

Projektmenedzsment Hírlevél

2007. május

Hírlevelünk tartalmából:

- *Víziós köszöntő (2. oldal)*
- *Aktuális rendezvények (3. oldal)*
- *Összefoglaló a május 3-i PMP klubról (4. oldal)*
- *PMSZ és PMI Tagozat Közgyűlés beszámoló (5. oldal)*
- *Teltház a PMI budapesti kongresszusán (7. oldal)*
- *Könyvismertető: PM a szoftverfejlesztésben (8. oldal)*
- *Tanulságok tanulságai (9. oldal)*
- *Aktuális képzési programok (10. oldal)*



Víziós köszöntő

Májusban most Budapest a projektmenedzsment fővárosa. A PMI Global Congress kapcsán sokat beszélünk majd a szakmánkról. Ehhez szeretnék most egy kis muníciót, vitaindítót adni, mit gondolok, gyűjtöttem a a projektmenedzsment (PM) fejlődéséről a világban következő 5-10 évre.

Tehát a tézisek:

- A PM beépül az általános menedzsment tudások közé és kötelezően elvárt kompetenciája lesz a legfelső szintű vezetőknek (hasonlóan mint például a pénzügyi ismeretek ma). A PM ismeret, gyakorlat szükséges lesz a felső pozíció elnyeréséhez.
- Kialakulnak a PM kategóriák, elindul egy specializálódás. Ilyen kategóriák lehetnek:
 - stratégiai PM
 - operatív PM
 - PM konzultáció, oktatás, képzés
 - PM szoftverek (bevezetése, kezelése)

- A minősítések többszintűek lesznek, és kategóriákhoz is kötődhetnek.
- Nem projektorientált szervezetek alakulnak ki, hanem a legjobb vállalatok integrálják a stratégiai, a projekt és az operáció menedzsmentet. A „best practice”-ek a projekt és operáció menedzsmentben integrálódnak egy vállalati szintű tervezési és ellenőrzési rendszerbe. Projektirodák a portfólió menedzsment módszerei alapján kezelik ezt.
- A PM szoftverek teljesen integrálódnak a vállalati ERP szerű rendszerekbe. Megindul a PM szoftvergyártók konszolidációja.

2012. májusában az akkori Hírlevélben majd visszatérünk a témára és meglátjuk, hogy a tézisekből mit igazolnak a tények.

Addig is jó projekteket kívánok!

Szalay Imre
elnök, PMI Budapest, Magyar Tagozat



Arcal a jövő felé

A PMI számos elismerése és díja közül talán az egyik legérdekesebb az, amelyet a legjobb jövőbeli város projekttervéért adtak. Az illusztráció a diákoknak szóló pályázati felhívás címlapját ábrázolja.



2007. május 23. 17:00

KPMG székház, 1139 Budapest, Váci út 99.

Vitaindító beszámoló a PMI észak-amerikai Global Congress-ről (Seattle, 2006. október 21-24) és az európai PMI Global Congress-ről (Budapest, 2007. május 14-16)

Előadók:

- **Czibók Zoltán, Hewlett-Packard**
- **Járdán Tamás, Rainforest Consulting**

Az észak-amerikai kongresszus jól mutatta a projektmenedzsment óriási fejlődését azzal is, hogy 3400 résztvevőt regisztráltak és a 10 párhuzamos szekcióban zajló előadásokra nagyon nehéz volt a bejutás. A kongresszus sláger témája a vállalati stratégia és a projektmenedzsment kapcsolata volt, ami mutatja a projektmenedzsment stratégiai pozícióját, hiszen a stratégia eredményeképpen kialakuló akciótervek tulajdonképpen már projektekből kerülnek megfogalmazásra és megvalósításra. A kongresszuson 140 kiállító vonultatta fel termékeit. Több, mint 20 egyetem is bemutatta PM oktatási programját. Nagyszerű szakkönyv vásár is kísérte a kongresszust. A kongresszusról részletesebb információk a www.pmi.hu honlapon található.

