

# Projektmenedzsment Hírlevél

## 2007. november

### *Hírlevelünk tartalmából:*

- *Projektportfólió menedzsment (2. oldal)*
- *Rendezvények (3. oldal)*
- *Összefoglaló az okt. 4-i PMP Klubról (4. oldal)*
- *Bécsi PMI konferencia nov. 19-20-án (6. oldal)*
- *Dr. Kerzner előadása Budapesten (7. oldal)*
- *Aktuális képzési programok (9. oldal)*
- *Szponzorok (10. oldal)*



## Projektportfolió menedzsment

Napjainkban egyre többet hallunk különféle portfóliókról. Így van ez a projektmenedzsment területén is. És ez nem véletlen. A független elemzők (*Gartner, Forrester*) figyelme is fokozottan a projektportfolió menedzsment (PPM) felé fordul. A projektvezetők számára a PPM ma már egyre inkább megkerülhetlenné válik.

A vállalatok egyre jobban felismerik azt, hogy bármennyire is eredményesek egyes projektjeik, ezek a sikerek csupán "lokális" optimumokat jelenthetnek. A sikeres projektek mögött sokszor kemény csata zajlik a szűkös erőforrásokért. Ebben a csatában a győztesek mellett sokszor vesztesek is vannak. Az igazi kihívás ezért az összes projekt sikerének vállalati szintű maximálása az adott korlátozott környezeti feltételek (idő- és költségkeret, erőforrások és kockázatok) mellett. Egyre nyilvánvalóbbá válik, hogy **a vállalati stratégiát nem egyes projektek valósítják meg, hanem jó menedzselt projektportfóliók.**

A projektportfolió egy adott vállalat vagy szervezeti egység által egy adott időszakban végrehajtott projektek és programok összessége. A PPM feladata mindeme projekt-sokaságot úgy irányítani, hogy az egészében a legnagyobb hasznot hozza a vállalat számára. Mivel a "globális" optimum megtalálása sokszor igen nehéz feladat, a magas fokú komplexitás kezelése egyre inkább egy erre a célra fejlesztett PPM szoftver felhasználását igényli.

Eme sok felhasználót kiszolgáló információs rendszerektől egyebek mellett a következőket várjuk:

- A döntés-előkészítés, tervezés és irányítás támogatását a projektek teljes életciklusán keresztül;
- Az egymással versengő projektjavaslatok kiértékelését, objektív rangsorolását;
- A portfólió létrehozását, elemzését, felügyeletét;
- Idő- és költséggazdálkodást;
- Kockázat- és változáskezelést;
- A projekt erőforrások tervezését, allokálását, követését, előrejelzését;

- Az erőforrás kihasználás elemzését;
- Az erőforrás-konfliktus kezelés támogatását;
- A különféle lehetséges forgatókönyvek, („what-if”) alternatívák elemzését stb.

A PPM szoftverek megismerése és alkalmazása hasznos lehet azért is, mert sokak tapasztalatán alapuló módszereket, jó ötleteket tartalmazhatnak az egyes projektek vagy portfóliók kezelésére nézve.

A nagysikerű első „**Körkapcsolás**” rendezvény 2003-ban az egyes („single”) projektek irányítását támogató, Magyarországon is alkalmazott szoftvereket járta körül. Most 2007 végére eljutottunk oda, hogy a világ-tendenciát követve, figyelő szemünket már a PPM eszközeire szegezzük: a nagy érdeklődéssel várt december eleji „**Körkapcsolás 8**” a hazánkban is elérhető PPM szoftverek részletes áttekintését ígéri. Ehhez az izgalmas rendezvényhez minden résztvevőnek élményteli, hasznos és tartalmas napot kívánok (részletek a Rendezvények rovatban).

