

# Projektmenedzsment Hírlevél

## 2008. március

### **Hírlevelünk tartalmából:**

- *Rendezvények (2-3. oldal)*
- *PMSZ és PMI Tagozat Közgyűlése áprilisban (3. oldal)*
- *2008. évi PMSZ tagdíjak (4. oldal)*
- *PMI Tagozat éves regisztrációja (5. oldal)*
- *CIO Fórum (6. oldal)*
- *Véleményezhető a PMBOK Guide 4. kiadása (6. oldal)*
- *Könyvismertető: Kerzner - PM Best Practices (7. oldal)*
- *IPMA rendezvények (8. oldal)*
- *Új agilis projektmenedzsment képzések (9. oldal)*
- *Aktuális képzési programok (11. oldal)*
- *Szponzorok (12. oldal)*



**2008. március 12. 16:30**

**Óbuda-Újlak Rt, Budapest, III. ker. Hévízi u. 3/a.**

### **PMSZ Építési Tagozat rendezvénye**

#### **Napirend:**

##### **1. Előadás:**

Előadó: **Ron Havatzelet**, Project Manager,  
Plaza Centers Europe B.V.

Téma: **Az ARÉNA PLÁZA megvalósítása a projektmenedzser szemével**

Az előadás kitér egy külföldi projektmenedzser tapasztalataira a magyar építési projektmenedzsment helyzetére, az építési projektmenedzserek munkáinak értékelésére.

2. Tájékoztatás a Magyar Építési Technológiai Platform Eljárások, infokommunikáció fókuszterület aktuális feladatairól.

**2008. március 19. 17:00**

**KPMG székház, 1139 Budapest, Váci út 99.**

### **Earned value – megtermelt érték módszere Mikor és hogyan használhatjuk?**

**Előadók: dr. Kupás Tibor, PMP – IFUA Kft.  
Lipi Gábor, PMP – Szinergia Kft.**

A klubnapon a PM szakmában jól ismert, de a hazai gyakorlatban még ritkán alkalmazott módszert mutat be két projektmenedzsment tanácsadó.

Tervezett kérdéskörök:

- Mire jó, hogyan kell számolni és használni az Earned Value-t (EV)?
- Kinek, milyen projekt helyzetben van/lehet szüksége EV controllingra?
- Mik az EV előfeltételei és hogyan lehet a teljesítéseket jól mérni?
- Hogyan alkalmazható az EV informatikai tartalmú projektekben?

A klubnapon mód lesz kötetlen tapasztalat és véleménycserére is a résztvevők között.

### **Beruházásszervezés I. és II. tanfolyamok**

A PMSZ Építési Tagozat szervezésében, a Magyar Építész és a Magyar Mérnöki Kamarák által akkreditált Beruházásszervezés I. és II. tanfolyamokon 2007-ben több mint kétszáz főnek az oktatására került sor.

A már megtartott tanfolyamok résztvevői az előadásokról kedvező visszajelzést adtak.

Az előadásokra 2008-ban is sor kerül, az első félévben a következő időpontokban kerülnek megtartásra:

#### **Beruházásszervezés I.**

- 2008. március 20.
- 2008. május 22.

#### **Beruházásszervezés II.**

- 2008. április 17.
- 2008. június 20.

Az előadásokon a szűkebb építésügyi ismeretek mellett, jelentős súllyal szerepel a projektmenedzsment ismeretek oktatása is.

Érdeklődni lehet Horváth Györgynél:

[o.ujlak@mail.datanet.hu](mailto:o.ujlak@mail.datanet.hu)



**2008. április 10. 9:00**

**Thermal Hotel Margitsziget**

**11. „PROJEKTMENEDZSMENT A  
GAZDASÁGBAN” Fórum**

**HTE-TIPIK szervezésében**

**A Fórum kiemelt témái:**

- innovációs projektek meghatározó kérdései
- a folyamatmenedzsment kritikus kérdései és ezek megoldásában a projektmenedzsment szerepe
- az államigazgatás és az önkormányzatok projektmenedzsment lehetőségei és problémái, különös tekintettel az európai projektek elvárásaira.

A Fórum jelentkezési lapja és részletes programja a [www.hte.hu](http://www.hte.hu) internetes oldalon található.