Az első ízben Budapesten, 2007. május 14-16 között megrendezésre kerülő európai-közép-keleti-afrikai (EMEA) kongresszust is nagy várakozás előzi meg. A világgazdaság meghatározó személyiségei jönnek el és tartanak előadást a projektmenedzsment fejlődés irányairól. Az egyik kiemelkedő meghívott előadó Richard Scase lesz, akinek gondolatai honlapjáról (www.richardscase.com) is követhetők.

A kongresszus részletes információi a www.congresses.pmi.org/EMEA2007 honlapon található.

A beszámolókat a megjelölt előadók mellett kiegészítik gondolataikkal, tapasztalataikkal a kongresszuson résztvevő további szakemberek is.

2007. június 20. 17:00

KPMG székház, 1139 Budapest, Váci út 99.

Bankalapítás a programvezető szemével

**Előadó: Gáborjáni-Szabó Ákos CIO,
Allianz Bank Zrt.**

Az Allianz Bank az elmúlt évben jelent meg a magyar bankpiacon. A Bank alapításával egy programot hoztak létre, amelynek a feladata a Bank informatikai, banküzemi, jogi, kereskedelmi, marketing folyamatainak, és a folyamatokat támogató informatikai rendszerek létrehozása volt. A programmenedzsmentnek a projektek koordinálás túl a szoros határidő és az erőforrások rendkívüli leterheltségéből adódó problémákat is kezelni kellett.



Összefoglaló a 2007. május 3-i 7. PMP klubról

A PMI Közgyűlést követően került sorra az immár 7. PMP klub az eddig is megszokott közvetlen és interaktív formában (minden résztvevő szóhoz jutott és szót is kapott). Témaként a **projektmenedzsment tudás tanulását és fejlesztését** tűztük ki, amihez ez alkalommal sikerült is tartanunk magunkat. ☺

Az első körkérdést követően kiderült, hogy a 22 résztvevő projekt szakember közül 15-en (68%) először a gyakorlatban csinálták a projekt szakmát és csak később tanulták az elméleti/gyakorlati hátterét. 7-en voltak azok a kollégák, akik előbb tanultak projektmenedzsmentet vagy párhuzamosan képződtek és vezettek projekteket (valószínűleg a minta aránya reprezentatívnak tekinthető az egész magyarországi szakmára).

A kötetlen beszélgetés nyitó kérdése az volt, hogy „**Mit javasolnánk egy 20-23 éves fiatalnak, mit tegyen vagy tanuljon, ha profi projektmenedzser szeretne lenni?**” Az élénk eszmecsereben néhány kérdésben erősen megoszlott a jelenlévők véleménye, de a következő megállapítások valamilyen szinten konklúzióknak tekinthetők:

- célszerű, ha a projektmenedzsmentet követő szaktudásként és hivatásként tanuljuk meg úgy, hogy előbb valamilyen szakterületen (mérnöki, IT, közgazdasági vagy akár humán területen) mélyebb szakismereteket szereztünk;
- fontos, hogy tanuljunk minél többet a szoft képességekről, ennek ma már adottak a feltételei a felsőoktatásban;
- néhány (2-4) éves munkahelyi gyakorlat után válik igazán relevánssá és érthetővé a projektmenedzsment szemléletmód, tehát ez is alap a projektmenedzsmentté váláshoz;
- a projektmenedzsmentnek egy nagyon fontos tulajdonsága a kezdeményezőkézség (akkor indítson akciókat amikor kell, még ha senki sem mondja neki) – ez a képesség tudatosan fejleszthető;
- a projektmenedzsment fejlődéséhez nagy segítség, ha a kezdő projektmenedzsernek van módja egy profi projektmenedzser tutor mellett dolgozni 1-1,5 évet és egy kicsit mester/inas módon a gyakorlatban megtanulni a szakma fogásait.

Összeállította: Lipi Gábor, PMP



Elnökségi ülés

A PMSZ és a PMI Budapest, Magyarországi Tagozata a legutóbbi elnökségi ülését 2007. április 25-én tartotta.