Pálvölgyi Lajos



**2007. november 21. 17:00**  
**KPMG székház, 1139 Budapest, Váci út 99.**

**Szoftverfejlesztési és implementációs  
projektek buktatói és sikertényezői**

**Előadó: Török Péter, igazgató, Stratis Kft.**

Témakörök:

- Elmélet kontra gyakorlat, avagy a pokolba vezető út...
- Szimptómák amikből előre sejthető a projekt csúszása vagy az esetleges kisiklás
- A szoftveripar átalakulása megköveteli a specifikációs és tesztelési tevékenység átalakítását
- A régi/új szoftverfejlesztési "V" modell szereposztása és végrehajtása projekt környezetben
- Fejlesztési és integrációs sikertényezők

**2007. december 3. 9:00-18:00**  
**Bourbon Rendezvényház**  
**1146 Budapest, Ajtósi Dürer sor 19-21.**

**Körkapcsolás 8. – Projektportfólió  
menedzsment szoftverek**

Az egésznapos rendezvényen a világpiacon sikert aratott és Magyarországon is képviselt rendszereket ismerhetjük meg.

A Gartner Group elemzési alapján áttekintjük portfóliómenedzsment funkciókkal rendelkező rendszerek csoportjait, kategóriáit, és a piaci trendeket, majd (hagyományosan körkapcsolásos előadások formájában) az egyes eszközök képviselői bemutatják a rendszereiket.

Első körben a rendszerek vízióját, fő célkitűzéseit, a lefedett funkciókat, a lehetséges (vagy működéshez szükséges) rendszerkapcsolatokat ismerhetjük meg.

Majd a rendszerek bevezetésének feltételeit, lépéseit, módszertanát tekintjük át. Összefoglalásként kiemeljük az egyes rendszerek egyedi, megkülönböztető jellemzőit, szolgáltatásait és az eddigi hazai és nemzetközi alkalmazási referenciákat.

Az ebéd után a résztvevők párhuzamos élő szoftverbemutató sorozat formájában kaphatnak képet a rendszerek használatáról, és tehetik fel kérdéseiket az adott alkalmazással kapcsolatban.

A bemutatandó gyártók és termékek:

- CA Clarity
- Microsoft: Project Portfolio Server
- Compuware: ChangePoint
- IBM: Rational Portfolio Manager
- HP: Mercury

A rendezvény média támogatója:

számítástechnika  
**COMPUTERWORLD**



## **Összefoglaló a PMP Klub 2007. október 4-i találkozójáról**

### **Téma: Projekt minőségbiztosítás létjogosultsága és jó gyakorlatai**

#### **Összeállította: Rubint Péter, PMP**

A klubnapon a minőségbiztosítás szerepe a projektvégrehajtás menetében, a gyakorlatban tapasztalt minősége, alkalmazhatósága, annak specifikumai valamint az eladhatósága / Ügyfél általi elfogadottsága kérdésekben tettük fel egymásnak a legtöbb kérdést illetve számoltunk be egyéni tapasztalatokról, itthoniakról és külföldiekéről is egyaránt.

Hívó kérdések, felvetések voltak:

- Ki hogyan találkozik vele, alkalmazza?
- Folyamat és Termék minőségbiztosítása
- Mennyire fontos elem a QA a projektvégrehajtásban?
- Mennyire ismeri az Ügyfél oldal miről is szól és miért jó neki?
- Mennyire eladható? Számszerűsíthető-e az értéke?

- Az eladási (sales) szakaszban felhasználhatók-e érvek mellett számok is?
- Milyen a jó minőségbiztosítási tevékenység és milyen a jó minőségbiztosító (ember) ?
- Jó tapasztalatok, rossz tapasztalatok ?
- Kik vannak a piacon?
- Mit tehetünk, a pm közösségünkben, hogyan népszerűsíthető

Abban mindannyian egyetértettünk, hogy természetes velejárója munkánknak, akár kisebb magáncégben akár pedig egy „multi” -cégnél is dolgozunk, hogy a minőségbiztosítási tevékenységet mindannyian végezzük projektjeinkben, projektmenedzser- vagy minőségbiztosítási felelős szerepkörben.

