

Projektmenedzsment Hírlevél

2007. december

Hírlevelünk tartalmából:

- *Évvégi visszatekintés (2. oldal)*
- *Rendezvények (3-4. oldal)*
- *11. PM Fórum felhívása (5. oldal)*
- *Együttműködés az Agilis Szoftverfejlesztők Egyesületével (6. oldal)*
- *PDU a Körkapcsolásért (7. oldal)*
- *Miért (nem) kell nekünk dr. Kerzner? (8. oldal)*
- *Gartner PPM Summit 2007 (9. oldal)*
- *IPMA hírek (10. oldal)*
- *Aktuális képzési programok (11. oldal)*
- *Szponzorok (12. oldal)*



Évvégi visszatekintés

Lassan befejeződik a 2007-es év. A munkahelyeken mindenki az év végi hajrával van elfoglalva, a magánéletben pedig az ünnepi felkészülés, adventi hangulatban az ajándékok vásárlása, az ünnepi menü összeállítása a fő feladat.

December 3-án a Magyar Projektmenedzsment Szövetség és a PMI Budapest, Magyar Tagozat történetének legnagyobb rendezvényét szervezte meg. A téma a Projektportfolió menedzsment szoftverek áttekintése volt, ahol a CA Clarity, a Compuware Changepoint, a HP Projekt- és Portfolió Menedzsment Center, az IBM Rational Portfolio Manager, és a Microsoft Project Portfolio Server alkalmazásait mutatták be a termékek magyarországi képviselői. A téma aktualitására jellemző, hogy több mint 200 érdeklődő jött el az egész napos rendezvényre.

Természetesen a 2007-es év ezen kívül is bővelkedett nagyszerű eseményekben. A hagyományos klubnapok mellett februárban volt a Körkapcsolás 7, ahol a Minőségmenedzsment és a projektmenedzsment kapcsolatát járták körbe a meghívott előadók és a résztvevők.

Áprilisban a jubileumi 10. Távközlési és Informatikai Projektmenedzsment Fórum került megrendezésre. Májusban a világ minden tájáról Budapestre zárandokoltak a projektmenedzsment a PMI Global Congress – EMEA rendezvényére. Szóval gazdag évet zárnak a projektmenedzsment, hiszen kiváló szakmai rendezvényekben bővelkedett a 2007-es esztendő.

Annak reményében, hogy a 2008-as év is bővelkedik majd kitűnő eseményekben ezúttal kívánunk minden tagtársunknak békés karácsonyt és sikerekben gazdag boldog új esztendőt!

Magyar Projektmenedzsment Szövetség elnöksége

PMI Budapest, Magyar Tagozat elnöksége





2008. január 16. 17:00

KPMG székház, 1139 Budapest, Váci út 99.

IPTV bevezetési projekt

Előadó: Tüdős András, T-Online

A 2007. évi „ÉV PROJEKTMENEDZSERE” pályázat különdíjasa a T-Online IPTV bevezetési projektjéről tart előadást.

A projekt eredményeképpen ADSL vonalon megvalósuló TV műsorszolgáltatás jött létre világviszonylatban is úttörő módon. A megvalósult szolgáltatással kapcsolatban világszerte új kompetenciák megszerzését kellett biztosítani, mint IPTV platformfejlesztés és üzemeltetés, dedikált ügyfélszolgálat és helpdesk, telepítés és hibakezelés, szerviz, tartalom beszerzés, előfizetői készülékek beszerzése.

A projektnek fontos részét képezte az üzleti tervezés, ami a hosszútávú szolgáltatási stratégiához illeszkedően került kialakításra. A projekt 2006-os beruházási (CAPEX) kerete meghaladta a 2 milliárd Ft-ot, az egyéb költségkerete megközelítette az 50 millió Ft-ot.