Résztevők: Cserna József, Czibók Zoltán, Lipi Gábor, Szalay Imre, Gamplett Gábor, dr. Pálvölgyi Lajos, Kovács Brigitta.

Az elnökségi ülésen megtárgyalt témák:

- Tagság, pénzügyek, szponzoráció
- Májusi PMI EMEA Kongresszus
- Klubnapok értékelése, előkészítése
- PMSZ közgyűlés értékelése
- PMI Közgyűlés előkészítése
- Hírlevél
- Munkamegosztás az elnökségeken belül
- PMSZ oklevelek és tagsági kártya
- PM szószedet honlapra kerülése
- NCA pályázatok
- PMSZ-FÖVOSZ együttműködés

A következő elnökségi ülés tervezett időpontja 2007. május 30. Felhívjuk a figyelmet, hogy elnökségi üléseink nyitottak, minden tagot szívesen látunk. Időpontja (általában) minden hónap negyedik szerdája 16:30 óra. Következő helyszín: Raiffeisen Bank, Budapest, V.ker, Akadémia utca 6.. Az elnökségi ülések emlékeztetői megtekinthetők a szervezetek titkárainál.

PMSZ Közgyűlés 2007. április 18.

A Magyar Projektmenedzsment Szövetség 2007. április 18-án megtartotta éves közgyűlését a KPMG székházában. Ez volt az első közgyűlés, amit a PMSZ mint közhasznú szervezet tartott meg. Az ügyrendi megállapítások után Véry Zoltán a Számvizsgáló Bizottság elnöke a 2006. számvizsgálat kapcsán megállapította, hogy az SzB a szerződések pénzügyi vonzatait és az ellenőrzött egyéb kötelezettségeket rendben találta! A PMSZ tervszerű, célirányos (alapszabály szerinti), mértéktartó pénzgazdálkodást folytat. A PMSZ gazdasági-pénzügyi tevékenysége megfelel a számviteli-, adó- és társasági törvényeknek. Ezek után a 2006-os évről Cserna József elnöki beszámolója, illetve a közhasznúsági jelentés elfogadása következett. A következőkben a PMSZ

2007. évi terveit ismertette az elnök, amelyet a megjelent tagság egyhangúlag elfogadott. Zárásként a főügyészség kérésére az Alapszabály módosításáról szavaztak a megjelentek, amely eredményképp módosult az alapszabály. A 2006. évi közhasznúsági jelentés, illetve az új alapszabály megtekinthető a www.pmsz.hu honlapon.

PMI Budapest, Magyarországi Tagozat Közgyűlése 2007. május 3.

A Tagozat életében ez volt az első Közhasznúként lebonyolított közgyűlés. Kellemes környezetben meghallgattuk az elnök beszámolóját a meglehetősen mozgalmas 2006-os évről. Ehhez kapcsolódóan a Számvizsgáló Bizottság számolt be az egyesület gazdálkodásáról és a tagság megvitatta az elhangzottakat. Ezekután a jelenlévők megtárgyalták és egyhangúan elfogadták az elnöki és a számvizsgáló bizottsági beszámolót valamint a közhasznúsági jelentést. Az elnök ismertette az elnökség jövőbeli terveit, majd a konstruktív és jó hangulatú közgyűlés lezárását követően a résztvevők megkezdtek a PMP Klub következő rendezvényét.

Az elfogadott közhasznúsági jelentés megtalálható a www.pmi.hu honlapon.



Akkreditált, kötelező továbbképzés az építési területen szakmagyakorlók részére

2007. január 1-től az építési területen regisztrációval rendelkező tervezők, műszaki ellenőrök, felelős műszaki vezetők részére előírták a kötelező továbbképzést.

A továbbképzést a Magyar Építés és a Magyar Mérnöki Kamarák szervezik, és pályázatot írtak ki a képzésekre.

