12.08-2008.12.11	16	IFUA Kft.	Tel: (1) 382-8833 oktatas@ifua.hu http://www.ifua.hu	10%
PMP vizsga felkészítő kurzus (5x4 óra)	2009.01.13. 13:00-tól	20	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://kepzes.szineria.hu	12%
Projektmenedzsment (PMI módszertan és projekt szimuláció)	2009.02.16-2009.02.18	21	Hewlett-Packard Magyarország Kft.	Tel: (1) 229-9406 training@hp.hu http://education.hp.hu	10%
Sikerese projektmenedzsment módszertani alapjai	2009.02.18-2009.02.20	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://kepzes.szineria.hu	12%
Projektvezető szerep készség- és eszköztára	2009.03.25-2009.03.27	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://kepzes.szineria.hu	12%
PMI PMP Vizsga felkészítő workshop	2009.04.16-2009.04.17	14	Hewlett-Packard Magyarország Kft.	Tel: (1) 229-9406 training@hp.hu http://education.hp.hu	10%



Üzenet Rendezvények PMSZ/PMI Projektmenedzsment-Világ Képzések Szponzorok Szerkesztők



AAM Vezetői Informatikai Tanácsadó Zrt.



Köszönjük támogatásukat!



A Projektmenedzsment Hírlevelet havi rendszerességgel kiadó szervezetek:

- Magyar Projektmenedzsment Szövetség
1145 Budapest, Erzsébet királyné útja 29/B
Elnök: Cserna József
Honlap: www.pmsz.hu
- PMI Budapest, Magyar Tagozat
1117 Budapest, Neumann János u. 1.
Elnök: Szalay Imre
Honlap: www.pmi.hu

A Projektmenedzsment Hírlevél szerkesztőbizottsága:

Főszerkesztő:

Lipi Gábor, PMP, PMSZ kommunikációs elnökhelyettes lipi.gabor@pmsz.hu

Szerkesztők:

Szalay Imre, PMP
dr. Pálvölgyi Lajos, PMP
dr. Prónay Gábor
Horváth György
Bur Emma