Konferencia az Agilis Szoftverfejlesztők Egyesülete szervezésében:

2008 január 22. 14:00 – 19:00, Hotel Hélia

Agilis nap 2008 – agilitás nagyban

Kulcselőadó: Scott W. Ambler

A konferencia vezérgondolata a korrekt szakmai válasz arra a gyakran hallható aggályoskodásra, hogy lehet-e, ill. hogyan lehet agilis módszereket nagyobb projekteken is alkalmazni

Az előadások után kerekasztal beszélgetést tartunk, melyen ezt a kérdést, és az agilitással kapcsolatos egyéb aggályokat is meg tudjuk beszélni.

A konferencia nem előzmény-nélküli: a korábbi években már rendeztünk két agilis napot, melynek előadásai, anyagai megtalálhatók a honlapon a Publikációk-cikkek menüpontban.

A konferencia ingyenes, de előzetes regisztráció szükséges a honlapon:

<http://www.agilealliance.hu/materials/forms/ad2k8/regad2k8.html> vagy e-mail-ben: bea.bocker@itkodex.hu

Minden érdeklődőt szívesen látunk!

2008. február 20. 17:00

KPMG székház, 1139 Budapest, Váci út 99.

Projektek üzleti hatásainak (vissza)mérése

Előadó: egyeztetés alatt

Kérdéskörök:

- Hogyan mérjük a projektek üzleti hatásait?
- Hogyan válasszuk szét a különböző hatásokat?
- Ki és mikor mérje az eredményeket és előnyöket?
- Kinek, milyen felelőssége van az eredmények elérésében (szponzor, projektmenedzser, felhasználók, más érintettek)?



Beruházásszervezés I. és II. tanfolyamok

A **PMSZ Építési Tagozat szervezésében**, a Magyar Építész és a Magyar Mérnöki Kamarák által akkreditált Beruházásszervezés I. és II. tanfolyamokon 2007-ben több mint kétszáz főnek az oktatására került sor.

A már megtartott tanfolyamok résztvevői az előadásokról kedvező visszajelzést adtak.

Az előadásokra 2008-ban is sor kerül, az első félévben a következő időpontokban kerülnek megtartásra:

Beruházásszervezés I.

- 2008. január 24.
- 2008. március 20.
- 2008. május 22.

Beruházásszervezés II.

- 2008. február 21.
- 2008. április 17.
- 2008. június 20.

Az előadásokon a szűkebb építésügyi ismeretek mellett, jelentős súllyal szerepel a projektmenedzsment ismeretek oktatása is.

Érdeklődni lehet Horváth Györgynél:

o.ujlak@mail.datanet.hu



Elnökségi ülés

A PMSZ és a PMI Budapest, Magyarországi Tagozata a legutóbbi elnökségi ülését 2007. október 28-án tartotta. Résztvevők: Cserna József, Szalai Imre, dr. Kupás Tibor, Gamplett Gábor, dr. Pálvölgyi Lajos, Varju Imre, Vincze András, Czibók Zoltán, Lipi Gábor, dr. Prónay Gábor.

Az elnökségi ülésen megtárgyalt témák:

- Együttműködés az Agilis Szoftverfejlesztők Szövetségével
- Építési Tagozat képzési programjai
- ISO PM szabvány, MSZT belépés
- PM Fórum előkészítése
- Szervezetek brossúrái
- Könyvelés 2008-tól
- Rendezvények, Körkapcsolás előkészítése

A következő elnökségi ülés tervezett időpontja 2008. január 23. 17:00. Felhívjuk a figyelmet, hogy elnökségi üléseink nyitottak, minden tagot szívesen látunk. Időpontja (általában) minden hónap negyedik szerdája. Következő helyszín: Clarity Consulting, 1145 Budapest, Erzsébet királyné útja 29/b. Az elnökségi ülések emlékeztetői megtekinthetők a szervezetek titkárainál.

11. „PROJEKTMENEDZSMENT A GAZDASÁGBAN” Fórum felhívása

2008. április 10-én a Thermal Hotel Margitsziget szállodában immáron 11. alkalommal találkoznak a projekt szakemberek, hogy az elmúlt évben megvalósított projektjeik eredményeiről, problémáiról, az újonnan induló projektek kihívásairól eszmét cseréljenek.