**2008. április 16. 16:00**

**KPMG székház, 1139 Budapest, Váci út 99.**

**PMSZ 2008. évi Közgyűlése**

**Tervezett napirendi témák:**

1. Ügyrendi megállapítások
2. 2007. évi mérlegbeszámoló, eredménykimutatás
3. Számvizsgáló Bizottság beszámolója
4. 2007. évi Közhasznúsági jelentés elfogadása
5. 2008. évi tervek

**2008. április 23. 16:00**

**Paulaner sörház, MOM Park, Alkotás utca 53.**

**PMI Tagozat 2008. évi Közgyűlése**

A Közgyűlés napirendjéről az elnökség később értesíti a tagságot.

**2008. április 23. 17:00**

**Paulaner sörház, MOM Park, Alkotás utca 53.**

**10. PMP Klub**

**Projekt tudásmenedzsment**

A kicsit hosszabb szünet újra a szokásos kötetlen formában tartunk egy beszélgetést a projekt tudásmenedzsmentről. Kinek mit jelent ez, hogyan csinálja, illetve hogyan kellene jól csinálnunk? Minden PMP és nem-PMP érdeklődőt szeretettel várunk!



### **Elnökségi ülés**

A PMSZ és a PMI Budapest, Magyarországi Tagozata a legutóbbi elnökségi ülését 2008. február 27-én tartotta. Résztvevők: Cserna József, Szalay Imre, Gamplett Gábor, dr. Pálvölgyi Lajos, Czibók Zoltán, Vincze András, Varju Imre, Lipi Gábor és dr. Kupás Tibor.

#### **Az elnökségi ülésen megtárgyalt témák:**

- Könyvelés, könyvelő váltás feladatai
- Tagnyilvántartó program
- Szponzorok kezelése
- Szervezetek bemutató brosrúái
- Körkapcsolás szakmai értékelése
- Klubnapok, rendezvények előkészítése
- Magyar Üzleti Világgal együttműködés
- Honlap, hírlevél
- PMSZ tagdíjfizetés, kártyaküldés

A következő elnökségi ülés tervezett időpontja 2008. március 26. 17:00. Felhívjuk a figyelmet, hogy elnökségi üléseink nyitottak, minden tagot szívesen látunk. Időpontja (általában) minden hónap negyedik szerdája. Következő helyszín: IFUA Kft, Budapest, XI. Fehérvári út 79. Az elnökségi ülések emlékeztetői megtekinthetők a szervezetek titkárainál.

### **2008. évi PMSZ tagdíjak befizetése**

Itt egy új év, ami egyben a PMSZ tagsági díjainak a rendezését is jelenti számunkra. A jó hír, hogy a tagsági **díjak ez évben sem változtak**, azaz **6.000 Ft** az egyéni tagoknak.

Kérünk mindenkit, hogy rendezze mielőbb idei tagdíját a PMSZ **12010659-00141846-00100007**-es Raiffeisen Banknál vezetett folyószámláján, hiszen az éves tagsági díj befizetésének három hónapon túli elmulasztása a - Szövetség alapszabálya értelmében - a tagsági viszony elvesztésével járhat!

### **PMSZ/PMI kapcsolattartás**

A szervezeti tagsággal kapcsolatos bármilyen kérdéssel kérjük, keresse Kovács (Pátrovics) Brigitta titkárságvezetőt az alábbi elérhetőségeken:

Tel: +36 20-468-8171 vagy +36 30-922-1044

E-mail : [kovacs.brigitta@pmsz.hu](mailto:kovacs.brigitta@pmsz.hu) vagy  
[kovacs.brigitta@pmi.hu](mailto:kovacs.brigitta@pmi.hu)

A szervezetek elnökségi tagjai elérhetők e-mail-en  [<vezetéknév>.<keresztnev>@pmsz.hu](mailto:<vezetéknév>.<keresztnev>@pmsz.hu), illetve  [<vezetéknév>.<keresztnev>@pmi.hu](mailto:<vezetéknév>.<keresztnev>@pmi.hu) konvenció szerint alkotott e-mail címeiken.





### A PMI Budapest, Hungarian Chapter éves regisztrációja

Február elején megtörtént a beszámolóink alapján a Tagozat jogosítványának meghosszabbítása. Ebből az alkalomból kitekintünk és megmutatjuk a régióinkban létező többi tagozatot.

