

Projektmenedzsment Hírlevél

2006. december

Hírlevelünk tartalmából:

- *Aktuális rendezvényeink (3-4. oldal)*
- *Körkapcsolás 6. beszámoló és képriport (5-6. oldal)*
- *PMBOK könyvakció (7. oldal)*
- *10. PM Fórum felhívása (9. oldal)*
- *The Standard for Program Management (12. oldal)*
- *IPMA aktualitások (13. oldal)*
- *Aktuális képzések (14. oldal)*



A Projektmenedzsment Hírlevél minden olvasójának

Boldog, Békés Karácsonyi Ünnepeket

és

Sikerekben Gazdag Új Esztendőt kívánunk!

Magyar Projektmenedzsment Szövetség elnöksége

PMI Budapest, Magyar Tagozat elnöksége



2006. december 13. 17:00

Ernst&Young székház, 1132 Budapest, Váci út 20.

Szabó Anita (Ernst&Young Kft.)

Projektmenedzsment felmérések, kutatások

Az Ernst & Young Tanácsadó Kft., a PMSZ/PMI-al együttműködve, 2006. tavaszán felmérést végzett magyarországi vállalatok körében a vállalatoknál alkalmazott projekt, program és portfólió menedzsment állapotáról, az alkalmazott gyakorlatokról és a vezetőket leginkább foglalkoztató kérdésekről.

A PM Klubnapon előadást hallhatunk az eredményekről, majd vitafórumot kezdeményezünk néhány nagyobb érdeklődést kiváltó témáról.

FIGYELEM! *A klubnapra nem a szokott helyszínén kerül sor!*

2007. január 17. 17:00

KPMG székház, 1139 Budapest, Váci út 99.

Rostás Zoltán (BME Építéskivitelezési Tanszék, PPP Rektori megbízott)

A projektmenedzsment szerepe a Public-Private Partnership (PPP) projektekben

Az előadás célja, hogy bemutassa a hazai PPP beruházások néhány lényeges sajátosságát, és megvizsgálja a projektmenedzsment módszerek alkalmazásának lehetőségeit. Ehhez a PPP beruházások általános ismertetése után hallhatunk külföldi és hazai példákat (pl. a BME új, PPP konstrukcióban épülő oktatási tömbjének előkészítése, az Oktatási és Kulturális Minisztérium egyéb projektjei), illetve áttekinthetjük az ott alkalmazott PM módszereket, illetve speciális beruházás-tervezési eljárásokat (mint az előadó által kidolgozott ABCD eljárás). Az előadás végén a résztvevők kérdezhetnek az előadótól, megoszthatják saját gondolataikat és megvitathatják a hallottakat.

2007. február 1. 16:00

John Bull Pub, 1118 Budapest, Budaörsi út 7.

Témagazda: Lipi Gábor

6. PMP Klub – Projektmenedzselési tudás oktatása és fejlesztése

A klub keretében kötetlenül beszélgetnénk a projektmenedzselési tudás mibenlétéről, megszerzésének és fejlesztésének lehetséges módszereiről és a pm kompetencia összetevőiről.

A beszélgetés során vissza is tekintenénk az 5. klubnapon élénk vitát követően lezáratlanul hagyott témánkra, hogy igazából milyen jegyek alapján mondunk/tartunk valamit projektnek vagy nem projektnek.



2007. február 21. 13:00-18:00

BME „A” ép. 1111 Budapest Egri József u. 20.

Körkapcsolás 7:

Minőségmenedzsment és Projektmenedzsment

A projektmenedzsment és a minőség sok szálon kapcsolódik össze (minőségügyi (bevezetési) projektek, projektmenedzsment minőségbiztosítása, a projekt termék minőségének biztosítása).

A felvetődő témák közül a következő Körkapcsolás során azt a kérdést helyezzük a fókuszba, hogy miként biztosítható a végrehajtás minősége a projektek teljes folyamatában. Ehhez áttekintjük a minőségmenedzsmenthez kapcsolódó módszertanok megközelítését, célkitűzéseit, módszereit, és kísérletet teszünk annak meghatározására, hogy ebből a gazdag eszköztárból mi és hogyan használható a projektek minőségének érdekében.