A Fórum kiemelt témái:

- az innovációs projektek meghatározó kérdései (különböző kultúrájú résztvevő szervezetek együttműködése, EU és más nemzetközi kapcsolatok, a finanszírozás és költségvetés követése, a hatékony működés kompetenciái, az eredmények mérése és elismertetése)
- a folyamatmenedzsment kritikus kérdései és ezek megoldásában a projektmenedzsment szerepe (a folyamatmenedzsment szerepe különböző iparágakban, folyamatmenedzsment kompetencia-, kommunikációs- és szervezési problémáinak megoldásában milyen támogatást jelent a projektmenedzsment)

- az államigazgatás és az önkormányzatok projektmenedzsment lehetőségei és problémái, különös tekintettel az európai projektek elvárásaira.

A tizenegyedik Fórum programjában kérdőíves felmérésben is vizsgált, a projektek sikertényezőket áttekintő kerekasztal beszélgetésre is sor kerül.

A Fórum a szakmai tapasztalatok cseréje mellett a munkakapcsolatok kialakítását, a különböző szakmai ismeretekkel rendelkező szakemberek jövőbeli jobb megértését is segíteni szeretné. Az ismerkedést, a gondolatok, ötletek cseréjét segítik az előadásokat követő viták, a kávé szünetek és a Fórumot lezáró fogadás is.

A 11. Fórum jelentkezési lapja a www.hte.hu, www.pmi.hu és a www.pmsz.hu internetes oldalakon található.

Az előadás tartásra jelentkezés határideje: **2007. január 28.**



Együttműködés az ASzE-vel

Az **Agilis Szoftverfejlesztők Egyesülete (ASzE)** megkereste Szövetségünket és tájékoztatott az Egyesületük megalakulásáról, egyúttal együttműködést javasolt szervezeteink között.

Az ASzE elnöksége a nov. 28.-i elnökségi ülésünkön – meghívásunkra – személyesen is bemutatkozott. Megtudtuk, hogy az agilis szoftverfejlesztési metodikák egyben agilis projektmenedzsmentet is implikálnak. Többek közt ezért is közösen megállapíthattuk, hogy az ASzE és a PMSz / PMI Chapter tevékenységi területe nemcsak érintkezik, de kisebb átfedést is mutat, és a két szervezet tagsága között is várható átfedés. Így közösen kifejeztük együttműködési szándékunkat, és ennek gyakorlati megvalósítási eszközeit folyamatosan egyeztetjük.

Első lépésként támogatjuk az ASzE 2008. január 22.-i szakmai konferenciáját, melyről a *Rendezvények* rovatban olvashatunk részleteket.

Pályázat „AZ ÉV PROJEKTMENEDZSERE” díjra

A gazdaságban nélkülözhetetlen projektmenedzserek legjobbját keresi a díjpályázat, melyet immáron hét éve a magyarországi szakmai szervezetek (HTE-TIPIK, PMI, PMSZ, IPMA-FOVOSZ) közösen írnak ki, de a zsűriben különböző iparágak, valamint államigazgatási intézmények meghatározó vezetői is részt vesznek. A kiválasztott kiemelkedő szakember példáján keresztül a szakmai közösség szeretné felhívni a társadalom figyelmét a projektmenedzszeri tudás és szakma jelentőségére, a kiemelkedő projektek eredményeinek fontosságára.

Az elmúlt években „AZ ÉV PROJEKTMENEDZSERE” mellett különdíjakat is kiadott a zsűri. A nyertesek eredményei az online és írott sajtóban, a szakmai klubdelutánokon kerülnek bemutatásra és népszerűsítésre. „AZ ÉV PROJEKTMENEDZSERE” egy vándorserleget is elnyer egy évre, amin minden nyertes neve feltüntetésre kerül az első 2001-es kiírástól kezdve.