A projektmenedzsment folyamat minőségbiztosítása egyrészt a módszertanok alkalmazása, másrészt auditálható üzleti tervezési-, eladási- és végrehajtási folyamatok betartásával valósul meg, a termékek minőségbiztosítása pedig alkalmazott szabványok, eszközök, metrikák betartásával.

Mindkét típusú minőségbiztosítási tevékenység feltűnik már az utóbbi években - remélhetőleg egyre számosabb esetben és egyre jobb minőségben - az Ügyfél oldalon is, alkalmaznak olyan vállalkozókat

akiknek „független minőségbiztosítói” tevékenysége segítheti a szállítói oldal projekt végrehajtási munkáját is.

Ennek azonban előfeltétele, hogy a minőségbiztosító értse a feladatát, és felhatalmazott legyen. Legyen módszertana és eszközei arra, hogy a végrehajtást, termékeket érdemben ellenőrizze, és evvel segítse, hogy az Ügyfél megelégedettségét szolgáló, elfogadásra alkalmas termék vagy szolgáltatás kerüljön leszállításra.

Érdekes felvetés volt, hogy a minőségbiztosító, ha erős és jól végzi munkáját, könnyen elnyomhatja az Ügyfél oldali projektvezetőt (a QA szakembert hívják minden megbeszélésre, nem a pm-et...), ezért fontos a tudatos szerepkör betartás is, amihez pedig egy vezetői szempontból is senior magatartás kell társuljon.

Népszerűsítsük Ügyfél oldalon, hogy a minőségbiztosítási tevékenységet értékeljék, lássák hasznát és fogadják be, mint természetes elemet a projektek végrehajtásába. Ehhez használjuk kapcsolatainkat, fórumainkat, előadási lehetőségeinket, ahová Ügyfél oldali képviselőket és minőségbiztosítás témájú előadásokat, kerekasztal beszélgetéseket szervezhetünk.



### **Elnökségi ülés**

A PMSZ és a PMI Budapest, Magyarországi Tagozata a legutóbbi elnökségi ülését 2007. október 24-én tartotta.

Résztevők: Cserna József, Szalay Imre, dr. Kupás Tibor, Gamplert Gábor, dr. Pálvölgyi Lajos, Varju Imre, Vincze András, Czibók Zoltán.

#### **Az elnökségi ülésen megtárgyalt témák:**

- PM vidéki roadshow szervezés
- Rendezvények előkészítése
- Elnökségi ülés szabályai és működése
- ISO PM szabvány készítésbe bekapcsolódás
- Pénzügyek, könyvelés
- Hírlevél

A következő elnökségi ülés tervezett időpontja 2007. november 28. Felhívjuk a figyelmet, hogy elnökségi üléseink nyitottak, minden tagot szívesen látunk. Időpontja (általában) minden hónap negyedik szerdája 17:00 óra. Következő helyszín: K&H Bank, 1133. Budapest, Pozsonyi u. 77-79. Az elnökségi ülések emlékeztetői megtekinthetők a szervezetek titkárainál.

### **2008-as Projektmenedzsment Fórum**

Megkezdődött a **2008. április 3-án** sorra kerülő 11. Projektmenedzsment Fórum szervezése. Természetesen újra lehet majd pályázni az Év Projektmenedzsere díjra is, amire minden minden projektmenedzser kollégát tisztelettel meghívunk és felkérünk.