A felvonultatott módszertanok áttekintéskor a PMBOK definícióiból indulunk ki (a magyar változat lektori csapatának munkája alapján), majd sorra vesszük a TQM, az EFQM és a Six Sigma eszközeit. A kerekasztal beszélgetés során a résztvevők egymással is megoszthatják majd gondolataikat a témáról.



**Beszámoló és képriport a 2006. november 15-i
6. Körkapcsolás rendezvényről**

Válság és projektmenedzsment

Válságkezelés gyors, egyedi megoldása a projektmenedzsmentet igényli!

A 2006. november 15-i szakmai programon neves és tapasztalt előadókat hallhattunk:

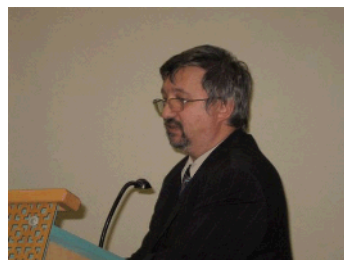
Angyal Ádám egyetemi tanárt (Corvinus Egy.), aki vezérigazgatóként a magyar hajógyártás átszervezésében játszott jelentős szerepet,

Antali Károly vezérigazgatót (SWT), aki több nagyvállalat (MVM, MAVIR, Dunafer) igazgatóságának tagjaként szerzett válságmenedzselési tapasztalatokat,

Farkas Ádám vezérigazgatót (Allianz Bank), aki egy új bank megalapítását és piacra vitelét vezényelte le rövid idő alatt,

Hónig Péter elnököt (Malév), aki több ismert nagyvállalat (Dunafer, Transelektro) válságmenedzseri feladatait látta el,

Némethy Dániel ügyvezető igazgatót (K&H), aki az informatikai infrastruktúra fejlesztési- és üzemeltetési feladatok megoldásában szerzett széleskörű tapasztalatokat.



A felkért előadók elméleti kérdések és definíciók bemutatása mellett gyakorlati tapasztalataikat osztották meg a száznál több résztvevő, érdeklődő szakemberrel.

A résztvevők egyetértettek abban, hogy a válság jelenthet működési zavart (alacsony teljesítményt, csökkenő hatékonyságot, rossz minőséget, hirtelen leálló működést), kezelhetetlen kockázatot, a vezetés szándékával ellentétes változásokat és pangást.

Az üzleti életben a válságnak rendkívül sok fajtája (stratégiai, piaci, technológiai, szervezési és vezetési, kommunikációs, személyi, pénzügyi) található meg, ennek megfelelően a válságkezelés rutinszerű vezetői munkával nem oldható meg.

A válságkezelés két fő iránya a megelőzés és a megoldás. Mindehhez szükséges a válság-helyzet felismerése, amit külső - és belső jelek segítenek (külső jelek lehetnek : recesszió, iparági visszaesés, piaci részesedés csökkenés, üzleti partner kapcsolatok csökkenése; belső jelek: tervektől elmaradás, romló összehasonlítás versenytársakkal, ügyfél elégedettség csökkenés, hatékonyság csökkenés, minőség romlás, ellenőrzés és visszacsatolás hiánya).



**Beszámoló és képriport a 2006. november 15-i
6. Körkapcsolás rendezvényről (folytatás)**

Válság és projektmenedzsment

A válság kialakulásának megelőzésére stratégiai tervezési projekt felállítását javasolták a meghívott előadók, melynek a lépései: a kiváltó okok feltárása, a káros folyamatok megállítása, meghatározni a várható következményeket és azok időtartamát, majd a megelőzést szolgáló operatív projektek indítása.

A válság kiváltó okok között meghatározó szerepe van a szakmai kompetencia és a kockázat kezelés hiányának, az erőforrások szűkösségének, a nem kielégítő tervezésnek és a nem megfelelő szabályozásnak.



A válságkezelés változás- és projektmenedzsmenttel való összekapcsolása logikus, hiszen egyedi, komplex feladatot kell megoldani a hagyományos gyakorlattól eltérő módon. Gyakran a projektek is válság jelenségeket mutatnak (cél, határidő, minőségi paraméterek, rendelkezésre álló erőforrás, mint projekt paraméterek jelentősen változnak) és ezen kritikus helyzetek projekt-megoldási gyakorlata jó példát jelent az üzleti élet válságainak megoldásához is.