A pályázat beadási határideje:
2008. január 28 (hétfő) 12:00 óra

A pályázaton bárki, ingyenesen részt vehet a projekt ismeretek és konkrét projekt eredmények adott pályázati űrlapokon történő bemutatásával. A pályázat részletes kiírása és a pályázati űrlapok a HTE (www.hte.hu), PMI és a PMSZ portáljain (www.pmi.hu vagy www.pmsz.hu) megtalálhatók. További szakmai tájékoztatást ad dr. Prónay Gábor gpronay@procompass.hu a pályázat értékelő bizottságának elnöke.

PMSZ/PMI kapcsolattartás

A szervezeti tagsággal kapcsolatos bármilyen kérdéssel kérjük, keresse Kovács (Pátrovics) Brigitta titkárságvezetőt az alábbi elérhetőségeken:

Tel: +36 20-468-8171 vagy +36 30-922-1044

E-mail : kovacs.brigitta@pmsz.hu vagy
kovacs.brigitta@pmi.hu

A szervezetek elnökségi tagjai elérhető e-mail-en <vezetéknev>.<keresztnev>@pmsz.hu, illetve <vezetéknev>.<keresztnev>@pmi.hu konvenció szerint alkotott e-mail címeiken.



PDU a Körkapcsolásért

Mint ismeretes, a PMP (Project Management Professional) minősítés meghosszabbításához három év alatt összesen 60 PDU (Professional Development Unit) összegyűjtése szükséges. Akik PDU pontokat gyűjtenek, és részt vettek a december 3-i projektportfólió menedzsment szoftverekről szóló „Körkapcsolás 8” rendezvényen, a vonatkozó szabályok értelmében 7 PDU pontot regisztrálhatnak.

Egy esetleges felülvizsgálatra tekintettel ajánlatos eltenni az esemény programját (meghívó) és jelentkezési lapját. A PDU gyűjtésben érdekelt regisztrált résztvevők számára a rendezők kívánságra részvételi igazolást adnak. A PDU szabályairól bővebb információ az ismert honlapokon található: www.pmi.org, www.pmi.hu. Azok, akiknek egyébként az év végén jár le a hároméves megújítási időszakuk, a www.pmi.org/certapp honlapon intézhetik a megújítást.

További információ: palvolgyi.lajos@pmi.hu

A PMI új minősítéseket készít elő

A PMI fejlesztési területe két új nemzetközi minősítés előkészítésén dolgozik. A Project Scheduling és a Project Risk Management minősítések megszerzésének előfeltétele felsővégzettségűek esetében várhatóan az adott területen szerzett 3-5 év (legalább 3.500 óra) gyakorlati tapasztalat és 30 óra formális képzésen történő részvétel lesz. A Project Management Professional minősítéshez hasonlóan a szakmai tudásról egy teszt formájában kell majd tanúságot tenni.

A minősítés bevezetésének pilot fázisáról a www.pmi.org honlapon jelenik meg december közepén bővebb tájékoztatás. Ebben a fázisban határozzák majd meg egyebek között azt is, hogy a minősítés megszerzéséhez milyen pontszám lesz elegendő. Lehetőség lesz arra, hogy érdeklődők az egyik vagy másik minősítést már a pilot fázisban megszerezzék. További információ: customercare@pmi.org.

Nemzetközi publikációk honlapunkon

Elindítottuk Michelle LaBrosse, PMP havi rovatát, aki havonta egy-egy PM témát dolgoz fel, s cikke megjelenik a honlapunkon.

http://www.pmi.hu/ikreator/pms/cms_pub/content_233-hu.html#article

Együttműködés a projektmenedzsment.lap.hu-val

<http://www.projektmenedzsment.lap.hu/> címen egy hasznos link gyűjtemény található a projektmenedzsment témában. Megállapodtunk a szerkesztővel, hogy együttműködünk ezen lap fejlesztésében.