### **PMSZ/PMI kapcsolattartás**

A szervezeti tagsággal kapcsolatos bármilyen kérdéssel kérjük, keresse Kovács (Pátrovics) Brigitta titkárságvezetőt az alábbi elérhetőségeken:

Tel: +36 20-468-8171 vagy +36 30-922-1044

E-mail : [kovacs.brigitta@pmsz.hu](mailto:kovacs.brigitta@pmsz.hu) vagy  
[kovacs.brigitta@pmi.hu](mailto:kovacs.brigitta@pmi.hu)

A szervezetek elnökségi tagjai elérhetők e-mail-en [<vezetéknév>.<keresztnev>@pmsz.hu](mailto:<vezetéknév>.<keresztnev>@pmsz.hu), illetve [<vezetéknév>.<keresztnev>@pmi.hu](mailto:<vezetéknév>.<keresztnev>@pmi.hu) konvenció szerint alkotott e-mail címeiken.



### **Bécsi PMI konferencia**

Az őszi időszak egyik kiemelkedő projektmenedzsment eseménye Európában ismét a PMI Ausztria által **november 19-20-án** rendezendő szakmai szimpózium Bécsben (Reed Messe). A várhatóan nagyon érdekes és színvonalas program fele angolul, másik fele németül zajlik. A kétnapos rendezvény része egy PM Szoftver és Szolgáltatás vásár is. További részletek:

<http://ppms.pmi-austria.org/Content.Node/ppms/>

A szervezők tájékoztatása szerint a PMI / PMSZ tagok az első nap **ingyenesen** vehetnek részt a programokon, a második napi szemináriumokra pedig kb. 13% kedvezményt kapnak. Kérjük, hogy akit ez a kedvezmény érdekel, november 15-ig küldje meg a nevét a következő címre:

[palvolgyi.lajos@pmi.hu](mailto:palvolgyi.lajos@pmi.hu)



**PMI Chapters Austria**

### **International Project Management Day 2007. november 1.**

Gyűlnek az Projektmenedzsment Napjáról szóló beszámolók a honlapon:

<http://www.internationalpmday.org/events.htm>

Az idén harmadik alkalommal meghirdetett eseményt az Egyesült Államokban számos kormányzói szintű részvétel, bejelentés is jelentőssé tette.

### **PMI minősítések**

A projektmenedzsment feladatkör mind komplexebbé válásával indokolja a PMI, hogy 2008-ban két újabb minősítés bevezetését tervezi egyet a projektkockázatmenedzsment, s egyet pedig a projekt ütemezés témakörben.

Addig is a gyorsan fejlődő új honlapon jól kidolgozott összeállítás jelent meg az aktuális minősítésekről.

<http://www.pmi.org/CareerDevelopment/Pages/Obtaining-Credential.aspx>

A PgMP, a Program Management Professional minősítés is új, októbertől szerezhető meg az arra érdemeseknek.

### **Ismét környezetvédelmi projekt az év projektje a PMI-nál**

A tavalyi nyertes rekultivációs projekt (Rocky Flats Closure: 7 milliárd USD értékű 10 éves projekt a legnagyobb nukleáris bázisának tisztítását végezte a Denverből északnyugatra levő 2500 hektáros területen, ahol 40 évig folyt nukleáris töltetek gyártása, 800 építményt kellett megsemmisíteni, megtisztítani) után ismét hasonló projekt nyert, sőt a három döntős között is volt még egy hasonló.

#### **Nyertes Fluor's Fernald Closure Project**

A Fluor cég az US Energiaügyi Minisztérium megbízásából az egykor uránium feldolgozást végző Fernald komplexum (Cincinnati, Ohio mellett helyezkedik el) megtisztítását végezte el. A projekt 1992-ben kezdődött el, s 12 évvel a tervezett befejezés előtt, 7,5 milliárd USD-vel a budget alatt sikeresen 2007-ben záródott le.



### **IPMA International Project Excellence Award 2007**

Krakkói konferenciáján az IPMA is odaítélte a projekt kiválósági díjat.

A nyertes:

Project: Technological Revamping Project of 150,000 t/a Acetic Acid

Organisation: Jiangsu Sopo (Group) Co. Ltd., China

The project produces acetic acid with methanol and carbon monoxide as feedstock. It uses self-developed technology, which is advanced in process, produces high quality end product, is low in consumption and competitive in the market.