A válságkezelés alap kritériumai :

- (a) gyors, koncentrált válságterület kezelés (a válság területére koncentrált, prioritások felállítása)
- (b) felsővezetői beavatkozás (egyedi, gyors döntések ; közvetlen beszámoltatás és útmutatás ; motiváció)



A válságkezelés javasolt lépései:

1. a válság kiváltó okainak feltárása
2. a káros folyamatok megállítása
3. a válság megoldási tervének kidolgozása
4. a megoldási terv feladatainak projektekben történő megoldása
5. őszinte, egységes és következetes kommunikáció

Elvárások a válságkezelő vezetéssel szemben:

- jelentős kompetencia (a kompetencia összetevők közül különleges hangsúlyt kell kapjon a tapasztalat)
- rendszerszintű gondolkodás
- elégletes hatalommal, bizalommal és tekintéllyel rendelkezés
- nagy munkabírási, kockázat- és stressz tűrés
- sokirányú kommunikációs képesség
- kiemelkedő szövetséges keresési képesség

Összefoglalva megállapítható, hogy az egyedi, komplex problémák megoldására alkalmas projektmenedzsment módszertan jól használható a válság kezelésében, a megoldást szolgáló feladatok, akciók kontrollált megvalósításában. A válságkezelés tapasztalatai ugyanakkor kiválóan használhatók a projektek válságainak megoldásában.

Prónay Gábor



Elnökségi ülés

A PMSZ és a PMI Budapest, Magyarországi Tagozata a legutóbbi elnökségi ülését 2006. november 22-én tartotta.

Résztevők: Cserna József, Czibók Zoltán, Lipi Gábor, Bartók Sándor P., dr. Prónay Gábor, Szalay Imre, dr. Kupás Tibor, John Rakos, Horváth György.

Az elnökségi ülésen megtárgyalt témák:

- Beszélgetés John Rakossal az Ottawa-i PMI Chapter programjairól, együttműködésről
- Következő klubnapok előkészítése
- PMSZ határozathozatal az ügyészségi felhívás kapcsán
- Körkapcsolás 6. rendezvény értékelése és elszámolása
- Körkapcsolás 7. rendezvény előkészítése
- Kedvezményes PMBOK vásárláshoz kapcsolódó elnökségi feladatok
- 2007-es PM Fórum előkészítése
- Hírlevél

A következő elnökségi ülés tervezett időpontja 2007. január 24. Felhívjuk a figyelmet, hogy elnökségi üléseink nyitottak, minden tagot szívesen látunk. Időpontja (általában) minden hónap negyedik szerdája 16:30 óra. Következő helyszín: Szinergia Kft., 1025 Budapest, Törökvész u. 33-37. Az elnökségi ülések emlékeztetői megtekinthetők a szervezetek titkárainál.

Kedvezményes karácsonyi könyvakció

Projektmenedzsment útmutató (PMBOK Guide)
ISBN 9630584018, keményborítású (193×258 mm),
oldalszám: 452, eredeti ára: 5980 Ft, **PMSZ/PMI tagi kedvezmény: 25%**.

A megrendelést e-mail-en Murber Judit számára kell eljuttatni: Murber.Judit@akkr.hu.

A megrendelt könyveket postán vagy futárral küldik el kérés szerint, ill. a Complex Mintaboltban (1117 Budapest, Prielle K. u. 21-35.) személyesen is átvehető. Fizetés utánvétellel, azaz a postásnak ill. futárnak. A szállítási költség postán: 1355,-Ft futárral: 1248,-Ft. Egyéb plusz költség nincs.

A megrendelés a következőket kell, hogy tartalmazza:

Megrendelem a Projektmenedzsment útmutató című könyvet, 25% tagi kedvezmény mellett.

A PMI / PMSZ tagja vagyok – (nem kívánt rész törlendő).

Szállítás: posta vagy futár vagy személyes átvétel a Complex Mintaboltban – (nem kívánt rész törlendő).