Kérem tagjainkat, hogy észrevételeiket, javaslataikat, új PM lapokat, cikkeket jutassák el a szalay.imre@pmi.hu címre, hogy a lap fejlődhessen.



Miért (nem) kell nekünk dr. Kerzner?

Vitacikk

Dr. Harold Kerzner egy világot járó PM guru november 27-én Budapesten a PMI helyi chapter támogatásával, az átlagos Körkapcsolások mostanság szokásos helyszínén egész napos szemináriumot tartott Achieving Project Management Excellence Using Best Practices címmel.

A training a Best Practices/Legjobb Gyakorlatok/Tapasztalatok/Praktikák-ra felfűzve egy komplett projektmenedzsment világméretű rajzolt fel az előadó hatalmas tapasztalatára építkezve. A projektmenedzsment szakmához adekvát elemeit a legjobb gyakorlatot alapul véve, a PMBOK fogalmait használva számtalan apró ötlet, összehasonlítás, érdekes, újszerű ábra felhasználásával készült előadás, aminek menete könyv formájában is megtalálható (Wiley; 1 edition (July 12, 2006)). Számomra a legérdekesebb gondolatok a projektmenedzsment jövőképéről szólnak, hogy hogyan változik a projektmenedzsment helye, szerepe a vállalatok, a gazdaság életében, s hogyan válik egyre több minden projektté, ha értéket, gyorsaságot, plusz tud hozni a projektmenedzsment, a projektmenedzser.

A színvonalas, jó, de kissé rutinba hajló előadó előadása akkor lett izgalmas, telt meg élettellel, amikor dr. Kerzner a gyakorlatából konkrét, kidolgozott esettanulmányokat vázolt fel egy-egy témakör illusztrálására.

Az IIL (<http://www.iil.com/hungary/>) által széleskörűen (soha ennyi társszervezet honlapján nem jelent projektmenedzsment esemény beharangozója) promotált szakmai rendezvényen kb. 30-an vettek részt, miközben korábban Zágrábban több mint 100-an voltak kíváncsiak dr. Kerzner szemináriumára, tőlünk Athénba utazott, ahol a PMI Görög Chapter kongresszusának volt előadója 300-as hallgatóság előtt és idén augusztusban Kínában tett sikeres előadói körutat. A nem túl magas budapesti létszám magyarázataként a magas részvételi díj, a Körkapcsolás időbeli közelsége könnyen adódik. De tényleg csak erről van szó, csak ilyen ad-hoc okok szűrítették el egy jónevű előadó magyarországi megjelenését? Fontos kérdés ez, hisz a PMI Magyarországi Chapter egyik fontos missziója nyitni a világ felé, új színeket hozni a helyi PM életbe.

Azért is néznék túl a túl triviális okokon, mert a budapesti IPMA világ- illetve a PMI Global kongresszus szervezőinek is az volt a véleménye, hogy arányaiban itt jóval kevesebb volt a helyi

részvétel ezeken a konferenciákon, mint ahogy általában élni szoktak a lehetőséggel, hogy a "tudás házhoz jön".

Tehát ez az én kérdésem, kell-e nekünk "dr. Kerzner" általában, mi érdekes a mi PM világunk számára, mi a magyar PM közösség jövőképe, van-e különbség a különböző nemzetközi fórumokon megfogalmazottól, vagy csak a megfogalmazás módjában, a megközelítésben van különbség? Van-e annak jelentősége, vagy így van-e egyáltalán, hogy a mi PM Fórumunkon, Körkapcsolásainkon többségben vannak a praktikus témák (esettanulmányok, termékek), míg a kongresszusokon jóval több az elméletibb, kutatáson alapuló vagy tendenciák felvázolásával kísérletező előadás?

Így év vége táján talán érdemes elgondolkodni ezeken, hogy jövőre merre, hogyan menjük együtt tovább.

Várom a véleményeket!