A **PMSZ Építési tagozata eredményesen pályázott mindkét kamaránál**, a benyújtott pályázat alapján a kamarák az előadások való részvételt 1 kreditponttal ismerték el. A **Beruházásszervezés kezdőknek és haladóknak** előadások alapvető célja - a PMSZ alapszabályával összhangban - a projektmenedzsment ismeretek továbbadása a területtel foglalkozók számára. Az előadások a projektmenedzsment ismertekekről, a projektvezetésről, a projektmenedzsment eszköztáráról, a projektek minőségének a biztosításáról, szólnak. Az előadók felhasználják a szakmában szerzett többéves tapasztalataikat, példákkal, segédletekkel, stb. segítik elő a PM ismeretek elsajátítását.

Az előadások konkrét tartalma jelentkezők tapasztalatai (kezdők, haladók), valamint PM ismeretei és szakmai és gyakorlati összetétele alapján - a kidolgozott tematikán belül - kerül pontosításra, hogy a résztvevők a számukra szükséges ismeretekkel gyarapíthassák tudásukat.

Az oktatók azt is vállalják, hogy megfelelő előkészítés, jelentkezés esetén az előadást akár szombati napokon, vagy vidéken is megtartják.

Javasoljuk a PMSZ tagoknak az előadások népszerűsítését.

Bővebb információ a programról, illetve jelentkezés:

Horváth György

Tel: 2500-105/154, +36-30-585-2181

E-mail: horvath.gyorgy@obuda-ujjak.hu

PMSZ/PMI kapcsolattartás

A szervezeti tagsággal kapcsolatos bármilyen kérdéssel kérjük, keresse Kovács (Pátrovics) Brigitta titkárságvezetőt az alábbi elérhetőségeken:

Tel: +36 20-468-8171 vagy +36 30-922-1044

E-mail : kovacs.brigitta@pmsz.hu vagy
kovacs.brigitta@pmi.hu

A szervezetek elnökségi tagjai elérhetők e-mail-en <vezetéknév>.<keresztnev>@pmsz.hu, illetve <vezetéknév>.<keresztnev>@pmi.hu konvenció szerint alkotott e-mail címeiken.



TELTHÁZ!!! PMI EMEA Global Congress, Budapest – 2007. május 14-16.

A nagy érdeklődés miatt az EMEA kongresszus on-line jelentkezését néhány nappal a tervezett előtt lezárták, mivel már elérték a teljes létszámot. Elvileg a helyszínen is terveztek még jelentkezési lehetőséget, de ez az adott helyzetben meglehetősen bizonytalan.

A programok részletesen megtalálhatók a <http://congresses.pmi.org/EMEA2007/> honlapon.

A kongresszus napjai körül még számos esemény lesz Budapesten:

- Május 10: PMI Region 8 in Southern/Eastern Europe and Africa meeting
- Május 11-13: PMI Leadership Institute Meeting
- Május 12: PMI Global Accreditation Center (GAC) Forum with local schools
- Május 13: PMI Research Programme Working Session
- Május 17-18: PMI SeminarsWorld®

A május 11-13-i összejövetelre önkéntesként ingyen részvétel lehetséges. A feladat egy stream levezetése, koordinálása.

PM Fórum 10. éve

2007. április 5-én került sorra az immár hagyománnyá váló, 10. jubileumi PM Fórum a Margitszigeten. Ennek kapcsán egy gyors, szubjektív visszaemlékezés az előző 9 alkalom emlékezetes pillanataira és előadásaira:

1. 1998. április 16: Nagy cégek felvonulása (MATÁV, Digital, IBM, HP, ICL, Siemens, Westel, MEH, OTP, Synergon, MOLTELECOM)
2. 1999. április 15: nincs nagy emlék
3. 2000. április 13: Karmester – metafora (dr. Tóth Tamás - Neumann International)
4. 2001. április 19: Critical Chain – Eliyahu Goldratt módszere (Nemeslaki András - Corvinus Egyetem)
5. 2002. április 18: Az első "ÉV PM-je" díj (Deményné Kertész Kriszta - BM Központi Hivatal – nyerte)
6. 2003. április 10: Sakkmeister – metafora (Ternyik László - PMSZ, Clarity)
7. 2004. április 22: Többsíkú projektmenedzsment (Pálvölgyi Lajos - Interprojekt, PMI)