A 8-as európa és afrikai régióban 16.000 taggal zártunk 2007. év végén. Németországban, Franciaországban 4-4 Tagozat működik, Spanyolországban három. Angliában (UK) csak egy tagozat van, de ők adják a legmagasabb létszámot, több mint 3200 taggal rendelkeznek, míg a németek 4 tagozata összesen kb. fele ennyi tagot számol. A velünk összemérhető nyugati országok taglétszáma 600 fő körül van. A magyar tagozat a kis létszámúak közé tartozik a 110 körüli tagjával, e létszám körül van Finnország (177), Törökország (117), Ausztria (192), Portugália (179), Románia (213). Bizony lenne teendők a növekedéssel.

Mert bizony Magyarország azon kevesek közé tartozik, ahol csökkent a létszám az előző évhez képest, csak Portugáliában volt jelentősen nagyobb csökkenés. Érdekes még a magas lemorzsolódási arány mindenütt, vagyis a tagságot nem megújítók nagy száma, az átlag 34%, s a legalacsonyabb is 20% fölött van. Ez is további elemzést érdemelne.

	2006 záró	2007 záró	Növekedés	Lemorzsolódás			2006 záró	2007 záró	Növekedés	Lemorzsolódás
Athens, Greece	278	324	16,55%	30,94%		Munich, Germany	464	500	7,76%	32,11%
Barcelona, Spain	91	115	26,37%	34,07%		Netherlands	652	656	0,61%	25,92%
Belgium	736	778	5,71%	30,71%		Northern Italy	519	586	12,91%	25,24%
Berlin						Norway Oslo	370	414	11,89%	25,95%
Brandenburg	161	240	49,07%	28,57%		Paris, Ile de France Chapter	555	631	13,69%	46,31%
Budapest, Hungarian	121	114	-5,80%	32,23%		Portugal	223	179	-19,73%	56,05%
Central Sweden	953	988	3,67%	25,29%		Poznan, Poland	14	16	14,29%	42,86%
Cologne	223	233	4,48%	39,01%		Romania	197	213	8,12%	38,58%
Copenhagen	287	290	1,05%	30,31%		Rome, Italy	417	472	13,19%	24,46%
Finland	136	177	30,15%	28,68%		Slovenia, Ljubljana	33	31	-6,06%	33,33%
France Centre Est	17	23	35,29%	41,18%		South Africa	296	287	-3,04%	47,30%
France Sud	327	424	29,66%	27,22%		Southern Italy	102	98	-3,92%	28,43%
France-Atlantic	31	43	38,71%	41,94%		St. Petersburg, Russia	38	44	15,79%	71,05%
Frankfurt, Germany	810	851	5,06%	31,85%		Switzerland	666	821	23,27%	21,92%
Hauts-de-France	91	120	31,87%	91,21%		Turkey	72	117	62,50%	43,06%
Ireland	590	655	11,02%	37,63%		United Kingdom	3214	3327	3,52%	36,56%
Israel	244	255	4,51%	52,46%		Valencia, Spain	35	36	2,86%	31,43%
Kyiv	21	29	38,10%	38,10%		Vienna, Austria	189	192	1,59%	36,51%
Lagos, Nigeria	275	413	50,18%	62,55%		Warsaw, Poland	410	411	0,24%	26,83%
Madrid, Spain	237	311	31,22%	38,40%		Western Norway	41	65	58,54%	26,83%
Moscow, Russia	399	497	24,56%	40,10%						
<b>Region 8 Totals</b>	<b>14592</b>	<b>16042</b>	<b>9,94%</b>	<b>34,31%</b>						



### **A PMI az idei CIO Fórum támogatói között**

A **CIO '08 – Hangszerelés változásszimfóniára** című 2008. április 17-18-án Siófokon tartandó rendezvénye, ami az informatikai döntéshozók éves találkozója fő témája a vállalatok környezetében végbemenő változások IT menedzsmentje.

#### **Az előadásokból:**

- Szerverszobából bőrfotelba: A változással együtt a CIO-k szerepe is átalakult a vállalatok életében: stratégiai befolyású szereplővé válnak.
- Alulértékelt CIO-k
- A technológiaváltozás jövője – mire készülhet a CIO?
- A CIO szerepe egy vállalat informatikai rendszerének folyamatos alakításában.
- Változások mindenáron, avagy a változás-menedzsment alapjai
- A vállalatméret változásának informatikai hatásai
- Vállalatfelvásárlások, összeolvadások, szétválások kezelésének lehetőségei informatikai szempontból
- Garaszkodás és berhelés - Beszerzési problémák a magyar IT-piacon.
- Virtuális hulladékgazdálkodás

- Jogosultságok, szolgáltatások és ezek biztonságossága nagyvállalati környezetben
- A SOx-törvény hatásai az európai piacra és Magyarországra

A projektmenedzsment szekció, melyet Szalay Imre moderál, témája a gyors változásokhoz kapcsolódó PM technikák (extrém, agilis).