Példányszám:

Név:

Cím (számlázási):

Cím (szállítási):

Tel.:

Fontos: A megrendelést másolatban kérjük elküldeni az info@pmi.hu e-mail címre is, hogy a kedvezmény igénybevétele céljából a tagsági jogviszonyt a Kiadó felé szükség esetén igazolhassuk.

Szállítási határidő: a megrendelés beérkezésétől számítva futárral: általában 72 óra, postán 5-8 nap. A megrendeléskor a pontos számlázási és szállítási címet (esetleg kapcsolattartót, elérhetőséget) feltétlen adják meg a megrendelők a későbbi gondok elkerülésére.



”AZ ÉV PROJEKTMENEDZSERE DÍJ”

Előzetes pályázati kiírás

1. A pályázat célja :

Az elsősorban magyarországi infokommunikációs projektmenedzsment szakma egy kiemelkedő szakemberének elismerése és példáján keresztül figyelem felhívása a projektmenedzseri tudás és szakma jelentőségére, a kiemelkedő projektek eredményeire. Az alapítók a díjjal is hozzá szeretnének járulni a magyarországi projektmenedzsment kultúra fejlődéséhez.

2. A pályázat kiírója és a díj adományozója

Az évente megrendezésre kerülő Távközlési és Informatikai Projekt Menedzsment Fórum Szervező Bizottsága (SZB), mely a Fórumot támogató vállalatok delegált képviselőiből, egyetemi professzorokból, államigazgatási intézmények, minisztériumok képviselőiből, a projekt menedzsment szakma kiemelkedő személyiségeiből, a HTE, az IPMA-t képviselő FÖVOSZ, az Informatikai Vállalkozók Szövetsége (IVSZ), a PMI Budapest, Magyar Tagozat, a Magyar Projektmenedzsment Szövetség (PMSZ), a Távközlési és Informatikai Projekt Irányítók Klubja (TIPIK) képviselőiből áll.

3. Pályázati követelmények:

a.) A pályázatban az infokommunikáció fejlődését közvetlenül és/vagy közvetve segítő projektek menedzserei vehetnek részt. A pályázatban bemutatásra kerülő, sikeresen befejezett projektek a legkülönbözőbb iparágak működését, hatékonyságát javító infokommunikációs fejlesztéseket kell megcélozzák vagy az infokommunikációs iparág fejlődését kell szolgálják. Ezen belül a projektek típusa a legkülönbözőbb lehet, pl.: termék/ szolgáltatásfejlesztési, beruházási, rendszer-integrációs, szervezet-fejlesztési, üzleti folyamat kialakítási, vállalkozásalapítási, minőségbiztosítási, stb.

b.) A pályázatban bemutatott projekteknek a pályázati kiírás évében vagy azt megelőző évben kellett befejeződniük

c.) A díjra a pályázati űrlap kitöltésével (ami a megadott feltételek elfogadását jelenti) és a megadott formátumú és tartalmú melléletek (szakmai életrajz, projekt leírás) kitöltésével és határidőre történő beküldésével pályázni kell.

d.) A projektmenedzser az „ÉV PROJEKTMENEDZSERE DÍJ” elnyerésére megadott határidőre, a Projekt Menedzsment Fórum szervezésében közreműködő HTE Titkárságára (1055. Bp. V. Kossuth L. tér 6-8. IV.em 422), az előírásoknak megfelelő dokumentumok:

- (1) pályázati lap,
- (2) szakmai életrajz,
- (3) pályázati projekt leírása

nyomtatott és elektronikus formában (CD-n) való beküldésével pályázhat.

Fontos határidők:

Pályázat beadása: 2007. jan. 29.
Díj nyertesének értesítése: 2007. márc. 23.
Díjátadás és előadás a PM Fórumon: 2007. ápr. 5.

A pályázat részletes kiírása és a pályázati űrlapok a HTE (www.hte.hu), PMI Budapest és a PMSZ portáljain (www.pmi.hu vagy www.pmsz.hu) megtalálhatók. További szakmai tájékoztatást ad dr. Prónay Gábor (gpronay@procompass.hu) a pályázat értékelő bizottságának elnöke.