### **PM Guru előadása Budapesten**

2007. november 27-én Dr. Harold Kerzner professzor előadást tart Budapesten, amelyen a PMI Tagozat tagjai 10%-os kedvezménnyel vehetnek részt.

Budapest után Athénbe repül Dr. Kerzner Greece Project Management Congress 2007

<http://www.pmi-greece.org/>

Részletek: <http://www.iil.com/hungary>

**IIL Hungary**  
www.iil.com/hungary

## Achieving Project Management Excellence Using Best Practices

**Announcing Dr. Kerzner in Budapest, Hungary!**

We hope that you or your colleagues and partners in Hungary and Central Europe can participate in this one-day event and networking opportunity.

**Budapest • 27 November, 2007 • 9:00 - 17:00**

Standard Price/Event Day Purchase – 360 € (excl. VAT)  
Early Bird Price/Purchase 45 days before the event – 300 € (excl. VAT)

1 Day Seminar • 7 PDUs • 0.7 CEUs • PMI Chapter members receive a 10% discount off these prices.



### **IPMA Kongresszusok**

Krakkóban - több mint 800 résztvevővel több mint 50 országból - nagyon sikeresnek ítélte Veikko Väilä, az IPMA elnöke a 21. kongresszust. Még soha ennyi országból nem vettek részt kongresszuson. Az IPMA-nak 44 országban van tagszervezete.

És itt a következő kongresszus: 2008-ban Rómában lesz a 22-dik IPMA kongresszus

Az időpontja még egy év távolában van (2008. november 9-11), de az első dátum az előadás vázlatok leadásának határideje már munkára ösztönözheti azt, aki részt akar venni.

Abstract submission deadline: January 31, 2008

<http://www.ipmaroma2008.it/index.php>



### **Nemzetközi publikációk honlapunkon**

Elindítottuk Michelle LaBrosse, PMP havi rovatát, aki havonta egy-egy PM témát dolgoz fel, s cikke megjelenik a honlapunkon.

[http://www.pmi.hu/ikreator/pms/cms\\_pub/content\\_233-hu.html#article](http://www.pmi.hu/ikreator/pms/cms_pub/content_233-hu.html#article)

### **Együttműködés a [projektmenedzsment.lap.hu](http://www.projektmenedzsment.lap.hu)-val**

<http://www.projektmenedzsment.lap.hu/> címen egy hasznos link gyűjtemény található a projektmenedzsment témában. Megállapodtunk a szerkesztővel, hogy együttműködünk ezen lap fejlesztésében.

Kérem tagjainkat, hogy észrevételeiket, javaslatokat, új PM lapokat, cikkeket juttassák el a [szalay.imre@pmi.hu](mailto:szalay.imre@pmi.hu) címre, hogy a lap fejlődhessen.





### Képzési programok megjelentetésének feltételei

Hírlevelünkben a PMSZ és PMI Tagozat elnökségei 2005. január 12-i döntésének megfelelően minden projektmenedzsment témájú képzési programról hírt adunk, amely megfelel a következő feltételeknek:

- a képzésnek konkrét, meghirdetett időpontja van,
- a képzésre a rendező szervezet a PMSZ és a PMI Tagozat tagsága számára legalább 10%-os díjkedvezményt nyújt,
- a képzést rendező szervezet megküldi a képzés adatait a Hírlevél lapzártájáig (az elnökségi ülést követő héten hétfő délutánig) a [kovacs.brigitta@pmsz.hu](mailto:kovacs.brigitta@pmsz.hu) címre.

Szerkesztési és terjedelmi okokból egy képző szervezettől legfeljebb 3 aktuális képzési program adatait jelenítjük meg a hírlevélben.

Ezúton felhívjuk tisztelt tagtársaink és tagszervezeteink figyelmét, hogy éljenek ezzel a lehetőséggel és várjuk a feltételeknek megfelelő képzési programok adatait.