A következő kérdéseket beszéljük meg a kerekasztal résztvevőivel:

- Hogyan érződik Magyarországon illetve az Ő szervezetüknél ez a felgyorsult világ, a változások felgyorsulása?
- Az új projektmenedzsment eszközök közül melyiket használják, melyiket tartják hasznosnak (mozgó célpontok, alkotó légkör fenntartása)?
- Lehet-e, hogyan a sikerkritériumok súlyozásával balanszírozni?
- Az IT szervezetben az üzemeltetésre nem alkalmazhatók ezek az elvek, hogyan lehet a hagyományos és az új megközelítést egy szervezetben kezelni?

Részletek:

[http://www.fn.hu/konferenciak/20080110/cio\\_08\\_hangszerelés\\_es\\_valtozasszimfoniara/](http://www.fn.hu/konferenciak/20080110/cio_08_hangszerelés_es_valtozasszimfoniara/)

### **A PMBOK Guide új, negyedik kiadásának szövege véleményezhető**

A minden negyedik évben megújításra kerülő PMBOK Guide következő verziója is készül és a PMI kéri a PMP-ket, gyakorló projektmenedzsereket, hogy tekintsék át a készülő új dokumentumokat, javaslataikkal és megjegyzéseikkel segítsék a munkát. Akkor lesz használható és jó a szöveg, ha közösen készül. Március 22-ig itt tehetők meg a kommentárok:

<http://www.pmi.org/Resources/Pages/Exposure-Drafts.aspx>

### **PMI Global Congress, Europe – Málta, 2008. május 19-21**

A kongresszushoz kapcsolódva május 16-18 között lesz a PMI Leadership meeting is

A kedvező áron való jelentkezés véghatárideje: **2008. május 9.**

<http://congresses.pmi.org/EMEA2008/>



### **Könyvismertető:**

#### **Harold Kerzner - Project Management Best Practices: Achieving Global Excellence**

John Wiley & Sons, 2006 (456 oldal)

A számos nagysikerű szakkönyv elismert szerzője ezúttal azt vizsgálja, hogyan érvényesülnek a projektmenedzsment módszerek több mint ötven olyan Fortune 500 világcég gyakorlatában, mint amilyen a Computer Associates, Motorola, EDS, Ericsson, Ford, HP, Infosys, Johnson Controls, Nortel, vagy Satyam. A könyv jól mutatja, hogy a projektmenedzsment miként vált nélkülözhetetlenné a sikeres nemzetközi nagyvállalatok számára.

A tizenhárom fejezet mindegyike az adott téma rövid áttekintése után fejezetenként 8-10 konkrét vállalati példán keresztül szemlélteti a legjobb PM gyakorlat sokszínű érvényesülését a különböző iparágakban. A számos pozitív példa mellett kitér a szokásos hibákra (ahogy írja: "fejfájásokra") is, itt természetesen már konkrét cégek vagy esetek említése nélkül.

A könyv egy sor vállalat specifikus PM módszertanba enged bepillantást, nemegyszer gazdag illusztrációval, intranet oldal fényképekkel és űrlapokkal (templates) együtt. Súlyponti témái egyebek mellett a kockázat- és változás kezelés, a minőségmenedzsment, a vállalati kultúra és a PM viszonya, a felsővezetői támogatás szerepe, valamint a six sigma és a projektirodák kapcsolata.



Sokak számára újszerűen hathat a szerző érvelése az informális PM mellett, ami a lényegét tekintve a dokumentáció szükséges minimumra történő lecsökkentését jelenti. Feltétele a vállalati kultúra változása, mely a következő négy fő elemre épül: bizalom, kommunikáció, együttműködés, csapatmunka. Mielőtt azonban tévesen azt gondolnánk, hogy az írásbeliség (közel) teljes elvetéséről lenne szó, érdemes idézni: "Azok a folyamatok, amelyek nincsenek írásban rögzítve, annyit sem érnek, mint az a papír, amelyre nem írták le őket." (383.old)

A szerző külön fejezetet szentel a PM képzés kérdésének, majd később azt tárgyalja, miként mérhető a képzésbe investált pénz megtérülése (ROI). Érdekesek a vezetői viselkedéssel foglalkozó részek: a szituatív vezetés, a konfliktuskezelés, a jutalmazás, a proaktív menedzsment valamint a virtuális csapatok vezetésének kérdésköre. A projektirodák megjelenéséről pedig azt olvashatjuk, hogy minden bizonnyal ez az évtized legfontosabb fejleménye a PM terén.