Projektmenedzsment a gazdaságban

10. Távközlési és Informatikai Projektmenedzsment Fórum

2007. április 5. Thermal Hotel Margitsziget

A FÓRUM CÉLJA, KIEMELT TÉMÁK:

- a folyamatmenedzsment és projektmenedzsment kapcsolata (a folyamatmenedzsment szerepe különböző iparágakban, a folyamatmenedzsment kompetencia-, kommunikációs- és szervezési problémáinak megoldásában milyen támogatást jelent a projektmenedzsment).
- a portfólió menedzsment lehetőségei és problémái (program- és portfólió menedzsment különbségei, támogató eszközök a gyakorlati megvalósításban).
- az államigazgatás és az önkormányzatok projektmenedzsment lehetőségei és problémái, különös tekintettel a beinduló európai projektek elvárásaira.

A fórumon a kiválasztott témákban 20 perces magyar vagy angol nyelvű (tolmácsolás nincs) előadás megtartására lesz lehetőség, amit 5 perces vita követhet. Az előadási idő meghatározását a Szervező Bizottság a beküldött tartalmi vázlat alapján végzi.

Amennyiben a fórumon előadást kíván tartani, kérjük hogy egy jelentkezési lapot kitöltve, az előadás címének és max. 2 A/4 gépelt oldalas tartalmi vázlatának (az előadás célját, fő téziseit tartalmazó) és elfogadás esetén a kiadvány számára történő megírás vállalásának mellékletével a HTE Titkárságra (1055 Budapest, Kossuth L. tér 6-8. fax: 353-0451, e-mail: info@hte.hu) szíveskedjen eljuttatni legkésőbb:

2007. január 29-ig.

Az egyéni előadások és a kerekasztal programok elfogadásáról a fórum Szervező Bizottsága dönt és írásos értesítést küld 2007. február 9-ig.

Az elfogadott előadást maximum 15 A/4 oldal terjedelemben (ábrákkal együtt) - mely a fórum kiadványába szerkesztve minden résztvevőnek átadásra kerül – legkésőbb:

2007. március 20-ig kell beküldeni.

Akik hallgatóként kívánnak résztvenni a fórumon, azok számára a jelentkezési lap visszaküldési és a részvételi díj befizetési határideje:

2007. április 2.

A fórumról bővebb információ a HTE honlapján www.hte.hu elérhető el.



Hogyan dolgozik PMI Ottawa Chapter?

Rákos János, John Rakos, az Ottawai egyetem PM-et tanító professzora, aki '56-ban hagyta el Magyarországot, a StamfordGlobal trénerként érkezett Budapestre, résztvett a legutóbbi elnökségi ülésen. Előadása és a kötetlen beszélgetés alapján pár érdekesség a PMI Ottawa Valley Outaouais Chapter-ről (PMI-OVOC <http://www.pmiOVOC.org>), ahol az előző ciklusban Ő is alelnökként dolgozott.

A PMI-OVOC 1981-ben alakult, ma 1600 tagja van és több mint 1000 PMP van a területén.

Főbb rendezvényeik:

- havonta előadás, ebéddel (100-150 fős) - mint a klub délutánunk
- havonta reggeli, networking - mint a PMP klub
- havonta fél/egy napos szombati szeminárium - mint a Körkapcsolás
- évente 600 fős konferencia (2 napos + 2 nap szeminárium)
- PMP vizsga előkészítők (10 este)
- Karrier hirdetés a honlapon: vállalatoknak fizetős, tagoknak életrajz feltétel ingyenes

➢Évente golf vagy hasonló esemény

Ezekből mi is meríthetünk ötleteket, mindenképpen tanulságos, hogy valamennyi rendezvény fizetős és a tagdíj csupán az elit klub tagságát jelenti.

János egyetemi tevékenységéről, az általa írt könyvről az alábbi honpon lehet többet megtudni: <http://www.rakos.com>

Nemzetközi Projektmenedzsment Nap: 2006. november 2.

<http://www.iil.com/ipmday2006/> - Kerzner díjas PM

<http://www.internationalpmday.org/participants.htm> - csatlakozó szervezetek

<http://www.joyteamwork.com/> - eÜdvözlő kártyák PM-eknek.

