

Projektmenedzsment Hírlevél 2008. június

Hírlevelünk tartalmából:

- *Rendezvények (2-3. oldal)*
- *Beszámoló a 9. Körkapcsolásról (4-5. oldal)*
- *PDU pontok a Körkapcsolásért (6. oldal)*
- *IPMA rendezvények (7. oldal)*
- *Projekttervezési felmérés eredményei (7. oldal)*
- *Aktuális képzési programok (8. oldal)*
- *Szponzorok (9. oldal)*

Kedves Olvasóink!

A PM Hírlevél következő száma a nyári szünetet követően szeptember elején fog megjelenni.



2008. június 12. 16:00-18:30

Víghajós John Bull Pub, 1118 Bp. Budaörsi út 7.

11. PMP Klub

Projekt tudásmenedzsment (folytatás)

Az április 23-i klubnapon élénk érdeklődést és aktivitást váltott ki a résztvevőkből a projekt tudásmenedzsment téma. Nem is sikerült minden aspektust megbeszelnünk, ezért úgy döntöttünk a helyszínen, hogy a következő klubnapon folytatjuk a témát.

A PMP Klub fenntartja továbbra is, hogy teljesen interaktív beszélgetést folytatunk egymással, ahol minden résztvevőnek módja van/lesz hozzászólni a témához. Kérünk mindenkit, aki el tud jönni, hogy előzetesen gondolja végig, hogy eddigi projektmunkája során milyen konkrét jól működő és nem működő tudásmenedzsment és tudásfejlesztési tapasztalatokat élt meg. Az ezzel kapcsolatos beszélgetés és tapasztalatcsere is egy projekt tudásmenedzsment akció lesz...

Minden érdeklődőt szeretettel várunk!!

2008. június 18. 17:00

KPMG székház, 1139 Budapest, Váci út 99.

Rombol vagy épít?

Informatikai projektek válsághelyzetei

Előadó: Bur Emma, AQUILIS-Rendszerház

Mottó:

"Aki mindig csak úszik az árral,
és sohasem kerül örvénybe
az nem tudja meg,
hogymire képes valójában."

H-J. Quadbeck Seeger

Közismert megállapítás, hogy az egyetlen dolog, ami állandó, a változás. Azonban a folyamatos változások sokasága, azok nem időben történő felismerése vagy az alkalmazkodóképesség nem elégséges volta miatt a változások gyakorta torkollnak válsághelyzetekbe. Különösen igaz ez az informatikai projektek esetében, ahol nem csak a környezet változik, hanem a szakma belső lényege is.

Az információs rendszerek létrehozására irányuló projektek időtartama - különösen a közbeszerzések keretében történő fejlesztések esetében - gyakorta több év. Ez alatt számos változással lehet és kell számolni, ugyanakkor a kellő körültekintés és hosszú tapasztalat sem elegendő minden esetben a változások - külső hatások, a politikai célok vagy a jogszabályok módosulása, belső változások, a tervezés hiányosságai, a fel nem ismert vagy későn realizált igények, a nem kellően megalapozott ajánlattétel, vagy a nem elégséges kompetencia - okozta válságok biztos megelőzésére, elkerülésére.

A sikeres informatikai projektek kulcsa nem a technológiák ismeretében rejlik, hanem a megrendelői környezet, a támogatott szakterület pontos ismeretén, az emberi viszonylatok mély megértésén alapul.

Az előadás keretében valódi projektek konkrét válsághelyzeteinek kezelési tapasztalatai alapján szeretnék egy csokrot bemutatni a lehetséges kezelési módokról, azok sikereiről és kudarcairól.



Beruházásszervezés I. és II. tanfolyamok

A PMSZ Építési Tagozat szervezésében, a Magyar Építész és a Magyar Mérnöki Kamarák által akkreditált Beruházásszervezés I. és II. tanfolyamokon 2007-ben több mint kétszáz főnek az oktatására került sor.

A már megtartott tanfolyamok résztvevői az előadásokról kedvező visszajelzést adtak.

Az előadásokra 2008-ban is sor kerül, az első félévben a következő időpontokban kerülnek megtartásra:

Beruházásszervezés II.

- 2008. június 20.

Az előadásokon a szűkebb építésügyi ismeretek mellett, jelentős súllyal szerepel a projektmenedzsment ismeretek oktatása is.

Érdeklődni lehet Horváth Györgynél:

o.ujlak@mail.datanet.hu

2008. szeptember 17. 17:00

KPMG székház, 1139 Budapest, Váci út 99.