Pálvölgyi Lajos





### **IPMA rendezvények a környékünkön**

#### **YUPMA 2008 International Project Management Symposium - Competence of Project Managers**

Zlatibor, 2008. május 14-16.

[http://www.yupma.org.yu/yupma\\_eng/simpozijumi.aspx?id=5](http://www.yupma.org.yu/yupma_eng/simpozijumi.aspx?id=5)

#### **EURAM (European Academy of Management) 2008 MANAGING DIVERSITY: EUROPEAN DESTINY AND HOPE**

Ljubljana, Slovenia, 2008. május 14-17.

<http://www.euram2008.org/home.asp>

#### **Project Management Advances, Training & Certification in the Mediterranean**

PM-04 (4th Scientific Conference on Project Management (SCPM) & 1st IPMA / MedNet Conference

Chios Island, Greece, 2008. május 29-31.

<http://pmgreece.gr/content.php?cid=events:scpm>

### **2008. novemberi IPMA Világkongresszus**

Előadás jelentkezések új határideje: 2008. március 15.

A 2008. november 9-11-e között Rómában tartandó kongresszus tematikája a következő:

(néhány érdekes stream-et részletesen ismertetünk, ezekből akár ötlet gyűjthető az itthoni eseményekre is)

Stream S1 Time dimension in project management

Stream S2 Project management in the Mediterranean Basin and the Middle East.

Stream S3 Project management for large infrastructures and industrial plants

Stream S4 Project management in public sectors and projects financed by international institutions

Stream S5 Project management in main public events

Olympic Games – World Football Championship – America's Cup – World Expos – Movies realization – Cultural and entertainment events.

Stream S6 Project management in new fields

Research – Environment – Finance – Biotechnology – Pharmaceuticals – Comparison with past activities.

Stream S7 New trends in project management

Mission management – Commitment management – Benchmarks and Key Performance Indicators – Virtual organizations – Knowledge management – Soft skills (behavioural) – Enterprise Project Management – Software – Tools and techniques

Stream S8 Management by projects in the industry.

Stream S9 Project portfolio and business process management.

Stream S10 Project management in history

The project management in history, from the large constructions in the past (pyramids, aqueducts, roads, etc.) to the birth of modern project management in 1950s – The human resource management: from the slavery to the participation approach and the intercultural Project Management – The contribute of Gantt charts as tool for managing a project in the first half of XX century – The birth of methods and tools supporting the project management and their early applications: CPM, PERT, WBS, etc. – The evolution of project management as a discipline in various fields – Case histories of failures and successes.

Stream S11 Soft skills: education and certification benefits.

Stream S12 Complex project managers

<http://www.ipmaroma2008.it/index.php>





## **Agilis projektmenedzsment képzések**

Az agilitás iránt érdeklődőknek a figyelmébe ajánljuk a következő újonnan meghirdetett képzési programokat:

### **Agilis projektvezetés – 3 napos tanfolyam**

A tanfolyamot az IQSOFT - John Bryce Oktatóközpont szervezi, az előadókat az IT Kódex biztosítja.

Napjaink üzleti környezetére egyre inkább jellemző a turbulencia, amelynek következtében a hagyományos projektvezetési módszerek már nem alkalmasak a projektek sikerre vitelére. A belső és külső bizonytalanság (megjósolhatatlan események) növekedése, az egyedi szakértelem szükségessége és a projektek gyorsaságának drámai növekedése merőben új, agilis projektvezetési módszereket igényel.

#### **A fő témák:**

- Agilis projekt környezet és vezetés jellemzői
- Agilis projektvezetés: keretrendszer
- Projektvezetés az eXtreme Programming-ban
- SCRUM

<http://www.itkodex.hu/Hungarian/Frameset.html#Trainings/AgileProjectManagement.html>

### **Szoftver Építész Akadémia - tréningorozat architekteknek (szoftver építészek)**

A szoftver építész az IT szakma azon különleges szakembere aki egy kicsit fejlesztő, egy kicsit rendszer tervező, egy kicsit projektvezető, guru és mentor egyben, és a változásokhoz való gyors alkalmazkodás érdekében agilis szoftverfejlesztő és projektvezető.