Új lehetőségekkel bővült a honlapunk

A legutóbbi Körkapcsoláson a hallgatóság között egy Method123 Project Management Methodology 695 angol font értékű szoftver licencet tudunk kisorsolni a Method123 cég jóvoltából. A szoftverről, módszerről <http://www.mppm.com/index.php> lehet többet megtudni. A szerencsés nyertes: Kispál Csaba.

Kérem, hogy akinek van élménye, tapasztalata a módszerről, a termékről írja meg a honlapra vagy a Hírlevélbe.

A másik új, nemzetközi kapcsolatot jelentő kezdeményezés a honlapon hogy elindítottuk Michelle LaBrosse, PMP havi rovatát, aki havonta egy-egy PM témát dolgoz fel, s cikke megjelenik a honlapunkon. http://www.pmi.hu/ikreator/pms/cms_pub/content_233-hu.html#article

Az első közlemény november elején került fel „**7 Steps to Mastering Speed Reading and Remembering**” címmel. Várjuk ide is az észrevételeket, megjegyzéseket.



Megjelent a jövő évi budapesti Global Congress a PMI közleményekben

Szép fényképpel, s szép szavakkal invitálnak fővárosunkba:

<http://www.pmi.org/communitypost/Nov22-06/EMEA2007.htm>

A keynote előadásra Richard Scase-t kértek fel.

<http://www.richardscase.com/>

Megkezdődött a PMBOK 4. kiadásához az önkéntesek toborzása

Az előreláthatólag 2008 őszéig tartó munkára most már a magyar projekt tapasztalatának birtokában lehet jelentkezni. Keresnek koordinátorokat, szerzőket és lektorokat is. Bővebbet ezen a címen:

<http://www.volunteertools.com//Tools/Opportunities.dll/Profile?SN=61702&Key=10140>

Aki más témák iránt érdeklődik, az is talál bőven lehetőséget:

<http://www.volunteertools.com/Tools/Opportunities.dll/?SN=61702>

PI: (vizsgáztatás, oktatás minősítés, lexikon és a részszabványok: risk, portfólió, program stb.)

December 5-e az Önkéntesek világnapja



<http://www.worldvolunteerweb.org/>

Az önkéntesek hete mellett, amiről májusi Hírlevelünkben már beszámoltunk, van a fenti, ENSZ által adaptált Önkéntesek világnapja is. A PMI mindkettőről megemlékezik.

A magyar részről az önkéntesek hetéhez volt csatkozás. Erről, s más magyar önkéntesekkel foglalkozó kezdeményezésekről infók található az alábbi címen.

<http://www.onkentesekhete.hu/alap.php>

A PMI 2006 évi díjazottai

A seattlei Global Congress-en átadott díjak közül beszámoltunk már az Év projektje díjról. A teljes lista megtalálható az alábbi címen:

http://www.pmi.org/info/AP_AwardsRecipientsNews.asp

A tagozatok közül a Pearl City Chapter, India, (<http://www.pmi-pcc.org/default.asp>) nyerte a 2003 óta kiosztásra kerülő díjat. A Tagozat kezdeményezte a Student Leadership Competency Building (SLCB) mozgalmat, amivel vezetési ismereteket adnak át 12-22 éves tanulóknak, hogy Indiát úgy átalakítsák, hogy 2020-ra a legjobban képzett nemzetek közé tartozzon.

Az egyéni díjat pedig, a Projektmenedzsment Világnap javaslója, Frank Saladis kapta.





Könyvespolc - The Standard for Program Management

Új kötettel bővült a PMI szabványok sorozata. Mivel a PMBOK® Guide az egyes projektek vezetésére koncentrálnak és csak röviden érinti a több projektet összefogó programok kérdéskörét, szükség volt egy önálló szabványra, amely a programmenedzsment számára nyújt bővebb eligazítást.

Az Organizational Project Management Maturity Model (OPM3®) fejlesztésekor a PMI szakemberei számára láthatóvá vált, hogy hangsúlyozottan foglalkozni kell a több projekt egyidejű kezelésének témakörével is. Ide tartozik egyrészt a programmenedzsment, valamint az ehhez hasonló, de tőle mégis különböző portfólió menedzsment témaköre is.