Szalay Imre



Gartner PPM Summit 2007

A Gartner IT technológia kutató és tanácsadó cég **Project & Portfolio Management Summit 2007** címmel háromnapos konferenciát szervezett Prágában december 5-6-7-én, ahol a közel 200 résztvevő áttekintette a projektmenedzsment szakma aktuális kihívásait és megismerhette az azokra ajánlott legjobb szoftveres megoldásokat. Az egyre inkább felgyorsuló IT fejlesztési ciklusokban az üzleti igények változásaival, a növekvő méretű projekt portfólióval, és a szervezeti egységek funkcionális határait átlépő csoportmunka fokozódó jelentőségével kell a döntéshozóknak szembesülniük.

A Gartner cég független kutatói és tanácsadói prezentációikban a vállalati fejlesztésekben és döntéshozói folyamatokban felismerhető változások figyelmeztető jeleit és felismerhető folyamatait, a kirajzolódó trendeket segítettek megismerni, megérteni, - egyben intézkedési javaslatokat is megfogalmazva. Ezt követően a szoftvereket felvonultató IT cégek mutatták be megoldásaikat. A szállítók mindegyike lehetőséget kapott, hogy röviden ismertesse termékét, továbbá kiállítói standokon működés közben rendszer mérnökök és üzleti felhasználók adtak részletes tájékoztatást.

A rendezvény kiváló lehetőséget adott a Gartner tanácsadóival folytatott eszmecserekre, valamint arra is, hogy a résztvevők egymás között megosszák - akár iparág specifikus – tapasztalataikat is, ezen a magas színvonalon megszervezett konferencián.

A minden évben megrendezett eseményen a szakmai közönség megválasztja, hogy ki kaphatja a Legjobb Megoldás (Best Solution), a Legjobb Technológia- és Szolgáltatásszállító (Best Technology and Services Provider), valamint a Legjobb Előadás (Best Presentation) címet. Érdekes, hogy idén mindhárom (!) címet a CA csapata a Clarity rendszerével nyerte el, csakúgy mint az előző évben is!

További információ:

<http://www.ppmsummit.com/europe/>

Varju Imre

IPMA Kongresszus – Róma 2008

2008-ban Rómában lesz a 22-dik IPMA kongresszus. Az időpontja még egy kicsit távol van (2008. november 9-11), de az első dátum az előadás vázlatok leadásának határideje már munkára ösztönözheti azt, aki részt akar venni.

Abstract submission deadline: January 31, 2008

<http://www.ipmaroma2008.it/index.php>





Megjelent az *International Journal of Project Management* 2007. októberi száma

Az IPMA legfrissebb kiadványának tartalmából:

VOLUME 25 • ISSUE 7 • OCTOBER 2007

Special Issue: IRNOP VII

- 647 Editorial
J.R. Turner
- 649 Recent developments in project-based organisations
M. Thiry and M. Deguire
- 659 Strategic management tools in projects case construction project
M. Naaranoja, P. Haapalainen and H. Lonka
- 666 Coping with stress: Dispositional coping strategies of project managers
A. Aitken and L. Crawford
- 674 The subliminal characteristics of project managers: An exploratory study of optimism overcoming challenge in the project management work environment
J. Dolfi and E.J. Andrews
- 683 'Cultural' differences in project risk perception: An empirical comparison of China and Canada
R. de Camprieu, J. Desbiens and Y. Feixue
- 694 A redefinition of the project risk process: Using vulnerability to open up the event-consequence link
H. Zhang
- 702 Change decisions in product development projects
W. Steffens, M. Martinsuo and K. Arto
- 714 Integration as a project management concept: A study of the commissioning process in industrial deliveries
J. Kirsilä, M. Hellström and K. Wikström

Regular Papers

- 722 Project negotiation analysis
J. Murtoaro and J. Kujala
- 734 Managerial perceptions of political risk in international projects
A. Al Khattab, J. Anchor and E. Davies
- 744 Book review

A cikkek iránt érdeklődők megkeresését szívesen fogadja Tárnoki Péter e-mail-en:

fovosz@enternet.hu

Values and ethics in projects – IPMA Expert Seminar 2008

Organised by the swiss project management association, 14-16 February, 2008, Zurich.