8. 2005. április 7: 40 éve projektmenedzser (Peter Wurz)

9. 2006. április 6: Extrém projektmenedzsment vita
Aki emlékezett: Szalay Imre

Részvételünk a 9. CIO Fórumon

A Siófokon 2007. április 26-27-én megtartott Hazai és regionális IT-menedzsment alcímű fórumon immár másodszor vettünk részt támogatóként.

Az önálló projektmenedzsment panel előadói között ott volt Gamplett Gábor, aki az elmúlt év projektmenedzsment eseményeit foglalta össze és az előadásokat követő kerekasztal beszélgetésen Cibók Zoltán képviselte szervezetünket.

Az előadóknak és az Akadémiai Kiadó támogatásnak is köszönhetően a magyar PMBOK volt a szekció egyik fő érdekessége, üzenete.

Részletek:

<http://www.fn.hu/index.php?id=269&cid=154572>



Könyvismertetés

Langer Tamás: Projektmenedzsment a szoftverfejlesztésben

Tagtársunk könyve a projektek működési környezetének áttekintése után végigkíséri a projektek életciklusát az előkészítéstől és az indulástól a projekttervezésen át egészen a projektzárásig, sőt a projektek utóéletéhez tartozó tevékenységekig. Vizsgálja a projektet kísérő, támogató folyamatokat: a projektbecslést, a követelménykezelést, a változáskezelést, a kockázat kezelést, végül a dokumentálást és a projektekkel összefüggő jogi kérdéseket. A projekt folyamatainak tárgyalását a projektirányítási módszertanok áttekintése zárja.

A szerző kiemelt figyelmet fordít a projektirányítás emberi vonatkozásainak, részletesen foglalkozik az ügyfélkapcsolat problémáival, a személyiségmodellekkel, az informális csapatszerepekkel, valamint vezetési, ösztönzési és kommunikációs kérdésekkel. Végül szót ejt a projektirányítást támogató informatikai eszközökről is.

Elsősorban kezdő (vagy potenciális) projektvezetőknek ad útmutatást, bevezető jellege ellenére azonban gyakorlott projektvezetőknek is tartogat újdonságokat.



IPMA 2007 kongresszus, Krakkó, 2007. június 18-20.

A kongresszus honlapja:

<http://www.ipma2007.com/?action=search&category=72&node=72>

Keynote speaker: Lech Wałęsa, Nobel béke-díjas, volt lengyel államelnök, a Szolidaritás legendás vezére.



Nemzetközi publikációk honlapunkon

Elindítottuk Michelle LaBrosse, PMP havi rovatát, aki havonta egy-egy PM témát dolgoz fel és cikke megjelenik a honlapunkon:

http://www.pmi.hu/ikreator/pms/cms_pub/content_233-hu.html#article



Tanulságok tanulságai

A PMI londoni tagozata és az Ernst & Young 2006 őszén egy közös rendezvényben megvitatta az ún. "lessons learned" értékelések tanulságait. Az interaktív workshop több mint 130 résztvevőjének visszajelzése alapján a következő kép rajzolódott ki:

- 91% tartja értékesnek és hasznosnak a tanulságok áttekintését, de csak 13% valósítja meg ezt minden projektjében;
- 47% véleménye szerint a kompetens független külső vitavezető moderátor elengedhetetlen egy ilyen workshop esetén.

A tanulságok értékelésének és hasznosításának fő sikertényezői a következők:

- a felsővezetés egyértelmű támogatása (hogy ez a projekt elengedetlen része legyen),
- világos célok és áttekinthető, a szervezetbe illeszkedő, többször megismételhető folyamat,
- és végül megfelelő tanulási kultúra.