### Aktuális képzési programok (időrendben)

Tanfolyam címe	Időpont	PDU	Szolgáltató	További információ	PMSZ/PMI tagi kedv.
<b>PMP vizsga felkészítő kurzus (5x4 óra)</b>	2007.11.20. 13:00-tól	<b>20</b>	<b>Szinergia Kft.</b>	Tel/fax: (1) 325-5762 <a href="mailto:kepzesek@szinergia.hu">kepzesek@szinergia.hu</a> <a href="http://www.szinergia.hu">http://www.szinergia.hu</a>	10%
<b>Achieving Project Management Excellence with Dr. Harold Kerzner</b>	2007.11.27. 9:00-17:00	<b>7</b>	<b>IIL Hungary Kft.</b>	Tel: (1) 475-1350 <a href="mailto:zoltan.lorantffy@iil.com">zoltan.lorantffy@iil.com</a> <a href="http://www.iil.com/hungary">http://www.iil.com/hungary</a>	10%
<b>PMI PMP Vizsga felkészítő workshop</b>	2007.11.29- 2007.11.30	<b>14</b>	<b>Hewlett-Packard Magyarország Kft.</b>	Tel: (1) 229-9406 <a href="mailto:training@hp.hu">training@hp.hu</a> <a href="http://education.hp.hu">http://education.hp.hu</a>	10%
<b>Projektportfóió-controlling akkreditált képzés</b>	2007.12.03- 2007.12.06	<b>32</b>	<b>IFUA Horváth &amp; Partners</b>	Tel: (1) 382-8823 <a href="mailto:marta.levai@ifua.hu">marta.levai@ifua.hu</a> <a href="http://www.ifua.hu">http://www.ifua.hu</a>	15%
<b>Projektmenedzsment (PMI módszertan és projekt szimuláció)</b>	2008.02.11- 2007.02.13.	<b>21</b>	<b>Hewlett-Packard Magyarország Kft.</b>	Tel: (1) 229-9406 <a href="mailto:training@hp.hu">training@hp.hu</a> <a href="http://education.hp.hu">http://education.hp.hu</a>	10%
<b>Sikerese projekt módszertani alapjai</b>	2008.02.20- 2008.02.22	<b>24</b>	<b>Szinergia Kft.</b>	Tel/fax: (1) 325-5762 <a href="mailto:kepzesek@szinergia.hu">kepzesek@szinergia.hu</a> <a href="http://www.szinergia.hu">http://www.szinergia.hu</a>	12%
<b>Menedzserből projektvezető (projektvezetői készségfejlesztés)</b>	2008.03.26- 2008.03.28	<b>24</b>	<b>Szinergia Kft.</b>	Tel/fax: (1) 325-5762 <a href="mailto:kepzesek@szinergia.hu">kepzesek@szinergia.hu</a> <a href="http://www.szinergia.hu">http://www.szinergia.hu</a>	12%



PROJEKT-, MŰKÖDÉS- ÉS VÁLTOZÁSMENEDZSMENT



Köszönjük támogatásukat!



#### A Projektmenedzsment Hírlevelet havi rendszerességgel kiadó szervezetek:

- Magyar Projektmenedzsment Szövetség  
1145 Budapest, Erzsébet királyné útja 29/B  
Elnök: Cserna József  
Honlap: [www.pmsz.hu](http://www.pmsz.hu)
- PMI Budapest, Magyar Tagozat  
1117 Budapest, Neumann János u. 1.  
Elnök: Szalay Imre  
Honlap: [www.pmi.hu](http://www.pmi.hu)

#### A Projektmenedzsment Hírlevél szerkesztőbizottsága:

##### Főszerkesztő:

Lipi Gábor, PMP, PMSZ kommunikációs elnökhelyettes [lipi.gabor@pmsz.hu](mailto:lipi.gabor@pmsz.hu)

##### Szerkesztők:

Szalay Imre, PMP  
dr. Pálvölgyi Lajos, PMP