A program egymással kapcsolatban lévő projektek meghatározott csoportja, amely projekteket összehangoltan menedzselnek annak érdekében, hogy ily módon olyan előnyökre tegyenek szert, amelyek eme projektek különálló menedzselése esetén egyébként nem lennének elérhetőek. A program menedzsment a program központosított irányítása a program stratégiai célja és az elvárt előnyök elérése érdekében.

A könyv bemutatja a program menedzsment és a portfólió menedzsment kapcsolatát, amelyből kitűnik, hogy egy portfólió tartalmazhat (összetevő) portfóliót, valamint programot és projektet tetszőleges számban; míg a program programot, projektet és egyéb tevékenységeket foglalhat magában. A viszonyuk tehát a tartalmazás reláció alapján: portfólió > program > projekt.

Az új szabvány áttekinti egy program életciklusát (fázismodell), szervezetét és a program menedzsment folyamatcsoportjait, foglalkozik a programban érintettek (stakeholder) kezelésével, a program által generált előnyök menedzsmentjével valamint a programirányítás (governance) felépítésével.

A könyvben bemutatott összesen 39 menedzsment folyamat a PMBOK® Guide 44 folyamatához hasonlóan egy olyan táblázatba rendezhető, mely táblázat oszlopait az öt folyamatcsoport, sorait pedig a projektmenedzsment kilenc tudásterülete adja.

A folyamatcsoportok a PMBOK® Guide ismerői számára nem okoznak meglepetést: itt is a kezdeményezés, tervezés, végrehajtás, követés/felügyelet, és a zárás folyamatcsoportjáról van szó, de más tartalommal.

A tervezésnél például olyan folyamatok bukkannak fel, mint Interface Planning, Transition Planning, a zárásnál pedig: Component Closure. A program menedzsment terv a projekteknél megszokott részek mellett olyan újszerű fejezetekkel is rendelkezik, mint Benefits management plan vagy Contracts management plan. Sok más folyamat neve viszont ismerősen cseng, hiszen hasonló az egyes projekteknél megismert folyamatokhoz: például Create Program WBS, Cost Control stb.

Mint ahogy arról a Hírlevél novemberi számában már beszámoltunk, a PMI egy új minősítés, a Program Management Professional (PgMPSM) létrehozását jelentette be. Ez a szabvány nyilvánvaló alaplú azok számára, akik eme új minősítést kívánják majd megszerezni.

The Standard for Program Management, PMI Global Standard, 2006, 109 oldal, ISBN: 1930699549. (Ára: 46,95 USD, PMI tagoknak: 38,95 USD) Megrendelhető: www.pmi.org

Dr. Pálvölgyi Lajos, PMP

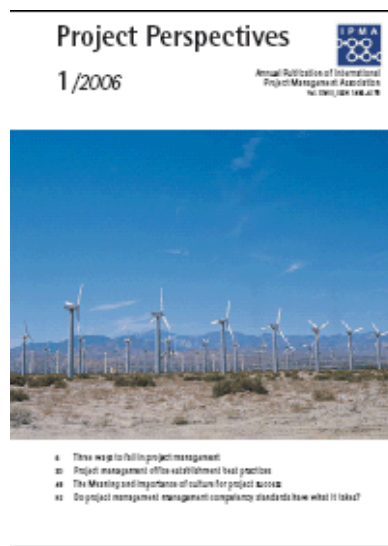


IPMA Perspective

Az IPMA most megjelent kiadványában a PM aktuális témáiról olvashatunk tanulmányokat:

- a projektek bukásának okai között a PM szerepéről
- a projekt irodák legjobb gyakorlatairól
- a kulturális tényezők jelentéséről és fontosságáról a sikerben

Letölthető: <http://www.ipma.ch/asp/default.asp?p=211>



IPMA Practice Autumn 2006

Ugyancsak megjelent és letölthető:
<http://www.ipma.ch/asp/default.asp?p=214>

FŐVOSZ-IPMA Projektmenedzsment Klub

2006. december 5-én (kedd) 15-17 óra között.