A tréningorozat az ilyen sokoldalú és agilis szakemberek képzését célozza meg.

A tréningorozat két fő blokkból, ezen belül több rövidebb tanfolyamból áll.

#### **1. blokk:** Agilis szoftverfejlesztés – 7 nap

- Agilis projektvezetés – 2 nap
- eXtreme Programming – 5 nap

#### **2. blokk:** Vállalati és szoftver architektúra tervezése – 13 nap

- Agilis modellezés UML-I – 3 nap
- Szakterület-vezérelt tervezés – 5 nap
- „Valódi alkalmazások tervezése és modellezése” – 5 nap

<http://www.agilealliance.hu/index.php/Activities/SoftwareArchitectureAcademy/95>

## **Nemzetközi publikációk honlapunkon**

Elindítottuk Michelle LaBrosse, PMP havi rovatát, aki havonta egy-egy PM témát dolgoz fel, s cikke megjelenik a honlapunkon:

[http://www.pmi.hu/ikreator/pms/cms\\_pub/content\\_233-hu.html#article](http://www.pmi.hu/ikreator/pms/cms_pub/content_233-hu.html#article)

## **Együttműködés a [projektmenedzsment.lap.hu-val](http://projektmenedzsment.lap.hu-val)**

<http://projektmenedzsment.lap.hu/> címen egy nagyon jó link gyűjtemény található a projektmenedzsment témában. Megállapodtunk a szerkesztővel, hogy együttműködünk ezen lap fejlesztésében.

Kérjük tagjainkat, hogy észrevételeiket, javaslataikat, új PM lapokat, cikkeket juttassák el [imre.szalay@hp.com](mailto:imre.szalay@hp.com) címre, hogy a lap fejlődhessen.



### ***Nemzetközi Értékelemzési Konferencia***

A Magyar Értékelemzők Társasága (MÉT) és a Society of American Value Engineers International (SAVE International) 2008. április 10-11-én Budapesten tartja Nemzetközi Értékelemzési Konferenciáját.

A konferencia célja elősegíteni az értékelemzési munkák iránt érzékelhetően erősödő igények teljesítését, bemutatni az elmúlt évek legsikeresebb munkáit, beszámolni a módszertani megoldásokról, illetve felhívni a figyelmet arra, hogy milyen felelőssége van az államigazgatásban és közigazgatásban dolgozó vezetőknek a rendszeres alkalmazásban.

További információ a [www.ertekkonferencia.hu](http://www.ertekkonferencia.hu) honlapon, illetve Fülöp Juditnál: +36 20 914 8008.

### ***Közép-európai kockázatelemzési és kockázatkezelési konferencia***

Időpont: 2008. április 11.

Szervező és helyszín: Corvinus Egyetem

#### **Objectives&Content**

- Sharing information about new developments in risk management-related research (integrated risk management method and software)
- Sharing examples on recent trends and best practices in risk management (strategic, financial, operational and project risks)
- Introduction of Risk Analysis Software (Crystal Ball Latest Edition)
- Exchange of experiences, establishing co-operations, networking

A konferenciáról további tájékoztatást Vajda Istvántól kérhetnek:

E-mail: [istvan.vajda@uni-corvinus.hu](mailto:istvan.vajda@uni-corvinus.hu)

Tel: +36 1 482 5206



### Képzési programok megjelentetésének feltételei

Hírlevelünkben a PMSZ és PMI Tagozat elnökségei 2005. január 12-i döntésének megfelelően minden projektmenedzsment témájú képzési programról hírt adunk, amely megfelel a következő feltételeknek:

- a képzésnek konkrét, meghirdetett időpontja van,
- a képzésre a rendező szervezet a PMSZ és a PMI Tagozat tagsága számára legalább 10%-os díjkedvezményt nyújt,
- a képzést rendező szervezet megküldi a képzés adatait a Hírlevél lapzártájáig (az elnökségi ülést követő héten hétfő délutánig) a [kovacs.brigitta@pmsz.hu](mailto:kovacs.brigitta@pmsz.hu) címre.

Szerkesztési és terjedelmi okokból egy képző szervezettől legfeljebb 3 aktuális képzési program adatait jelenítjük meg a hírlevélben.