Ernst & Young PM felmérés eredményei

2008 tavaszán az Ernst & Young újra elindította a projekt-, program- és portfóliómenedzsment gyakorlatokat felölelő kutatását, a PMI Magyar Tagozatával és a PMSZ-szel együttműködve.

A kérdőíves felmérés 2008. április 22-én indult és májusban kiegészül fókuszcsoportos beszélgetésekkel is. A felmérések eredményei kerülnek a bemutatásra a klubnap keretében.

A felmérés kapcsolódik az Ernst & Young más országokban végzett kutatásaihoz, így az elemzés tartalmaz nemzetközi összehasonlításokat is.

A felmérésben való részvétel és annak eredményei az alábbi lehetőségeket nyújtják a vállalatoknak:

- Összehasonlításokat végezhetnek hazai és nemzetközi szinten egyaránt;
- Új gyakorlatokról értesülhetnek, amelyek ösztönzőleg hathatnak a vállalaton belüli kezdeményezésekhez, ötleteket meríthetnek más iparágak példáiból;



- Végiggondolhatják a lehetséges kockázatokat, problémákat és a fejlesztendő területeket.

Úgy gondoljuk, hogy a felmérések végzése, a működő gyakorlatok összevetése és a tapasztalatok megosztása helyi és globális szinten az egyik leghatékonyabb módszer, amely a fejlődést és növekedést támogatja!



Körkapcsolás 9. - Projektmenedzsment a sportban

2008. május 23. Magyar Sportok Háza

Beszámoló a Körkapcsolásról

Kicsit rendhagyó Körkapcsoláson vettünk részt május 23-án a Sportok Házában. Nem a témája miatt, hiszen a szerteágazó szakterületek megszólítása már dicséretes tradíciónak számít. Inkább a téma feldolgozása volt újszerű, hiszen az első két kör beszélgetés, vagy talán inkább interjú formájú volt. Szalay Imre a PMSz/PMI házigazdaként felvezette a súlyponti témákat, majd igyekezett a sportmenedzsment-szakember vendégeinket szóra bírni, hogy elmondják a felvetett témához a gondolataikat.

A vendégek (**Dr. Nagy Zsigmond, Dénes Ferenc, Dr. Görgényi István, Dancsecz Gabriella**) röviden bemutatkoztak, majd – érthető módon – saját perspektívájukból, és napi problémáiktól nem elszakadva mondták el gondolataikat.

A felvetett témákat a beszélgetők tipikusan olimpia, vagy EB/VB jellegű sportesemények szervezése kapcsán tárgyalták.

A főbb elhangzott gondolatok:

Projektmenedzsment a sportban:

▪ A nagy nemzetközi sportesemények szervezésének PM vonzata: már a londoni olimpia tapasztalata is azt mutatta, hogy egyre fontosabb az utóhasznosítás kérdése. Athén nagyszerű repteret kapott, ennek hasznosítása nem kérdés, de a sportlétesítmények kihasználatlanok. Sidneyben sokat tesznek a hasznosításért

▪ Egy-egy EB vagy VB szervezése viszont (PM oldalról) rendkívül hasonló, akármelyik sportágról van is szó. Jó volna nem a véletlenre bízni a szervezésben résztvevő szakemberek újra megbízását, hanem egy hozzáértő csapatot életben tartani, amelyik aztán minden sportág számára rendelkezésre állhat.

Infrastruktúra:

▪ A szervezés mintapéldája volt a Sidney Olimpia. Az úszóstadion például két évvel korábban készen volt.

Szervezési pályázatok:

▪ A nagy világversenys pályázati kiírásai nagyon profik. Ezek készítésére komoly nemzetközi szervezetet hoznak létre. A pályázóknak is nagyon kell érteniük, hogy mit írnak le. Ma már csak azt szabad leírni, ami valóban megvan!

▪ A pekingi olimpia szervezése csődbe ment volna, ha Peking polgármestere nem szakít a tradicionális centrális döntési renddel, és nem delegál időben kompetenciákat alacsonyabb szintre.

▪ Nemzetközi területen (olimpia szervezése) egy 20-30 fős szakértő csoport (logisztikai szakértők, protokoll-szakértők, stb.) vándorol egyik esemény szervezésétől a másikhoz. Ez nem szervezett, hanem piaci alapon, önszerveződő folyamat.