A tanulságokat értékelő műhelymunkák fő haszna természetesen annak biztosítása, hogy a jövőbeli projekteknél a múltbéli hibákat ne ismételjük meg.

Megjelent az IPMA 2007. első negyedéves hírlevele

A szép színes és tartalmas hírlevelet a következő helyen lehet elérni és olvasni:

<http://www.ipma.ch/Documents/IPMA%20NewsLetter%20Q1%202007.pdf>

Együttműködés a [projektmenedzsment.lap.hu](http://www.projektmenedzsment.lap.hu)-val

<http://www.projektmenedzsment.lap.hu/> címen egy hasznos link gyűjtemény található a projektmenedzsment témában. Megállapodtunk a szerkesztővel, hogy együttműködünk ezen lap fejlesztésében.

Kérem tagjainkat, hogy észrevételeiket, javaslataikat, új PM lapokat, cikkeket jutassák el a szalay.imre@pmi.hu címre, hogy a lap fejlődhessen.



Képzési programok megjelentetésének feltételei

Hírlevelünkben a PMSZ és PMI Tagozat elnökségei 2005. január 12-i döntésének megfelelően minden projektmenedzsment témájú képzési programról hírt adunk, amely megfelel a következő feltételeknek:

- a képzésnek konkrét, meghirdetett időpontja van,
- a képzésre a rendező szervezet a PMSZ és a PMI Tagozat tagsága számára legalább 10%-os díjkedvezményt nyújt,
- a képzést rendező szervezet megküldi a képzés adatait a Hírlevél lapzártájáig (az elnökségi ülést követő héten hétfő délutánig) a kovacs.brigitta@pmsz.hu címre.

Szerkesztési és terjedelmi okokból egy képző szervezettől legfeljebb 3 aktuális képzési program adatait jelenítjük meg a hírlevélben.

Ezúton felhívjuk tisztelt tagtársaink és tagszervezeteink figyelmét, hogy éljenek ezzel a lehetőséggel és várjuk a feltételeknek megfelelő képzési programok adatait.

Aktuális képzési programok (időrendben)

Tanfolyam címe	Időpont	PDU	Szolgáltató	További információ	PMSZ/PMI tagi kedvezmény
PMI PMP Vizsga felkészítő workshop	2007.05.07-2007.05.08	14	Hewlett-Packard Magyarország Kft.	Tel: (1) 229-9406 training@hp.hu http://education.hp.hu	10%
Sikerese projekt módszertani alapjai	2007.05.09-2007.05.11	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://www.szinergia.hu	12%
Beruházás- és projektcontrolling termelővállalatok részére	2007.05.21-2007.05.24	32	IFUA Horváth & Partners Kft.	Tel/fax: (1) 382-8823 jelentkezes@ifua.hu http://www.ifua.hu	12%
Menedzserből projektvezető (projektvezetői készségfejlesztés)	2007.06.06-2007.06.08	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://www.szinergia.hu	12%



Üzenet Rendezvények PMSZ/PMI Projektmenedzsment-Világ Képzések Szponzorok Szerkesztők



Köszönjük támogatásukat!



A Projektmenedzsment Hírlevelet havi rendszerességgel kiadó szervezetek:

- Magyar Projektmenedzsment Szövetség
1145 Budapest, Erzsébet királyné útja 29/B
Elnök: Cserna József
Honlap: www.pmsz.hu
- PMI Budapest, Magyar Tagozat
1117 Budapest, Neumann János u. 1.
Elnök: Szalay Imre
Honlap: www.pmi.hu

A Projektmenedzsment Hírlevél szerkesztőbizottsága:

Főszerkesztő:

Lipi Gábor, PMP, PMSZ kommunikációs elnökhelyettes lipi.gabor@pmsz.hu

Szerkesztők:

Szalay Imre, PMP
dr. Prónay Gábor
Cserna József
dr. Pálvölgyi Lajos, PMP
Czibók Zoltán, PMP