Ezúton felhívjuk tisztelt tagtársaink és tagszervezeteink figyelmét, hogy éljenek ezzel a lehetőséggel és várjuk a feltételeknek megfelelő képzési programok adatait.

### Aktuális képzési programok (időrendben)

Tanfolyam címe	Időpont	PDU	Szolgáltató	További információ	PMSZ/PMI tagi kedv.
<b>Projektmenedzsment Mesterkurzus (5 alkalommal 1-1 nap)</b>	2008.02.07-2008.05.15	<b>35</b>	<b>KPMG-BME Akadémia</b>	Tel: (1) 887-7114 <a href="mailto:academy@kpmg.hu">academy@kpmg.hu</a> <a href="http://www.kpmg-bme-akademia.hu">www.kpmg-bme-akademia.hu</a>	10%
<b>PMI PMP Vizsga felkészítő workshop</b>	2008.03.17-2008.03.18	<b>14</b>	<b>Hewlett-Packard Magyarország Kft.</b>	Tel: (1) 229-9406 <a href="mailto:training@hp.hu">training@hp.hu</a> <a href="http://education.hp.hu">http://education.hp.hu</a>	10%
<b>Menedzserből projektvezető (projektvezetői készségfejlesztés)</b>	2008.03.26-2008.03.28	<b>24</b>	<b>Szinergia Kft.</b>	Tel/fax: (1) 325-5762 <a href="mailto:kepzesek@szinergia.hu">kepzesek@szinergia.hu</a> <a href="http://www.szinergia.hu">http://www.szinergia.hu</a>	12%
<b>Projektmenedzsment (PMI módszertan és projekt szimuláció)</b>	2008.05.05-2008.05.07.	<b>21</b>	<b>Hewlett-Packard Magyarország Kft.</b>	Tel: (1) 229-9406 <a href="mailto:training@hp.hu">training@hp.hu</a> <a href="http://education.hp.hu">http://education.hp.hu</a>	10%
<b>Sikerese projekt módszertani alapjai</b>	2008.05.07-2008.05.09	<b>24</b>	<b>Szinergia Kft.</b>	Tel/fax: (1) 325-5762 <a href="mailto:kepzesek@szinergia.hu">kepzesek@szinergia.hu</a> <a href="http://www.szinergia.hu">http://www.szinergia.hu</a>	12%
<b>Agilis projektvezetés</b>	2008.05.26, 2008.11.03	-	<b>IQSOFT – John Bryce Oktatóközpont</b>	Tel: (1) 236 6888 <a href="mailto:tanfolyam@iqjb.hu">tanfolyam@iqjb.hu</a> <a href="http://www.iqjb.hu/tanfolyam.php?id=APV">http://www.iqjb.hu/tanfolyam.php?id=APV</a>	10%
<b>PMP vizsga felkészítő kurzus (5x4 óra)</b>	2008.05.27. 13:00-tól	<b>20</b>	<b>Szinergia Kft.</b>	Tel/fax: (1) 325-5762 <a href="mailto:kepzesek@szinergia.hu">kepzesek@szinergia.hu</a> <a href="http://www.szinergia.hu">http://www.szinergia.hu</a>	10%





Üzenet    Rendezvények    PMSZ/PMI    Projektmenedzsment-Világ    Képzések    Szponzorok    Szerkesztők



AAM Vezetői Informatikai Tanácsadó Zrt.



PM Mesterség Alapítvány



Köszönjük támogatásukat!



#### A Projektmenedzsment Hírlevelet havi rendszerességgel kiadó szervezetek:

- Magyar Projektmenedzsment Szövetség  
1145 Budapest, Erzsébet királyné útja 29/B  
Elnök: Cserna József  
Honlap: [www.pmsz.hu](http://www.pmsz.hu)
- PMI Budapest, Magyar Tagozat  
1117 Budapest, Neumann János u. 1.  
Elnök: Szalay Imre  
Honlap: [www.pmi.hu](http://www.pmi.hu)

#### A Projektmenedzsment Hírlevél szerkesztőbizottsága:

##### Főszerkesztő:

Lipi Gábor, PMP, PMSZ kommunikációs elnökhelyettes [lipi.gabor@pmsz.hu](mailto:lipi.gabor@pmsz.hu)

##### Szerkesztők:

Szalay Imre, PMP  
Hinsenkamp Alfréd, PMP  
dr. Pálvölgyi Lajos, PMP