▪ Egy-egy olimpia szervezése 10-12 év (9 évvel előbb döntenek el a helyszínt, plusz előkészületek). A verseny befejezése után az egész szervező-kiszolgáló csapat (esetenként 10.000 fő nagyságrend) hirtelen feladat nélkül marad. A helyes előkészítő szervezés gondoskodik a szervezők lecsengő igénybevételéről.

▪ A szervező szakemberek cseréjét sportágak között már Magyarországon is alkalmazzák: kajak-kenú VB – triatlon VB.

▪ Rossz, ha a verseny után még a szervezési tanulságok kiértékelésére, tapasztalatok leszűrésére sem kerül sor (anyagiak, idő...).

(folytatás a következő lapon)



Körkapcsolás 9. - Projektmenedzsment a sportban (folytatás)

A Szervező Bizottság kapcsolatrendszere:

- Példák vannak eredendően jó, és eleve rossz szervezésekre. Esetenként egy egyébként esélytelen pályázás több publicitást hoz, mint amennyit azonos ráfordítással egyéb módszerek hoznának.
- Ha nincs helyi lelkesedés, iniciatíva, önkéntesek, sportélet, stb., akkor ezt csak felülről nem lehet szervezni.
- Ha valahol 30.000-es stadiont építünk, akkor nem szabad, hogy előforduljon, hogy ott a csapat kiesik a bajnokságból.
- Az infrastruktúra fontossága: csak ott lehet tömegbázis, társadalmi megtartó erő, ahol van pályára, sporteszköz (svéd példa: 8 millió lakosra 28 fedett atlétikai pálya).

Ma van-e PM szakember a sportmenedzsmentben? Hogy néz ki az önkéntesek (nagyon is szükséges) mozgatása, szervezése?

- Nem nagyon van profi PM szakember jelen, legjobb esetben a TF-en tanult sportmenedzser.

- Ausztráliában az iskolák körül szerveződik az önkéntesség. A helyi közösségek szerepe meghatározó, itt kell elkezdni a szervezést, nem fönt.
- Az önkéntesség sikere, haszna azon múlik, hogy milyen az önkéntesek megbecsülése. Erre nálunk inkább csak rossz példa van.

A szünet után, harmadik kör gyanánt **Dr. Görgényi István** tartott előadást csoportdinamikáról, teljesítmény növelésről és a teljesítményt veszélyeztető tényezőkről.

Dr. Görgényi István bemutatkozásából megtudtuk, hogy 20 év aktív vízilabdázás után a bajnokcsapatban további 20 év aktív edzőség következett, melynek során Franciaországban és Ausztráliában edzősködött.

Az előadás alapján egy széles látókörű, a háttérmiérteket jól felismerő pszichológus-edzőt ismertünk meg, aki közvetlen tapasztalatai alapján jól általánosítható csoportdinamikai következtetéseket is le tudott vonni. A nevéhez fűződik a 'Vadászterület' elmélet, mely a komfort-zonához hasonló érdeklődési zónát értelmez az egyes emberek körül, és ennek szabályait megismerve sok konfliktushelyzetet előre fel lehet ismerni, és kezelni lehet.

Az előadás részleteit remélhetően a honlapra felkerülő prezentációból részleteiben is megismerhetjük.

Itt inkább azokról a gondolatokról érdemes még egy szót ejteni, melyek a hallgatóságban felmerülhettek a sport és más PM-területek összevetése révén. Miközben az ember pontosan tudja, hogy a sportban nem kikerülhető a sztárok futtatása, és eközben együttműködő csapatra is szükség van, utánagondolunk, hogy saját területünkön hogy is áll ez a kérdés. Van-e, kell-e sztár egy projektszervezésben, mennyire tudatosan kezeljük ezt a kérdést? Tudjuk-e, akarjuk-e alkalmazni nem sztár-orientált környezetben azokat a módszereket, melyek a sportvilágban láthatóan sikerre vezetnek? Az előadás a közvetlenül elhangzott ismeretek felül ezzel az utánagondolásra invitáló bujtató kérdéseivel hozta a legnagyobb hasznot.

Az előadás után kérdéseket tettünk fel, erre a beszélgetésre az első két kör résztvevői már nem voltak jelen, pedig érdekes lehetett volna más sportmenedzsmentesek véleménye is az elhangzottakkal kapcsolatban.

Újra egy színvonalas, érdekes, hasznos Körkapcsoláson vehettünk részt, köszönjük.