The expert seminar whose design includes workshops, deals with topics like:

- Values of projects and their relations to the stakeholders
- Projects and their results in an ethical perspective
- Effects of values and ethics on project risks
- Code of ethics for project, programme and portfolio managers

The Expert Seminar is addressed to experienced project, programme and portfolio managers as well as line and human resource managers who are exposed to issues of value appreciation and ethics in projects.

It will be designed and moderated by well known international experts from universities and the practice. You have the chance to meet the IPMA President and other VIPs and to discuss competence elements of the new ICB version 3.0.

<http://www.ipmaseminar2008.com/default.aspx>



Képzési programok megjelentetésének feltételei

Hírlevelünkben a PMSZ és PMI Tagozat elnökségei 2005. január 12-i döntésének megfelelően minden projektmenedzsment témájú képzési programról hírt adunk, amely megfelel a következő feltételeknek:

- a képzésnek konkrét, meghirdetett időpontja van,
- a képzésre a rendező szervezet a PMSZ és a PMI Tagozat tagsága számára legalább 10%-os díjkedvezményt nyújt,
- a képzést rendező szervezet megküldi a képzés adatait a Hírlevél lapzártájáig (az elnökségi ülést követő héten hétfő délutánig) a kovacs.brigitta@pmsz.hu címre.

Szerkesztési és terjedelmi okokból egy képző szervezettől legfeljebb 3 aktuális képzési program adatait jelenítjük meg a hírlevélben.

Ezúton felhívjuk tisztelt tagtársaink és tagszervezeteink figyelmét, hogy éljenek ezzel a lehetőséggel és várjuk a feltételeknek megfelelő képzési programok adatait.

Aktuális képzési programok (időrendben)

Tanfolyam címe	Időpont	PDU	Szolgáltató	További információ	PMSZ/PMI tagi kedv.
Projektmenedzsment (PMI módszertan és projekt szimuláció)	2008.02.11-2008.02.13.	21	Hewlett-Packard Magyarország Kft.	Tel: (1) 229-9406 training@hp.hu http://education.hp.hu	10%
Sikerese projekt módszertani alapjai	2008.02.20-2008.02.22	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://www.szinergia.hu	12%
PMP vizsga felkészítő kurzus (5x4 óra)	2008.02.26. 13:00-tól	20	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://www.szinergia.hu	10%
PMI PMP Vizsga felkészítő workshop	2008.03.17-2008.03.18	14	Hewlett-Packard Magyarország Kft.	Tel: (1) 229-9406 training@hp.hu http://education.hp.hu	10%
Menedzserből projektvezető (projektvezetői készségfejlesztés)	2008.03.26-2008.03.28	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://www.szinergia.hu	12%



PROJEKT-, MŰKÖDÉS- ÉS VÁLTOZÁSMENEDZSMENT



Köszönjük támogatásukat!



A Projektmenedzsment Hírlevelet havi rendszerességgel kiadó szervezetek:

- **Magyar Projektmenedzsment Szövetség**
1145 Budapest, Erzsébet királyné útja 29/B
Elnök: Cserna József
Honlap: www.pmsz.hu
- **PMI Budapest, Magyar Tagozat**
1117 Budapest, Neumann János u. 1.
Elnök: Szalay Imre
Honlap: www.pmi.hu

A Projektmenedzsment Hírlevél szerkesztőbizottsága:

Főszerkesztő:

Lipi Gábor, PMP, PMSZ kommunikációs elnökhelyettes lipi.gabor@pmsz.hu

Szerkesztők:

Szalay Imre, PMP
Dr. Prónay Gábor
dr. Pálvölgyi Lajos, PMP
Varju Imre
Horváth György
Tárnoki Péter