Program:

- FŐVOSZ IPMA PM Klub „Young Crew” platform (Schum Kristóf, ügyvezető igazgató, Engame Kft., főtktár, Yes for Hungary)
- IPMA kompetencia modellek (Németh Gergely, tréner, Corporate Values Szervezetfejlesztési és Vezetési Tanácsadó Kft.)
- „Inspirational Leadership” és a Sanghajban megrendezett 20. IPMA Világkongresszus tapasztalatai (Schum Kristóf)

Helyszín: Betonút Szolgáltató és Építő Rt. Székház
(1133 Budapest, Pannónia u. 59-61.)

Együttműködés a [projektmenedzsment.lap.hu](http://www.projektmenedzsment.lap.hu)-val

<http://www.projektmenedzsment.lap.hu/> címen egy nagyon jó link gyűjtemény található a projektmenedzsment témában. Megállapodtunk a szerkesztővel, hogy együttműködünk ezen lap fejlesztésében.

Kérem tagjainkat, hogy észrevételeiket, javaslataikat, új PM lapokat, cikkeket juttassák el a szalay.imre@pmi.hu címre, hogy a lap fejlődhessen.



Képzési programok megjelentetésének feltételei

Hírlevelünkben a PMSZ és PMI Tagozat elnökségei 2005. január 12-i döntésének megfelelően minden projektmenedzsment témájú képzési programról hírt adunk, amely megfelel a következő feltételeknek:

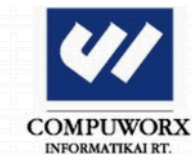
- a képzésnek konkrét, meghirdetett időpontja van,
- a képzésre a rendező szervezet a PMSZ és a PMI Tagozat tagsága számára legalább 10%-os díjkedvezményt nyújt,
- a képzést rendező szervezet megküldi a képzés adatait a Hírlevél lapzártájáig (az elnökségi ülést követő héten hétfő délutánig) a kovacs.brigitta@pmsz.hu címre.

Szerkesztési és terjedelmi okokból egy képző szervezettől legfeljebb 3 aktuális képzési program adatait jelenítjük meg a hírlevelben.

Ezúton felhívjuk tisztelt tagtársaink és tagszervezeteink figyelmét, hogy éljenek ezzel a lehetőséggel és várjuk a feltételeknek megfelelő képzési programok adatait.

Aktuális képzési programok (időrendben)

Tanfolyam címe	Időpont	PDU	Szolgáltató	További információ	PMSZ/PMI tagi kedvezmény
PMP vizsga felkészítő kurzus (5x4 óra)	2007.01.16. 13:00-tól	20	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://www.szinergia.hu	10%
IPMA Projektmenedzsment Trénerek Képzése	2007.01.29- 2007.02.02		Projekt Menedzsment Mesterség Kitűnőségéért Alapítvány	Tel: (30) 429-0404 iroda@ipmavizsga.hu http://www.ipmavizsga.hu	10%
Sikeres projekt módszertani alapjai	2007.02.21- 2007.02.23	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://www.szinergia.hu	12%
Menedzserből projektvezető (projektvezetői készségfejlesztés)	2007.03.21- 2007.03.23	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu http://www.szinergia.hu	12%



PROJEKT-, MŰKÖDÉS- ÉS VÁLTOZÁSMENEDZSMENT



Köszönjük támogatásukat!



A Projektmenedzsment Hírlevelet havi rendszerességgel kiadó szervezetek:

- **Magyar Projektmenedzsment Szövetség**
1145 Budapest, Erzsébet királyné útja 29/B
Elnök: Cserna József
Honlap: www.pmsz.hu
- **PMI Budapest, Magyar Tagozat**
1117 Budapest, Neumann János u. 1.
Elnök: Szalay Imre
Honlap: www.pmi.hu

A Projektmenedzsment Hírlevél szerkesztőbizottsága:

Főszerkesztő:

Lipi Gábor, PMP, PMSZ kommunikációs elnökhelyettes lipi.gabor@pmsz.hu

Szerkesztők:

Szalay Imre, PMP
dr. Prónay Gábor
dr. Kupás Tibor, PMP
dr. Pálvölgyi Lajos, PMP
Tárnoki Péter (FŐVOSZ)