Beszámolót készítette Hinsenkamp Alfréd, PMP



Elnökségi ülés

A PMSZ és a PMI Budapest, Magyarországi Tagozata a legutóbbi elnökségi ülését 2008. május 28-án tartotta. Résztvevők: Cserna József, Szalay Imre, Czibók Zoltán, Varju Imre, Vincze András, Dr. Prónay Gábor, Dr. Pálvölgyi Lajos és Lipi Gábor.

Az elnökségi ülésen megtárgyalt témák:

- Rendezvények, klubnapok előkészítése
- Körkapcsolás 9. értékelése és elszámolása
- Kapcsolattartás a könyvelővel
- PMSZ tagdíjak és tagsági kártya
- Hírlevél
- Tagság, szponzorok, pénzügyek
- Honlap megújítás előkészítése
- PMSZ/PMI flyer készítése
- Könyvkiadás státusza

A következő elnökségi ülés tervezett időpontja 2008. július 8. 13:00. Helyszíne: HP irodaház, 1117 Budapest, Infopark, Neumann János u. 1. Felhívjuk a figyelmet, hogy az elnökségi üléseink nyitottak, minden tagot szívesen látunk. Az elnökségi ülések emlékeztetői megtekinthetők a szervezetek titkárainál.

PDU pontok a Körkapcsolásért

Azok a kollégák, akik PMP minősítéssel rendelkeznek, és május 21-én részt vettek a Körkapcsolás rendezvényen, értékes PDU pontokat regisztrálhatnak az alábbi módon:

Miután a www.pmi.org honlap megfelelő részéről eljutottunk az ismert „PMP Activity Report” oldalhoz, a „Category 3” lehetőséget kell választani, és ezután a következőt beírni: **Provider ID = C284, Course ID = PMIHU009**. Ha ekkor a "Find Course" gombra kattintunk, eljutunk „**Körkapcsolás 9**” oldalára. Itt a részvételért **maximálisan 4 PDU regisztrálható**. (Aki kevesebb, mint négy órát vett részt a rendezvény szakmai programjában, az annak megfelelően kevesebb PDU pontot regisztráljon.)

Miután megtörtént a fent leírt regisztráció, ezt a név és levelezési cím megadásával e-mail-ben is kérjük jelezni, hogy az írásos részvételi igazolást kiküldhessük. (Részvételi igazolást kérésre a „Körkapcsolás 9” szervezőinél nyilvántartott résztvevőknek tudunk küldeni a rendezvényt követő három hónapon belül.) További információ és igazolás igénylés: paltvolgyi.lajos@pmi.hu

PMSZ/PMI kapcsolattartás

A szervezeti tagsággal kapcsolatos bármilyen kérdéssel kérjük, keresse Kovács (Pátrovics) Brigitta titkárságvezetőt az alábbi elérhetőségeken:

Tel: +36 20-468-8171 vagy +36 30-922-1044

E-mail : kovacs.brigitta@pmsz.hu vagy
kovacs.brigitta@pmi.hu

A szervezetek elnökségi tagjai elérhetők e-mail-en <vezetéknev>.<keresztnev>@pmsz.hu, illetve <vezetéknev>.<keresztnev>@pmi.hu konvenció szerint alkotott e-mail címeiken.



25% kedvezmény tagjainknak a Program Management Forum –on

2008. június 23-24-én rendezik a StamfordGlobal Budapesten a fórumot a következő tematikával:

- SESSION 1 ~ Why do we need Projects and Programs and Portfolios?
- SESSION 2 ~ “Benefits Realisation Management” – a new paradigm?
- SESSION 3 ~ Program Organisation and Management of Complex
- SESSION 4 ~ Do you need a Program Management Office (PMO)

<http://prgforum.stamfordglobal.com/>

PMI Research Conference 2008, Varsó

Július 13-16 között kerül megrendezésre „Defining the Future of Project Management” címmel. Az érdekes program részletei:

<http://congresses.pmi.org/ResearchConf2008>

Új IPMA online publikációk

<http://www.ipma.ch/Documents/IPMANewsletterQ12008.pdf>

http://www.ipma.ch/Documents/ntPM_practice_spring2008.pdf

Az IPMA Világkongresszus 2008. november 9-11-e között Rómában kerül megrendezésre

<http://www.ipmaroma2008.it/index.php>



PROJECT MANAGEMENT TO RUN

Nemzetközi publikációk honlapunkon

Figyelmükbe ajánljuk Michelle LaBrosse, PMP rovatát, aki havonta egy-egy PM témát dolgoz fel, s cikke megjelenik a honlapunkon:

http://www.pmi.hu/ikreator/pms/cms_pub/content_233-hu.html#article

Projekttervezés a gyakorlatban

A közelmúltban felhívást tettünk közzé a Hírlevélben a fenti című felmérésben való részvételre, amit Giltner Dávid BMF-es szakdolgozatához végzett. 100-an töltötték ki és most visszajelzéseként pár érdekesebb adatot említünk. A projekttervezés során a WBS struktúra használatukor 58%-42% arányban vezet a soha+ritkán a gyakran+mindig válaszoknál. A projekt terjedelem tervezéskor a saját helyismeret 62%, a szakértői elemzés 56% a vezető módszer (több lehetőség is megjelölhető volt.) Az erőforrás tervezés és az átfutási idő becsülésénél is a domináns válasz a korábbi tapasztalatokra való építés volt. Arra a kérdésre, hogy mi leggyakoribb projekttervezési ok, amelyek miatt a projektek veszélybe kerülnek, a kockázatok figyelembevételének hiánya és az ütemezési terv hibái foglalták el a válaszok kb. 25-25%-át, harmadik helyre került 20%-kal az erőforrás tervezés nem megfelelő volta.



Képzési programok megjelentetésének feltételei

Hírlevelünkben a PMSZ és PMI Tagozat elnökségei 2005. január 12-i döntésének megfelelően minden projektmenedzsment témájú képzési programról hírt adunk, amely megfelel a következő feltételeknek:

- a képzésnek konkrét, meghirdetett időpontja van,
- a képzésre a rendező szervezet a PMSZ és a PMI Tagozat tagsága számára legalább 10%-os díjkedvezményt nyújt,
- a képzést rendező szervezet megküldi a képzés adatait a Hírlevél lapzártájáig (az elnökségi ülést követő héten hétfő délutánig) a kovacs.brigitta@pmsz.hu címre.

Szerkesztési és terjedelmi okokból egy képző szervezettől legfeljebb 3 aktuális képzési program adatait jelenítjük meg a hírlevélben.

Ezúton felhívjuk tisztelt tagtársaink és tagszervezeteink figyelmét, hogy éljenek ezzel a lehetőséggel és várjuk a feltételeknek megfelelő képzési programok adatait.

Aktuális képzési programok (időrendben)

Tanfolyam címe	Időpont	PDU	Szolgáltató	További információ	PMSZ/PMI tagi kedv.
Agilis projektvezetés	2008.05.26, 2008.11.03	-	IQSOFT – John Bryce Oktatóközpont	Tel: (1) 236 6888 tanfolyam@iqjb.hu http://www.iqjb.hu/tanfolyam.php?id=APV	10%
PMI PMP Vizsga felkészítő workshop	2008.06.16- 2008.06.17	14	Hewlett-Packard Magyarország Kft.	Tel: (1) 229-9406 training@hp.hu http://education.hp.hu	10%
PMP vizsga felkészítő kurzus (5x4 óra)	2008.09.02. 13:00-tól	20	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://www.szinergia.hu	10%
Projektmenedzsment (PMI módszertan és projekt szimuláció)	2008.10.06- 2008.10.08	21	Hewlett-Packard Magyarország Kft.	Tel: (1) 229-9406 training@hp.hu http://education.hp.hu	10%
Program- és portfoliómenedzsment	2008.10.07- 2008.10.09	20	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://www.szinergia.hu	12%
Sikerese projekt módszertani alapjai	2008.10.15- 2008.10.17	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://www.szinergia.hu	12%



Üzenet Rendezvények PMSZ/PMI Projektmenedzsment-Világ Képzések Szponzorok Szerkesztők



AAM Vezetői Informatikai Tanácsadó Zrt.



Köszönjük támogatásukat!



A Projektmenedzsment Hírlevelet havi rendszerességgel kiadó szervezetek:

- Magyar Projektmenedzsment Szövetség
1145 Budapest, Erzsébet királyné útja 29/B
Elnök: Cserna József
Honlap: www.pmsz.hu
- PMI Budapest, Magyar Tagozat
1117 Budapest, Neumann János u. 1.
Elnök: Szalay Imre
Honlap: www.pmi.hu

A Projektmenedzsment Hírlevél szerkesztőbizottsága:

Főszerkesztő:

Lipi Gábor, PMP, PMSZ kommunikációs elnökhelyettes lipi.gabor@pmsz.hu

Szerkesztők:

Szalay Imre, PMP
Hinsenkamp Alfréd, PMP
dr. Pálvölgyi Lajos, PMP